

IPS ACCION SALUD S A S

NIT 900 162 712-5

Bogotá, D.C. - Cundinamarca

ESTADO INDIVIDUAL DE SITUACION FINANCIERA

"VIGILADO SUPERSALUD"

COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 2019

Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos

Cuenta		Al 31 de Diciembre			
Cód.	Nombre	Nota	2020		2019
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	7	\$	194.827	\$ 627.399
1101	EFFECTIVO			194.827	627.399
13	CUENTAS POR COBRAR	8		2.185.511	2.632.274
1304	DEUDORES DEL SISTEMA A VALOR RAZONABLE			1.341.804	1.886.829
1313	ACTIVOS NO FINANCIEROS-ANTICIPOS			1.485	1.375
1314	ANTICIPO DE IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES			376.758	389.648
1319	DEUDORES VARIOS			465.460	354.422
14	INVENTARIOS	9		13.827	12.152
1403	INVENTARIOS PARA SER CONSUMIDOS EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS			13.827	12.152
18	OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	10		384.510	636.255
1808	OTROS ACTIVOS AL COSTO			384.510	636.255
TOTAL ACTIVO CORRIENTE				2.778.675	3.908.080
ACTIVO NO CORRIENTE					
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	11		0	0
1202	INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DE DEUDA O PATRIMONIO			0	0
13	CUENTAS POR COBRAR	8		1.496.266	1.072.208
1304	DEUDORES DEL SISTEMA A VALOR RAZONABLE			1.496.266	1.072.208
15	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO NETO	12		952.166	987.753
1501	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO AL MODELO DEL COSTO			2.294.544	2.120.857
1503	DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO MODELO DEL COSTO (CR)			-1.342.378	-1.133.104
18	OTROS ACTIVOS	10		769.403	905.380
1808	OTROS ACTIVOS AL COSTO			769.403	905.380
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE				3.217.835	2.965.341
TOTAL ACTIVO			\$	5.996.510	\$ 6.873.421
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO CORRIENTE					
21	PASIVOS FINANCIEROS	13	\$	676.470	\$ 766.801
2108	CUENTAS POR PAGAR AL VALOR RAZONABLE			14.680	19.045
2122	COSTOS Y GASTOS POR PAGAR AL VALOR RAZONABLE			659.961	747.756
2135	ACREEDORES VARIOS AL VALOR RAZONABLE			1.829	0
22	IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS	15		55.585	159.874
2201	RETENCION EN LA FUENTE			8.285	13.411
2202	DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS			47.300	146.463
23	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	14		69.495	66.070
2301	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO			69.495	66.070
25	OTROS PASIVOS ANTICIPOS Y AVANCES	14		628	1.548
2509	OTROS DESCUENTOS DE NOMINA			628	1.548
25	OTROS PASIVOS ANTICIPOS Y AVANCES	16		9.883	77.733
2501	OTROS PASIVOS ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS			9.883	77.733
TOTAL PASIVO CORRIENTE				812.061	1.072.026
PASIVO NO CORRIENTE					
21	PASIVOS FINANCIEROS			2.231.631	2.646.597
2104	OBLIGACIONES FINANCIERAS AL VALOR RAZONABLE	17		1.550.116	1.550.116
2112	CUENTAS POR PAGAR CON VINCULADOS AL VALOR RAZONABLE	18		681.515	1.096.481
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE				2.231.631	2.646.597
TOTAL PASIVOS				3.043.692	3.718.623
PATRIMONIO					
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES	19		2.372.100	2.372.100
3101	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO			2.372.100	2.372.100
32	SUPERAVIT DE CAPITAL			1.401.999	1.401.999
3201	SUPERAVIT DE CAPITAL			1.401.999	1.401.999
33	RESERVAS			74.657	59.108
3301	RESERVAS OBLIGATORIAS			74.657	59.108
35	RESULTADOS DEL EJERCICIO			-895.938	-678.409
3501	RESULTADOS DEL EJERCICIO			-201.980	155.484
3502	RESULTADOS ACUMULADOS			-693.958	-833.893
TOTAL PATRIMONIO				2.952.818	3.154.798
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			\$	5.996.510	\$ 6.873.421

Julia Méndez
 María A. Merlano C.
 Representante Legal

Ana I. Echeverri
 Contador T.P. 24.123

Francisco José Angulo Estrada
 Revisor Fiscal T.P. 259777
 Designado por: CROWE CO S.A.S

IPS ACCION SALUD S A S

NIT 900 162. 712-5

Bogotá, D C - Cundinamarca

"VIGILADO SUPERSALUD"

ESTADO INDIVIDUAL DE RESULTADOS

COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 2019

Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos

Cuenta		Nota	Al 31 de Diciembre	
Cód.	Nombre		2020	2019
41	Ingreso de actividades ordinarias	20	2.863.155	4.245.265
4101	Ingresos de las instituciones prestadoras de servicios de salud		2 863 155	4 245 265
61	Costos por atención en salud	21	2.035.867	2.662.245
6101	Prestadores servicios de salud		2 035.867	2 662.245
	Utilidad bruta		827.288	1.583.020
5	Gastos de administración	22	993.291	1.081.456
5101	SUELDOS Y SALARIOS		228.463	233.422
5102	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS		2.868	713
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		46.628	44.927
5105	PRESTACIONES SOCIALES		60.316	59.244
5106	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS		18.748	35.703
5107	GASTOS POR HONORARIOS		102.613	85.880
5111	CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES		3.725	422
5112	SEGUROS		1.775	34
5113	SERVICIOS		71.805	89.547
5114	GASTOS LEGALES		3.756	2.703
5115	GASTOS DE REPARACION Y MANTENIMIENTO		8.295	4.813
5116	ADECUACION E INSTALACION		-	4.404
5118	DEPRECIACION DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		5.620	10.486
5121	DETERIORO CUENTAS POR COBRAR		-	37.810
5134	GASTOS POR DISPOSICIÓN DE ACTIVOS		395.359	408.918
5136	OTROS GASTOS		24.716	44.592
5143	ARRENDAMIENTO DE CORTO PLAZO Y DE BAJO VALOR		18.604	17.838
	Utilidad Operacional	-	166.003	501.564
42	Otros ingresos de operación	20	144.846	22.737
4211	Recuperaciones		5.641	844
4212	Indemnizaciones		-	20.494
4214	Diversos		139.205	1.399
53	Financieros	23	51.651	155.087
5301	Gastos financieros		51.651	155.087
54	Otros gastos	24	81.872	5.505
5401	Otros gastos		81.872	5.505
	Utilidad antes de impuestos sobre la renta	-	154.680	363.709
55	Menos impuesto a las ganancias	25	47.300	208.225
5501	Impuesto a las ganancias corriente		47.300	208.225
	Utilidad (perdida) neta del año	\$	(201.980)	\$ 155.484

Julian A. Merlano C.
Representante Legal

Ana I. Echeverri V.
Contador T.P. 24 120-T

Fabian Jose Angulo Estrada
Revisor Fiscal T.P. 24 077
Designado por CROWE CO S.A.S

IPS ACCION SALUD S.A.S
NIT 900.162.712-5

Bogotá, D.C. - Cundinamarca

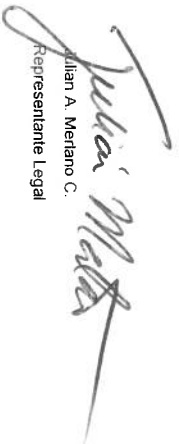
ESTADO INDIVIDUAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

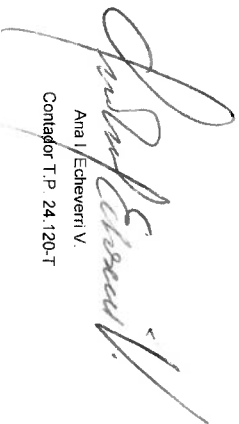
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 2019

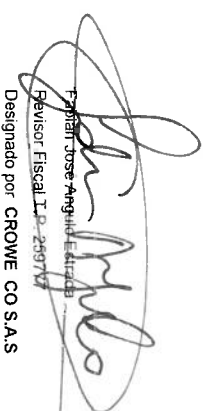
Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos

"VIGILADO SUPERSALUD"

Concepto	Capital suscrito y pagado	Reserva Legal	Prima en colocacion de acciones	Resultados acumulados	Utilidad del año	Saldo Diciembre 31
En miles de pesos colombianos						
Saldos al 1 de enero del 2019	2.372.100	59.108	1.401.999	-	155.484	3.154.798
Incremento del Capital				833.893		
Prima en colocacion de acciones						
Utilidad del año					357.464	357.464
Utilidades acumuladas		15.549		139.935	-	155.484
Saldos al 31 de diciembre del 2020	2.372.100	74.657	1.401.999	693.958	201.980	2.952.818


Julian A. Merano C.
Representante Legal


Ana I. Echeverri V.
Contrador T.P. 24.120-T


Cristian Jose Angulo Estrada
Revisor Fiscal T.P. 2097-V
Designado por CROWE CO S.A.S

IPS ACCION SALUD S.A.S

NIT 900.162.712-5

Bogotá, D.C. - Cundinamarca

"VIGILADO SUPERSALUD"

ESTADO INDIVIDUAL DE FLUJOS DE EFECTIVO

COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 2019

Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos

FLUJOS DE FONDOS PROVENIENTES DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2020	2019
UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO	(201.980)	155.484
MAS (MENOS) PARTIDAS QUE NO AFECTARON EL EFECTIVO		
Depreciacion y amortizacion de activos fijos	209.274	197.875
Deterioro de cuentas por cobrar comerciales	(6.494)	37.810
Amortizacion de otros activos no financieros	387.722	408.918
EFFECTIVO GENERADO EN LA OPERACIÓN	\$ 388.522	\$ 800.087
CAMBIO EN PARTIDAS OPERACIONALES		
(Aumento)(Disminucion) en cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	453.258	(257.110)
(Aumento)(Disminucion) en Inventarios	(1.675)	10.857
(Aumento)(Disminucion) en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(90.330)	150.856
Aumento(disminución) en pasivos por beneficios a empleados	2.504	26.745
(Aumento)(Disminucion) en pasivos por impuestos	(104.289)	113.165
(Aumento)(Disminucion) en Otros Pasivos	-67.850	15.941
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$ 580.140	\$ 860.541
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION		
(Aumento)(Disminucion) de propiedades planta y equipo	(173.687)	(28.256)
(Aumento)(Disminucion) en otros activos no financieros	(424.058)	(112.080)
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSION	\$ (597.745)	\$ (140.336)
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
(Aumento)(Disminucion) en cuentas por pagar compañías vinculadas	(414.966)	(319.817)
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACION	\$ (414.966)	\$ (319.817)
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN EL PERIODO	\$ (432.571)	\$ 400.388
Disponible e Inversiones Temporales al Iniciar el Periodo	627.398	227.010
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO	\$ 194.827	\$ 627.398

Las notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros

Julian A. Meriano C.
Representante Legal

Ana I. Echeverri V.
Contador T.P. 24.120-T

Felipe José Angulo Estrada
Revisor Fiscal T.P.-255777
Designado por CROWE CO S.A.S

Nota 1: Entidad Reportante Naturaleza y Objeto Social

IPS ACCION SALUD S.A.S., en adelante La Compañías una sociedad privada vigilada por la Superintendencia Nacional de Salud fue constituida mediante escritura pública No. 0001462 de notaria 32 de Bogotá D.C, del 09 de julio del 2007, inscrita el 19 de julio del 2007 bajo el número 01145764 del libro IX.

Por acta de la asamblea de accionistas, del 17 de mayo de 2017, inscrita el 18 de agosto de 2017 bajo el número 02252458 del libro IX. La sociedad se transformó de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada bajo el nombre de IPS ACCION SALUD SAS.

Su objeto social principal consiste en la prestación de servicios diagnósticos en medicina nuclear e imagenología, cardiología no invasiva, promoción de la salud y prevención de enfermedades.

El domicilio principal de la Compañía es Carrera 19ª No. 84-73 en la ciudad de Bogotá.

Nota 2: Bases de presentación

2.1 Normas contables aplicadas– La Compañía, de conformidad con las disposiciones vigentes emitidas por la Ley 1314 de 2009 reglamentada por el Decreto 2420 de 2015, modificado por el decreto 2496 de 2015, prepara sus estados financieros de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) al 31 de diciembre de 2012.

2.2 Declaración de responsabilidad - La Administración de la Compañía es responsable de la información contenida en estos estados financieros. La preparación de los mismos, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera, aceptadas en Colombia, establecidas en la Ley 1314 de 2009 que corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) al 31 de diciembre de 2014, reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, “Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información” modificado el 23 de diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496 y el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131, y sin hacer uso de ninguna de las excepciones a NIIF que en dichos Decretos se plantean, requiere la utilización del juicio de la gerencia para la aplicación de las políticas contables.

2.3 Bases de preparación – La Compañía tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, en este particular, el 31 de diciembre de 2017. Para efectos legales en Colombia, los estados financieros principales son los estados financieros separados o individuales, los cuales se expresan en pesos colombianos y todos sus valores se han redondeado a la unidad de mil más próxima, por ser la moneda de presentación o reporte para todos

los efectos; toda vez que corresponde a la moneda del entorno económico principal en el que opera la Compañía.

Los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2017 correspondieron a los primeros estados financieros individuales preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera aceptadas en Colombia. Estos estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico. El costo histórico esta generalmente basado sobre el valor razonable de la contraprestación entregada en el intercambio de bienes y servicios.

Hasta el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, la Compañía preparó sus estados financieros anuales de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia (PCGA colombianos).

2.4 Negocio en marcha— Los estados financieros se preparan bajo la hipótesis de negocio en marcha; esta hipótesis está apoyada por el estudio y conocimiento de la gerencia en el momento en que se prepara dicha información para propósitos generales. La evaluación de la gerencia se realiza sobre la información disponible del negocio para el próximo periodo a partir de la fecha sobre la que se informa. Cualquier condición que refleje la existencia de incertidumbres significativas en el proceso de evaluación se revela en notas anexas a los estados financieros.

2.5 Clasificación de partidas – Las partidas presentadas en el estado de situación financiera se deben revelar como corrientes y no corrientes, para activos y para pasivos. La categoría corriente para los activos está vinculada con la realización en el ciclo normal de las operaciones en un período no mayor a un año o que sean mantenidos para fines de negociación; en cuanto a los pasivos lo esperado es que se liquiden en el transcurso normal de las operaciones de la entidad en el mismo plazo. Todos los activos o pasivos que no reúnan el requisito indicado se clasifican en la categoría no corriente.

Entenderemos como activo los recursos controlados por la entidad que correspondan a una situación del pasado de los cuales se espera obtener beneficio en un futuro, sin tener en cuenta la tangibilidad del mismo.

Por pasivo entenderemos las obligaciones presentes que tenga la entidad surgidas a raíz de un suceso pasado, sea legal o implícito. La diferencia entre el activo y el pasivo será entendida como patrimonio.

2.6 Cambios en políticas contables, estimaciones y errores – La compañía determina sus políticas siguiendo los lineamientos de la Norma Internacional de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF); sin embargo, la gerencia determina las circunstancias en las cuales la aplicabilidad de una política contable ya no reúne los requisitos que requiere el criterio de razonabilidad para partidas específicas, ante esta circunstancia la aplicación del cambio en una política se presenta de forma retroactiva hasta la primera fecha que sea practicable. En la misma circunstancia al determinar un error en los estados financieros, estos se corrigen de forma retroactiva y se presentan los cambios en la información financiera según lo indicado.

En lo referente a cambios en las estimaciones contables, tales como: depreciaciones, garantías, indemnizaciones del personal, etc., se presentan de manera prospectiva; es decir, a partir del período en

el cual se realiza el cambio de estimación, ajustando el importe en libros de la correspondiente partida de activos, pasivos o patrimonio.

Los cambios en las políticas se realizarán por:

- Cambios en las Normas Internacionales de Información Financiera,
- Se da lugar a que los estados financieros presenten información más fiable o relevante sobre las transacciones.

No constituirán cambios en las políticas:

- a) La aplicación de una política contable para transacciones, otros sucesos o condiciones que difieren sustancialmente de los ocurridos con anterioridad.
- b) La aplicación de una nueva política contable para transacciones, otros eventos o condiciones que no han ocurrido anteriormente o que no eran significativos.
- c) Un cambio en el modelo de costo cuando ya no está disponible una medida fiable del valor razonable (o viceversa) para un activo que esta Norma Internacional de Información Financiera requeriría o permitiría en otro caso medir al valor razonable.

2.7 Principio de reconocimiento –Una partida se reconoce cuando cumpla la definición de activo, de pasivo, de patrimonio, de ingresos o gasto, según corresponda.

En ese sentido, una partida se incorpora en los estados financieros se reconoce cuando:

- a) Sea probable que cualquier beneficio económico asociado con la partida que llegue a la sociedad o salga de ésta.
- b) El elemento tenga un costo o valor que pueda ser medido con fiabilidad (es decir, cuando sea completa, neutral y libre de error).

2.8 Uso de estimaciones – Las estimaciones más significativas utilizadas como supuesto para la elaboración de los estados financieros de IPS ACCION SALUD S.A.S., son:

- a) Vida útil de propiedad planta y equipo: La determinación de las vidas útiles, involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian la circunstancia de evaluación. Es por esto que la Administración revisa estos supuestos anualmente, y en caso de ocurrir un cambio los ajustará de manera prospectiva.
- b) Diferidos: IPS ACCION SALUD S.A.S. evalúa la recuperabilidad de los activos basándose en estimaciones de la capacidad de la Compañía para generar beneficios a lo largo del periodo en que son deducibles los activos por impuestos diferidos.

En el análisis, se toma en consideración el calendario previsto de reversión de pasivos por Impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes.

La determinación de la adecuada clasificación de las partidas tributarias depende de varios factores incluida la estimación del momento y realización de los activos por impuestos diferidos y del momento esperado de los pagos de impuestos.

Los flujos reales de cobros y pagos por impuestos sobre beneficios podrían diferir en las estimaciones realizadas por la Compañía, como consecuencia de cambios en la legislación fiscal, o de transacciones futuras no previstas que pudieran afectar los saldos tributarios.

Nota 3: Políticas Contables Significativas

Efectivo y equivalentes de efectivo - Se reconocerá como Efectivo y equivalente las inversiones de corto plazo altamente líquidas, que son fácilmente convertibles en efectivo que no están sujetas a riesgos significativos de cambios en su valor y que son mantenidas con el fin de cumplir con los compromisos a corto plazo más que para propósitos de inversión, por tal razón se entenderá una inversión como efectivo y equivalente solo en los casos que tenga un vencimiento inferior a lo comercialmente usado; para IPS ACCION SALUD S.A.S. entenderemos como equivalente de efectivo el plazo inferior a noventa (90) días.

Se reconocerá como efectivo en caja el valor correspondiente al conteo físico de monedas y billetes que se encuentren en las diferentes bases de cajeros, cajas menores y caja general que se hayan asignado. Se reconocerá como saldo en bancos el efectivo mantenido en instituciones financieras debidamente autorizadas mediante instrumentos tales como cuentas de ahorro y corrientes, encargos fiduciarios a la vista o sin restricción de largo plazo, fondos de inversión especulativos, entre otros; dicho rubro estará ajustado por las partidas ya ordenadas que no han sido ejecutadas y de las cuales IPS ACCION SALUD S.A.S. tiene conocimiento al cierre.

Instrumentos financieros – IPS ACCION SALUD S.A.S.

De manera específica la Compañía medirá sus inversiones de la siguiente manera:

- ✓ CDT para su vencimiento: Costo amortizado.
- ✓ Fondos, ahorros y similares: Costo amortizado.
- ✓ Obligaciones financieras: Valor razonable
- ✓ Cuentas por cobrar: Valor razonable.
- ✓ Préstamos (por cobrar): Costo amortizado.

Medición Inicial

En el reconocimiento inicial la Compañía un activo o pasivo financiero por su valor razonable más o menos, en el caso de un activo financiero o un pasivo financiero que no se contabilice al valor razonable

con cambios en resultados, los costos de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición o emisión del activo financiero o pasivo financiero.

Todas las operaciones de venta serán registradas por su valor nominal conforme el documento comercial pertinente (orden de servicio, factura, pagare, nota de préstamos, etc.).

Aquellas cuentas por pagar de periodicidad inferior a un año y que no comprendan el cobro de intereses, su registro se hará por el método del costo o valor nominal.

Medición Posterior

Los activos y pasivos deben medirse posteriormente de acuerdo a los criterios de clasificación.

El valor de los flujos de efectivo procedentes de actividades de operación es un indicador clave de la medida en la cual estas actividades han generado fondos líquidos suficientes para reembolsar los préstamos, mantener la capacidad de operación de la entidad, pagar dividendos y realizar nuevas inversiones sin recurrir a fuentes externas de financiación.

Clasificación de clientes

Las cuentas por cobrar de la Compañía provienen de la prestación de servicios de salud, préstamos a compañías vinculadas y otros préstamos a terceros. La compañía no reporta la utilización de operaciones de descuento en facturas.

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar comerciales corresponderán a valores de venta con los clientes.

Al cierre del periodo pueden presentarse partidas efectivamente recibidas de los clientes que no han sido identificadas, estas serán tratadas como un menor valor de las cuentas por cobrar a clientes.

Préstamos y cuentas por pagar – IPS ACCION SALUD S.A.S., reconocerá las cuentas por pagar a proveedores y acreedores por la adquisición de bienes y servicios que ayuden al logro de los objetivos de la empresa y que generen flujos de efectivo futuros. Estos podrán llevar implícita una tasa de interés o podrán carecer de ello, dependiendo de los términos en que se pacte con los proveedores y acreedores.

Las obligaciones financieras y las cuentas por pagar inicialmente son registradas al valor razonable al momento de la transición más los gastos de la transacción que se incluyan en la deuda. Sin embargo, si el proveedor establece una tasa de interés en concepto de costo de financiamiento deberá calcularse la tasa efectiva y descontar los flujos de efectivo futuros, de manera que la medición inicial deberá realizarse al valor actual de los flujos futuros utilizando el método del interés efectivo.

Sobre giros y préstamos bancarios los gastos por intereses se reconocen sobre la base del método del interés efectivo y se incluyen en los costos financieros.

Al cierre de cada año en el que se informa, la cuenta por pagar o préstamo deberá medirse utilizando el método del costo amortizado, el cual únicamente será la diferencia entre el valor medido inicialmente y

la amortización acumulada del principal a la fecha que se informa, más los valores de infracciones monetarias que se hubiera incurrido por retraso o falta de pago de la obligación. En el caso que exista una tasa de interés pactada, al final de cada periodo sobre el que se informe (#1 de diciembre de cada año), la empresa deberá ajustar el importe en libros en el caso que exista una variación de la tasa de interés.

Deterioro de la cartera:

El modelo definido se basa en el principio de pérdida incurrida establecido en NIC 39 y se aplica de manera colectiva a los activos pertenecientes a las carteras de La Compañía. Se usa la historia de recaudos para establecer el valor de recuperación de una cartera.

A partir de la fecha de generación del derecho, se establece un plazo de recuperación, se asume que no se recuperará cartera después de este periodo. Es decir, se observa el porcentaje de recuperación hasta 12 meses después del reconocimiento de la cartera y se asume que no se recuperará cartera después de este periodo. Este supuesto va de acuerdo con el modelo de negocio de la compañía y la naturaleza de las cuentas por cobrar bajo el alcance de esta práctica contable.

El porcentaje de deterioro de la cartera se aplicará a partir de 120 días, momento en el cual se considera en mora la cartera (evento de pérdida), usando para cada categoría el estimado del porcentaje de recuperación desde su altura de mora actual hasta la finalización del plazo de 12 meses.

Este estimado se calcula usando datos históricos del recaudo de cartera para la compañía, y se define como el promedio del recaudo total hasta el plazo de 12 meses de todos los periodos para los cuales se tiene información completa.

Baja de Activos Financieros, La Compañía dará de baja en cuentas de un activo financiero únicamente cuando expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiera de manera sustancial los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo financiero a otra entidad. Si la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendrá que pagar. Si la compañía retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la compañía continuará reconociendo el activo financiero y también reconocerá un préstamo colateral por los ingresos recibidos.

Un activo financiero es eliminado cuando expiran los derechos a recibir los flujos de efectivo del activo o si las empresas transfieren el activo a un tercero sin retener sustancialmente los riesgos y beneficios del activo. Un pasivo es eliminado cuando las obligaciones de la empresa especificadas en el contrato se han liquidado.

En la baja total de cuentas de un activo financiero, la diferencia entre el importe en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir, así como el resultado acumulado que habían sido acumulados en el patrimonio se reconocen en ganancias o pérdidas.

Inventarios

IPS Acción Salud S.A.S define inventario como los activos poseídos en forma de materiales y suministros, para ser consumidos en la prestación de servicios en el curso normal de la operación.

IPS Acción Salud S.A.S deberá reconocer los inventarios a partir de la fecha en el que se asume los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los mismos.

Por otro lado, efectuará la medición inicial reconociendo el inventario al costo; y para la medición posterior, aplicable a los productos que van a ser consumidos, efectuará el reconocimiento al menor valor entre el costo y el valor neto realizable.

IPS Acción Salud S.A.S considera que el valor neto realizable es el costo de reposición.

IPS Acción Salud S.A.S debe reconocer los inventarios cuando se consuman, a su valor en libros, como costos del período en el que se reconozcan los ingresos correspondientes. Como técnica de valoración la compañía empleará el método del costo promedio ponderado. Este método consiste en ponderar el costo por unidad como el costo unitario promedio durante un período, es decir, si el costo de la unidad baja o sube durante el período, se utiliza el promedio de estos costos ponderado con el volumen.

Propiedad, planta y equipo - La propiedad planta y equipo de IPS ACCION SALUD S.A.S. contempla todos los activos utilizados dentro de proceso operativo y para el proceso administrativo, que se utilizará en un periodo mayor a un (1) año.

Un elemento de la propiedad, planta y equipo será reconocido como activo cuando:

- a) Es probable que IPS ACCION SALUD S.A.S. obtenga los beneficios económicos futuros derivados del mismo; y
- b) El costo del activo para la entidad puede ser valorado con fiabilidad.

Las propiedades, planta y equipos, a excepción de los terrenos, son registrados al costo de adquisición, netos de la depreciación acumulada y de cualquier pérdida acumulada por deterioro en el valor de los mismos.

La depreciación de un activo comenzará cuando esté disponible para su uso, esto es, inmediatamente es adquirido, aunque no esté siendo usado.

El método de depreciación utilizado es línea recta el cual refleja el patrón al cual se espera que sean consumidos los elementos de la propiedad, planta y equipo; como mínimo al término de cada periodo, se revisará dicho método y si hubiere un cambio significativo, se hará el cambio y se contabilizará como un cambio de estimación conforme a la NIC 8.

Las vidas útiles de depreciación, utilizadas para el método de línea recta son:

Grupo de Activo	Vida Util
Maquinaria y Equipo	10 años
Equipo de Oficina	10 años
Equipo de computo y comunicación	3 años
Maquinaria y equipo medico cientifico	10 años

Se dará de baja una partida de propiedades planta y equipo al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo.

La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedades y equipo es calculada como la diferencia entre las ganancias por venta y el importe en libros del activo y reconocida en el estado de resultados.

Gastos pagados por anticipado – La Compañía reconoce un pago anticipado como activo, cuando el pago por los bienes o servicios se ha realizado antes de que se obtenga al derecho de acceso a esos bienes o servicios. Los gastos pagados por anticipado se amortizan en el tiempo de vigencia del contrato.

Los anticipos para gastos de viajes, no son un instrumento financiero y serán clasificados dentro de otros activos no financieros.

Impuesto diferido - La Compañía reconocerá activos o pasivos por impuestos diferidos, únicamente por la aplicación de los cálculos de impuesto sobre la renta, estimado conforme a lo establecido en el Estatuto Tributario para lo pertinente al Impuesto sobre la renta y complementarios y su diferencia con la ganancia calculada conforme a lo establecido en la Norma Internacional para Información Financiera aplicable; algunas fuentes de impuestos diferidos son:

- Revalúo sobre los activos.
- Aplicación de deterioros.
- Utilización de métodos y vidas útiles técnicamente calculadas.
- Contabilización de arrendamientos.
- Amortización de diferidos no aceptados contablemente.
- Valoración de ingresos a valor presente.
- Provisiones contables.
- Pérdidas fiscales compensables.
- Excesos de renta presuntiva compensables.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos, deberán ser reconocidos como No Corrientes, conforme al catálogo de cuentas autorizado, no se admitirá el registro en la partida de Corrientes.

Así mismo, los montos reconocidos por este tipo de impuestos, ya sean corrientes o diferidos, deben ser revisados al final de cada período sobre el que se informa, de manera que se actualice con cualquier variación en la tasa del impuesto sobre la renta que aplicará a este tipo de sociedades.

Impuesto sobre la renta corriente: El impuesto por pagar corriente se basa en las ganancias fiscales registradas durante el año. La ganancia fiscal difiere de la ganancia reportada en el estado de resultados, debido a las partidas de ingresos o gastos imponibles o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravadas o deducibles. El pasivo de la compañía por concepto del impuesto corriente se calcula utilizando las tasas fiscales vigentes al final del periodo sobre el que se informa. La compañía determina la provisión para el impuesto sobre la renta y complementarios con base en la utilidad gravable o la renta presuntiva, la mayor, estimada a tasas especificadas en la ley de impuestos.

Impuesto a la riqueza: Este impuesto se genera por la posesión de riqueza (patrimonio bruto sobre deudas vigentes) igual o superior a \$ 1.000 millones de pesos al 1 de enero de 2015, fecha en la cual la compañía puede cuantificar su obligación y proceder al reconocimiento. La compañía anualmente reconoce la obligación correspondiente (enero de cada año) y no difiere el gasto por impuestos en cuanto esto no genera beneficios económicos futuros para la entidad.

Beneficios a empleados – IPS ACCION SALUD S.A.S. se caracteriza por tener un esquema de nómina sujeto a la legislación laboral colombiana, en este orden de ideas todas las obligaciones con empleados se liquidan en un periodo máximo de un año, de esta forma los principales grupos de beneficios que se encuentran en la compañía son:

Beneficios Corrientes: Son los beneficios que se pagarán a los empleados durante los doce meses siguientes al cierre del periodo en el cual el empleado ha prestado el servicio, por ejemplo, primas, cesantías, vacaciones, intereses sobre cesantías, aportes al sistema general de salud y aportes pensionales.

Pasivos estimados y provisiones – Se reconocerá una provisión cuando IPS ACCION SALUD S.A.S. tenga una obligación en la fecha que se informe correspondiente a un suceso del pasado con alta probabilidad de ocurrencia y fiabilidad para la determinación del valor.

Ingresos ordinarios: La compañía obtiene sus ingresos por la prestación de servicios de salud a sus clientes.

IPS ACCION SALUD S.A.S., reconocerá los ingresos de actividades ordinarias asociados a la prestación de estos servicios cuando:

- El importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad.
- Es probable que Nombre de la Empresa obtenga los beneficios económicos derivados de la transacción.
- El grado de terminación de la transacción, al final del periodo sobre el que se informa, pueda ser medido con fiabilidad.

- Los costos incurridos en la transacción, y los costos para completarla, puedan medirse con fiabilidad.

Cuando el resultado de la transacción que involucre la prestación de servicios no pueda estimarse de forma fiable, una entidad reconocerá los ingresos de actividades ordinarias solo en la medida que los costos reconocidos se consideren recuperables.

En el caso específico de las ventas, la empresa no tiene considerado el pago diferido por la venta de bienes y servicios, por lo que los ingresos se registran al valor razonable, sin considerar el concepto del valor presente por la ausencia de este tipo de operaciones.

Nota 4: Normas emitidas por las IASB aún no vigentes

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2016 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad emitió varias normas, las cuales se detallan en el numeral 4.4. De esas normas emitidas, las siguientes comenzaron a aplicarse a partir del 1 de enero de 2017, según la fecha de adopción del Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad:

- Enmienda a la NIC 12, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2017.
- Enmienda a la NIC 7, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2017.
- Enmienda a la NIC 12 “Impuesto a las ganancias” (enero de 2016).

La enmienda aclara cómo contabilizar los activos por impuestos diferidos relacionados con los instrumentos de deuda medidos a su valor razonable.

La NIC 12 establece los requisitos para el reconocimiento y medición de los activos o pasivos por impuesto corriente o diferido.

Las modificaciones emitidas clarifican los requisitos para el reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas, para tratar la diversidad en la práctica.

Las modificaciones son efectivas para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2017. Se permitía su aplicación anticipada.

La Compañía no consideró su aplicación anticipada.

Enmienda a la NIC 7 “Iniciativa sobre información a revelar” (enero de 2016)

La enmienda clarifica la NIC 7 para mejorar la información proporcionada a los usuarios de los estados financieros sobre las actividades de financiación de la entidad.

Las modificaciones son efectivas para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

La Compañía no consideró su aplicación anticipada.

Nota 5: Normas aún no vigentes al 31 de diciembre del 2017

En Colombia no se han emitido Decretos Reglamentarios que permitan la aplicación de nuevas Normas Internacionales de Información Financiera autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2016 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas, las cuales no están vigentes al 31 de diciembre del 2017:

IFRIC 22 Transacciones en moneda extranjera y pagos anticipados, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.

- Enmienda a la NIC 40, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.

- Enmienda a la NIIF 4, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.

- Enmienda a la NIIF 2, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.

- NIIF 16 - Arrendamientos, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.

- NIIF 15 - Ingreso de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.

- Enmienda a la NIC 40 "Propiedades de inversión" (diciembre 2016).

La enmienda indica que una entidad transferirá una propiedad a, o de, propiedades de inversión cuando, y sólo cuando, hay evidencia de un cambio en el uso, el cual ocurre si la propiedad cumple, o deja de cumplir, la definición de propiedad de inversión. Un cambio en las intenciones de la administración para el uso de una propiedad por sí mismo no constituye evidencia de un cambio en el uso. El listado de evidencias de que existe un cambio en el uso de la propiedad de inversión suministrada por la norma se designó como lista no exhaustiva de ejemplos.

Las modificaciones son efectivas para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

- NIIF 16 Arrendamientos (enero de 2016)

La norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos para arrendatarios y arrendadores.

Elimina el modelo de contabilidad dual para arrendatarios que distingue entre los contratos de arrendamiento financiero que se registran dentro del balance y los arrendamientos operativos para los que no se exige el reconocimiento de las cuotas de arrendamiento futuras. En su lugar, se desarrolla un modelo único, dentro del balance, que es similar al de arrendamiento financiero actual.

La NIIF 16 sustituye a la NIC 17 "Arrendamientos" y a las interpretaciones correspondientes siendo efectiva su aplicación para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2019, permitiéndose su adopción anticipada si también se ha aplicado la NIIF 15 "Ingreso de contratos con clientes".

NIIF 15 Ingreso de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes (mayo de 2014)

La norma establece un modelo comprensivo único en la contabilidad para los ingresos ordinarios que surjan de los contratos con los clientes. La NIIF 15 reemplazará los lineamientos sobre el reconocimiento de los ingresos ordinarios incluidos en la NIC 18.

Nota 6: Administración de Riesgos Financieros

Objetivo y gestión del riesgo financiero: La compañía gestiona los riesgos inherentes al financiamiento de las actividades propias de su objeto social, así como aquellas operaciones de tesorería que nos generen ingresos recibidos por anticipado. La Compañía no realiza inversiones, operaciones con derivados o posición de divisas con propósitos especulativos.

Riesgo de mercado: El riesgo asociado a los instrumentos financieros, es gestionado mediante la evaluación de las condiciones macroeconómicas y el impacto de su variación en los estados financieros, la cual permite estimar las posibles pérdidas potenciales del portafolio.

Riesgo de liquidez: La Compañía mitiga y realiza seguimiento al riesgo de liquidez con base en dos frentes principales: el cumplimiento de la política del ciclo de caja y el seguimiento a los indicadores claves que reflejan la situación actual de la compañía frente al cumplimiento de sus obligaciones operacionales. La política de tesorería está concentrada en respaldar el capital de trabajo de la misma; por otra parte, la Compañía busca maximizar el ciclo de efectivo pagando a proveedores de acuerdo a sus vencimientos; lo cual permite también la flexibilización de las inversiones en activos líquidos disponibles con la mejor calificación de riesgo ofrecida en el mercado buscando generar o deshacer posiciones financieras sin incurrir en costos de fondeo innecesarios.

Administración del riesgo de capital: Los objetivos de la Compañía al administrar los recursos de capital son el controlar la capacidad de continuar como negocio en marcha, generar beneficios a los accionistas, a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital efectiva para reducir el costo de capital.

Nota 7: Efectivo y equivalente al efectivo

A diciembre 31 del año informado la composición del rubro de efectivo y equivalentes de efectivo es la siguiente:

Partida	Año 2020	Año 2019
Caja general	1.580	873
Bancos	193.245	626.523
Cuentas de Ahorro	2	2
Total efectivo y equivalente al efectivo	194.827	627.398

IPS Acción Salud S.A.S. no tiene restricciones sobre su efectivo o equivalentes.

El efectivo y equivalente está compuesto por la caja general que es manejada en el área de tesorería de la organización y el movimiento corresponde a los ingresos de efectivo o cheques de los clientes y trabajadores; las cajas menores son las que se encuentran en cada una de las agencias y que han sido asignadas para suplir las necesidades básicas que se presentan a diario como el pago de recibos y los transportes de personal; los bancos son las cuentas corrientes que tiene la organización en la mayoría de las entidades financieras requeridas dentro del giro ordinario del negocio.

El efectivo y equivalentes al efectivo no tienen ningún tipo de restricciones.

Nota 8: Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar

Partida	Año 2020	Año 2019
Cientes (A)	1.115.755	1.644.157
Facturación pendiente de radicar	183.703	52.575
Ingresos por cobrar	207.234	361.480
Anticipo de Impuestos y Contribuciones (B)	376.758	389.648
Anticipos, avances y depositos	1.489	1.375
Deudores varios (C)	465.460	354.422
Deterioro de cartera (D)	(164.888)	(171.382)
Total Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas	2.185.511	2.632.275

A continuación, describimos las cifras más relevantes que componen las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, teniendo en cuenta que los clientes se presentan descontando el deterioro del periodo.

Cuentas por cobrar clientes (A)

Partida	Año 2020	Año 2019
Cientes corto plazo	1.115.755	1.644.157
Cientes largo plazo	1.496.266	1.072.208
Total Cuentas por cobrar clientes (A)	2.612.021	2.716.365

Anticipos de impuestos y contribuciones (B)

Partida	Año 2020	Año 2019
Anticipo de impuesto de renta	281.490	330.802
Retencion en la fuente	95.268	58.846
Total Anticipos de impuestos y contribuciones (B)	376.758	389.648

Corresponde a los impuestos generados dentro del giro ordinario de las operaciones de la compañía.

	Año 2020	Año 2019
Deudores varios	465.460	354.422
Total deudores varios (C)	465.460	354.422

Corresponde a préstamos entre compañías vinculadas pendientes de pago al cierre del ejercicio.

Deterioro de cartera (D)

Partida	Año 2020	Año 2019
Saldo inicial deterioro de cartera	171.382	133.572
Gasto por deterioro	-	37.810
Castigos de cartera	(2.432)	-
Recuperación deterioro	(4.062)	-
Total Deterioro de cartera (D)	164.888	171.382

Nota 9 Inventarios:

El siguiente es el detalle de inventarios

Partida	Año 2020	Año 2019
Medicamentos	1.029	2.218
Materiales medico quirurgicos	5.843	4.435
Materiales para imagenologia	2.748	2.095
Materiales, repuestos y accesorios	4.207	3.404
	13.827	12.152

La Compañía no presenta inventarios entregados en garantía que deban ser reveladas.

Nota 10 Otros Activos no financieros

Corresponde a los valores que la compañía ha cancelado para la prestación de los servicios a los clientes y que pueden recuperarse dentro de la operación, pólizas de seguros que debe mantener la compañía para cumplir con los servicios prestados a los clientes, empleados; servicios que deben ser cancelados para ser prestados a los clientes y cuentas que se amortizaran en los próximos años por servicios prestados por terceros dentro del giro del negocio.

Partida	Año 2020	Año 2019
Honorarios	3.560	14.242
Intereses	62.716	36.350
Arrendamientos	145.613	582.452
Otros	-	3.211
Remodelaciones	93.861	-
Materiales y suministros	12.790	-
Programas software	16.150	-
Repuestos y elementos mantenimiento	9.699	-
Servicios	40.121	-
Total otros activos no financieros corrientes	384.510	636.255
Activo no corriente		
Partida	Año 2020	Año 2019
Honorarios	7.121	-
Intereses	125.814	214.894
Arrendamientos	291.226	-
Remodelaciones	187.722	375.445
Materiales y suministros	35.442	64.309
Programas software	32.299	64.600
Repuestos y elementos mantenimiento	9.538	25.649
Servicios	80.241	160.483
Total otros activos no financieros corrientes	769.403	905.380

Nota 11 Instrumentos financieros activos

Las inversiones a largo plazo corresponden a 767.711.235 acciones ordinarias y de capital de la sociedad COOMEVA EPS S.A. con un costo por acción de \$0.2858 moneda legal colombiana, siendo su valor intrínseco a diciembre 31 de 2017 de \$ -0,4175

Partida	Año 2020	Año 2019
Instrumentos financieros activos		
Inversiones	219.412	219.412
Deterioro	- 219.412	- 219.412
Total inversiones	-	-

En razón a la desvalorización de las acciones de Coomeva EPS la Compañía decide deteriorarlas a diciembre 31 de 2017.

IPS ACCION SALUD SAS
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2020-2019
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

Nota 12 Propiedad, planta y equipo neto

	Año 2020	Año 2019
Maquinaria y Equipo	178.894	178.894
Equipo de Oficina	109.445	109.445
Equipo de computo y comunicación	66.913	66.913
Equipo médico	1.939.292	1.765.605
Depreciacion acumulada	(1.342.378)	(1.133.104)
Total activos fijos	952.166	987.753

El siguiente es el movimiento del activo fijo:

	Año 2020				Año 2019			
	Saldo inicial	Adquisiciones	Bajas	Saldo final	Saldo inicial	Adquisiciones	Bajas	Saldo final
Maquinaria y Equipo	178.894	-	-	178.894	178.894	-	-	178.894
Equipo de Oficina	109.445	-	-	109.445	109.445	-	-	109.445
Equipo de computo y comunicación	66.913	-	-	66.913	66.913	-	-	66.913
Equipo médico	1.765.605	173.687	-	1.939.292	1.737.349	38.116	9.860	1.765.605
Total activos fijos	2.120.857	173.687	-	2.294.544	2.092.601	38.116	9.860	2.120.857

El siguiente es el movimiento en la depreciación acumulada:

	Año 2020				Año 2019			
	Saldo inicial	Gasto depreciación	Deprec. Bajas	Saldo final	Saldo inicial	Gasto depreciación	Deprec. Bajas	Saldo final
Maquinaria y Equipo	156.985	19.851	-	176.836	135.918	21.067	-	156.985
Equipo de Oficina	99.807	5.967	-	105.774	88.974	10.833	-	99.807
Equipo de computo y comunicación	65.980	1.074	-	67.054	66.913	1.257	2.190	65.980
Equipo médico	810.332	182.382	-	992.714	643.425	171.575	4.668	810.332
Total depreciación acumulada	1.133.104	209.274	-	1.342.378	935.230	204.732	6.858	1.133.104

Nota 13. Cuentas Comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

Partida	Año 2020	Año 2019
Proveedores	14.680	19.045
Costos y gastos por pagar	661.791	747.756
Total cuentas por pagar y otras cuentas por pagar	676.471	766.801

Las cuentas por pagar corresponden a los proveedores de bienes y servicios necesarios para la prestación de los servicios a los clientes y administrativos, clasificados como pasivos corrientes.

Nota 14 Pasivo por Beneficios a Empleados

Partida	Año 2020	Año 2019
Cesantias consolidadas	31.412	33.887
Intereses sobre cesantias	3.635	3.227
Vacaciones consolidadas	13.479	14.207
Retenciones y aportes a nomina	21.596	16.297
Total beneficios a empleados	70.122	67.618

Corresponde a los pagos pendientes a los empleados al mes informado y que se encuentran activos en el sistema.

Las retenciones y aportes de nómina son aportes a EPS, ARL, cajas de compensación familiar, libranzas, embargos judiciales, sindicatos, cooperativas y fondos de pensión.

De acuerdo con el Decreto 558 de abril de 2020 la IPS registra en la cuenta por pagar beneficios a empleados, la suma de \$ 11.353 correspondiente al saldo del 13% por la cotización a fondos de pensiones por los meses de abril y mayo de 2020. La corte declaró inexecutable el decreto 558 de 2020 en el mes de julio 2020. Según el fallo las personas jurídicas deberán efectuar el pago de los montos dejados de aportar en el plazo razonable que señale el gobierno en ejercicio de sus facultades.

Nota 15 Pasivos por impuestos corrientes

Partida	Año 2020	Año 2019
Retencion en la fuente	8.285	13.411
De renta y complementarios	47.300	146.463
Total Pasivos por impuestos corrientes	55.585	159.874

Las disposiciones fiscales aplicables a la Compañía estipulan que la tarifa aplicable al impuesto sobre la renta para el año 2020 es del 32%. Saldo a diciembre 31 por cancelar a la Dian que tiene la sociedad.

Nota 16 Otros Pasivos

Partida	Año 2020	Año 2019
Anticipos y avances de clientes	9.883	77.733
Total Otros pasivos	9.883	77.733

Corresponde a los copagos, cuotas moderadoras o anticipos recibidos de las entidades de salud para la prestación del servicio. En el año 2020 se lleva a aprovechamientos saldo por \$ 51.522 de Capital Salud.

Nota 17 Instrumentos financieros pasivos

Partida	Año 2020	Año 2019
Banco colpatría red multibanca	500.000	500.000
Banco corpbanca colombia s.a.	1.050.116	1.050.116
Total Instrumentos financieros pasivos	1.550.116	1.550.116

Los préstamos con el sector financiero se encuentran incluidas en las obligaciones del Grupo Acción S.A.S. En el año 2019 se firmó un otro si, donde se establecieron nuevos plazos de pago de las obligaciones, con tasas del DTF+2 y DTF+3.

Dada la situación de caja deteriorada por la emergencia sanitaria del año 2020, el Grupo Acción S.A.S se encuentran en una nueva negociación del pago de las obligaciones, incluidas las correspondientes a la IPS Acción Salud S.A.S.

Las cuentas del Activo bancos y Cuentas por cobrar no tienen restricciones, pero su manejo debe estar relacionado exclusivamente con el flujo del negocio. Los demás activos no están comprometidos de ninguna manera con las acreencias financieras.

Nota 18 Cuentas por pagar compañías vinculadas

Partida	Año 2020	Año 2019
Acción S.A.S.	681.515	1.096.481
Total cuentas por pagar compañías vinculadas	681.515	1.096.481

Las cuentas por pagar a los vinculados corresponden básicamente a los préstamos que Acción S.A.S. le ha realizado a la IPS Acción Salud S.A.S para el pago de sus obligaciones con los trabajadores, impuestos, seguridad social.

Nota 19 Patrimonio

Partida	Año 2020	Año 2019
Capital suscrito y pagado	2.372.100	2.372.100
Prima en colocación de acciones	1.401.999	1.401.999
Reservas	74.657	59.108
Utilidad(Pérdida) del ejercicio	(201.980)	155.484
Resultados acumulados	(693.958)	(833.893)
Total patrimonio	2.952.818	3.154.798

El Patrimonio de la sociedad está conformado por el capital suscrito y pagado el cual está representado por dos millones trescientas setenta y dos mil cien (2.372.100) acciones comunes con un valor nominal de mil (\$ 1.000) cada una; de las cuales están suscritas y pagadas cien por ciento.

Dichas acciones ordinarias otorgan un voto por acción.

La compañía está obligada a apropiar como reserva legal el 10% de las utilidades netas anuales hasta alcanzar el 50% del capital suscrito. Esta reserva solo puede ser usada para compensar pérdidas o distribuir a la liquidación de la Compañía

Nota 20 Ingresos de actividades ordinarias y otros ingresos de operación

Partida	Año 2020	Año 2019
Ingreso de actividades ordinarias	2.863.155	4.245.265
Otros ingresos de operación	144.845	22.737
Total Ingresos	3.008.000	4.268.002

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen al valor razonable. Por ser prestación de servicios podemos estimar la fiabilidad de los ingresos ya que el costo está representado en los pagos que se hacen a cada uno de los trabajadores, el cumplimiento de las actividades de los clientes, el pago de aportes y prestaciones asociados en cada uno de los periodos.

En otros ingresos de operación para el año 2020 se incluye el auxilio para el Programa Apoyo Empleo Formal (PAEF) por \$ 67.286, recuperaciones en costos y gastos y aprovechamientos, entre tros.

Nota 21 Costos por Atención en Salud

Partida	Año 2020	Año 2019
Beneficios empleados	179.128	262.014
Contribuciones imputadas	7.783	128
Contribuciones efectivas	43.616	48.065
Prestaciones sociales	55.924	63.786
Gastos de personal diversos	1.772	3.167
Gastos por Honorarios	817.797	1.118.471
Arrendamiento de corto plazo y bajo valor	257.329	250.456
Servicios	127.690	174.881
Gastos de mantenimiento	167.035	364.786
Gastos de adecuaciones o instalaciones	-	88
Depreciación propiedad planta y equipo	203.654	191.743
Materiales y suministros	132.146	132.943
Otros costos	41.993	51.717
Total costos por atención en salud	2.035.867	2.662.245

Los costos de los servicios de salud prestados por la IPS presentan una disminución del 23% (\$ 626.378) con respecto al año 2019, lo anterior en parte por la disminución en los costos variables que van en proporción a las ventas. Solamente con respecto al año 2019 presentan incrementos los costos de arrendamiento 2% (\$ 6.873) y en la depreciación de propiedad planta y equipo 6% (\$ 11.911), por la adquisición para la renovación de equipos médicos.

En el rubro de otros costos se encuentran los pagos realizados por concepto de comisiones, libros y suscripciones, gastos de representación, elementos de aseo y cafetería, útiles papelería y fotocopias, combustibles, taxis, casino y restaurantes.

Nota 22 Gastos de Administración

Partida	Año 2020	Año 2019
Sueldos y salarios	228.463	233.422
Contribuciones imputadas	2.868	712
Contribuciones efectivas	46.628	44.927
Prestaciones sociales	60.316	59.244
Gastos de personal diversos	18.748	35.703
Gastos por Honorarios	102.613	85.880
Contribuciones y afiliaciones	3.725	422
Seguros	1.775	34
Servicios	71.805	89.547
Gastos legales	3.756	2.703
Gastos de reparación y mantenimiento	8.295	4.813
Adecuación e instalación	-	4.404
Depreciación de propiedad planta y equipo	5.620	10.487
Deterioro cuentas por cobrar	-	37.810
Gastos por disposición de activos	395.359	408.918
Otros gastos	24.716	44.592
Arrendamiento corto plazo y bajo valor	18.604	17.838
Total gastos de administración	993.291	1.081.456

Los gastos de administración del año 2020 con relación al año 2019 presentan una disminución del 8% (\$ 88.165). Sin embargo los gastos de honorarios, contribuciones, seguros, gastos legales ,mantenimientos y arrendamientos presentan un incremento total con relación al año anterior del 24% (\$27.078).

En el rubro de otros gastos se encuentran los pagos realizados por concepto de comisiones, libros y suscripciones, gastos de representación, elementos de aseo y cafetería, útiles papelería y fotocopias, combustibles, taxis, casino y restaurantes.

Nota 23 Gastos financieros

Partida	Año 2020	Año 2019
Gastos bancarios	1.136	1.170
Comisiones	5.976	7.011
Intereses	30.970	131.131
Gravamen a los movimientos financieros	13.569	15.775
Total gastos financieros	51.651	155.087

Este rubro está compuesto por los pagos realizados a las entidades financieras por concepto de gastos bancarios, intereses, comisiones.

Nota 24 Otros gastos

Partida	Año 2020	Año 2019
Otros gastos	81.872	5.505
Total otros gastos	81.872	5.505

Este rubro registra para el año 2019 la pérdida de equipo médico científico hurtado de las instalaciones de la entidad y otros gastos administrativos no operacionales para el año 2020.

Nota 25 Impuesto a las ganancias

El impuesto a las ganancias comprende el impuesto sobre la renta corriente, cargado a resultados por los años terminados el 31 de diciembre:

Partida	Año 2020	Año 2019
Impuesto a las ganancias	47.300	208.225
Total gasto por impuesto a las ganancias	47.300	208.225

El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio. El cargo por impuesto sobre la renta

corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias promulgadas y vigentes a la fecha del balance general. Para el caso concreto del año 2019 y 2020 algunas partidas fiscales sufrieron modificaciones respecto del tratamiento aplicable al periodo 2016 por la entrada en vigor de los cambios introducidos por la Ley 1819 de 2016, Ley 1943 de 2018 y Ley 2010 de 2019, principalmente por la interrelación existente entre las bases fiscales y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a Acción Salud S.A.S. estipulan que: De acuerdo con la Ley 2010 del 2019 la tarifa de impuesto de renta es del 32% para el año gravable 2020 y con base en la Ley 1943 de 2018 para el 2019 fue del 33%

La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 1.5% del patrimonio líquido de la entidad IPS Acción Salud S.A.S. al cierre del ejercicio gravable inmediatamente anterior para el año 2019 y del 0,5% para el año 2020 (Sistema de renta presuntiva).

Las pérdidas fiscales reajustadas fiscalmente a partir de 2007 y hasta el año 2016, podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias sin límite, en los siguientes años a su ocurrencia. Sin embargo, con la Ley 1819 de 2016, a partir del año gravable 2017, el exceso de renta presuntiva sobre la renta líquida ordinaria podrá compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco (5) años siguientes.

Las Declaraciones de impuesto de renta y complementarios de los años gravables 2019, 2018, 2017, 2016 y 2015, se encuentran sujetas a revisión y aceptación por parte de las autoridades tributarias hasta (dos años firmeza general o tres años a partir del 2017) (cinco años para compensación de pérdidas fiscales) (6 años a partir del año 2017 para declaraciones presentadas por obligados al régimen de precios de transferencia) después de presentada la respectiva declaración. Sin embargo, la administración de IPS Acción Salud S.A.S. y sus asesores estiman que no se presentarán diferencias de importancia que impliquen una provisión adicional para cubrir posibles cuestionamientos o diferencias con la autoridad tributaria.

De acuerdo con el artículo 714 del Estatuto Tributario modificado por la Ley 1819 de 2016, las declaraciones tributarias quedaran en firme si tres años después de la fecha de vencimiento para declarar la administración tributaria no ha proferido requerimiento especial, es decir que pasado este tiempo la administración tributaria no tiene potestad para modificar la declaración presentada por el contribuyente.

Para el año gravable 2019, con el artículo 100 de la Ley 1943 de 2018 se estableció el beneficio de auditoria para el año gravable 2019 y que se reafirma para los años 2020 y 2021 con la Ley 2010 de 2019, el cual permite la firmeza de las declaraciones de renta en seis meses si el impuesto de renta se aumenta en un 30% o de 12 meses si se aumenta en un 20% respecto del liquidado el año anterior.

Nota 26 Vinculadas

El siguiente es el detalle de saldos entre compañías vinculadas:

Partida	Año 2020	Año 2019
Cuentas por cobrar		
Acción del Cauca S.A.	45.860	51.242
Acciones y Servicios S.A.S	281.082	298.410
Acción S.A.S	109.674	37.483
Acción BPO S.A.S.	29.000	29.054
Total cuentas por cobrar	465.616	416.189
Cuentas por pagar		
Acción del Cauca S.A.	13.837	0
Acciones y Servicios S.A.S	233.998	233.998
Acción S.A.S	681.515	1.096.481
Total cuentas por pagar	929.350	1.330.479
Ingresos		
Acción del Cauca S.A.	11.332	43.384
Acciones y Servicios S.A.S	12.577	46217
Acción S.A.S	8.825	71223
Acción BPO S.A.S.	24	317
Total ingresos	32.758	161.141
Gastos		
Acción S.A.S	5.064	29.151
Total gastos	5.064	29.151

El total de beneficios a empleados cancelados para directivos de la entidad para el año 2020 es de \$ 14.300.

Nota 27 Impacto del Covid-19

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró la propagación del COVID 19 como pandemia. Posteriormente, el 17 de marzo de 2020 el Gobierno Nacional Colombiano declaró el “Estado de Emergencia Social y Ecológica” mediante el Decreto 417, como consecuencia de la propagación del COVID 19 en el territorio nacional, a fin de contener su propagación. Es así como se toman medidas restrictivas tales como: confinamiento en cuarentena para la mayoría de la población, medidas restrictivas excepcionales de circulación, la reducción drástica de las actividades presenciales de educación y la emisión de normas de carácter económico, entre otras; afectando de manera significativa la actividad económica del país y los mercados en general.

El efecto que las medidas de excepción mencionadas tuvieron en la IPS Acción Salud S.A.S fueron principalmente la baja demanda de servicios, la cancelación de citas y la inasistencia de los usuarios producto de las cuarentenas decretadas por el Gobierno Nacional y Distrital.

El cierre obligatorio de servicios de cirugías no vitales y el aplazamiento de tratamientos médicos generó una disminución del 33% en la venta de servicios de la IPS (\$ 1.382.109) lo que trajo como consecuencia la necesidad de implementar medidas que permitieran ejercer un estricto control de gastos y costos, que incluyeron el cierre de los servicios de Consulta médica ocupacional, la modificación de horarios de atención, la disminución de la planta de personal, entre otros. Adicionalmente, para el cumplimiento en los protocolos de bioseguridad por la pandemia fue necesaria la adquisición adicional de elementos e insumos que no se encontraban presupuestados.

El efecto económico en la IPS se ve reflejado en: el resultado bruto en la operación para el año 2020 fue \$ 827.288, valor equivalente al 29% de los ingresos netos operativos del año, presentando una disminución con respecto al año anterior del 48% (\$755.731). Una pérdida operacional en el año 2020 de \$ 166.003 que representa el - 6% de los ingresos netos del año. El resultado del ejercicio 2020 antes de impuestos es una pérdida por valor de \$154.680, equivalente al -5% de los ingresos netos del año 2020.

La pérdida neta después de impuestos es de menos \$ 201.980 equivalente al menos 7% de los ingresos netos del año, en el año 2019 se presentó una utilidad antes de impuestos equivalente al 9% sobre los ingresos del mismo año \$ 363.709 y una utilidad después de impuestos del 4% \$ 155.484.

Nota 28 Aprobación estados financieros

La preparación y presentación de los estados financieros e informe de gestión del año 2020 de la IPS Acción Salud S.A.S se encarga a cargo de la gerencia y administración de la entidad y la aprobación la realiza la Junta Asesora del Grupo Acción S.A.S. en reunión a efectuarse en el mes de marzo del año 2021.

Nota 29 Hechos Ocurredos Después del Periodo sobre el que se Informa.

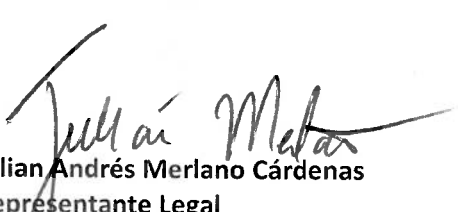
A la fecha de emisión de los estados financieros, el Gobierno Nacional prorrogó mediante la Resolución 2230 de noviembre de 2020 el “Estado de Emergencia Social y Ecológica” hasta el día 28 de febrero de 2021. A la fecha de emisión de los estados financieros, se desconoce el tiempo que duren las medidas de excepción expedidas por el Gobierno Nacional relacionadas con la pandemia del Covid-19 en el territorio nacional y los efectos que las mismas pudieran tener sobre la situación financiera, el resultado de las operaciones y flujos de efectivo de la entidad. Al ser estas disposiciones hechos ocurridos después del período que se informa, que no requieren de ajuste y no generan impacto sobre el reconocimiento y medición de los activos y pasivos a la fecha de preparación de los estados financieros. Así mismo, tampoco se pueden estimar razonablemente los efectos que estos hechos pudieran tener sobre la situación financiera, el resultado de las operaciones y flujos de efectivo de la entidad a futuro.

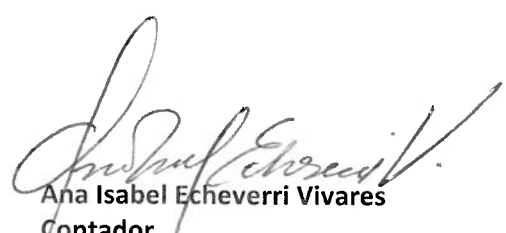
CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS

Nosotros, JULIAN ANDRES MERLANO CARDENAS, como representante legal y ANA ISABEL ECHEVERRI VIVARES, como Contador, declaramos que hemos preparado el Estado individual de Situación Financiera, el Estado Individual de Resultados Integrales, el Estado Individual de Cambios en el Patrimonio y el Estado Individual del Estado de Flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2020 de la sociedad **IPS ACCION SALUD S.A.S.** con Nit. 900162712-5, aplicando para su elaboración las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables en Colombia, aseverando que presentan razonablemente la posición financiera al 31 de diciembre de 2020 y que, además:

1. Somos responsables por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la sociedad, y declaramos que las cifras han sido fielmente tomadas de los libros oficiales de contabilidad y de sus auxiliares respectivos.
2. No tenemos conocimiento de:
 - Irregularidades que involucren a miembros de la administración o a empleados, y que puedan tener incidencia en los estados financieros de la sociedad.
 - Comunicaciones de entes reguladores que por ley deben ejercer control sobre la sociedad, concernientes al incumplimiento de las disposiciones legales vigentes o a la presentación incorrecta de la información solicitada.
 - Posibles violaciones de leyes o reglamentos que puedan generar demandas o imposiciones tributarias y cuyos efectos deben ser considerados para revelarlos en los estados financieros o tomar como base para estimar pasivos contingentes.
 - Activos o pasivos diferentes a los registrados en los libros, ni ingresos o costos que afecten los resultados y que deban ser revelados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera en Colombia.

3. La sociedad tiene satisfactoriamente protegidos todos los activos que posee y los de terceros en su poder y no existen pignoraciones ni gravámenes sobre dichos activos.
4. La sociedad ha cumplido con todos los aspectos de acuerdos contractuales cuyo incumplimiento pudiera tener un efecto sobre la información financiera.
5. No ha sucedido ningún acontecimiento con posterioridad a la fecha del Estado de Situación Financiera que pudiera requerir ajuste o revelación en los estados financieros al 31 de diciembre de 2020.


Julian Andrés Merlano Cárdenas
Representante Legal
C.C. 14621536 de Cali Valle


Ana Isabel Echeverri Vivares
Contador
T.P. No. 24120-T

Bogotá, D.C. febrero 8 de 2021

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

A la Asamblea de Accionistas de IPS ACCIÓN SALUD S.A.S.

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

He auditado los estados financieros separados de IPS ACCIÓN SALUD S.A.S. que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2020, el estado del resultado, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de IPS ACCIÓN SALUD S.A.S. al 31 de diciembre de 2020, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Fundamentos de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros. Soy independiente de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y he cumplido las demás responsabilidades éticas de conformidad con el Código de Ética del IESBA y de la Ley 43 de 1990. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Párrafo de énfasis

Sin modificar mi opinión, quiero hacer énfasis en la información contenida en la nota 27 a los estados financieros adjuntos, que describe los efectos negativos que la pandemia de COVID-19 ha tenido y se espera que siga teniendo en los próximos meses sobre las actividades operativas y financieras de la Entidad, así como las medidas tomadas por la administración para enfrentarla.

Otras cuestiones

Los estados financieros separados de IPS ACCIÓN SALUD S.A.S. al 31 de diciembre de 2019, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, sobre los cuales exprese una opinión sin salvedades el 02 de junio 2020.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros.

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos, de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia y del

control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en marcha excepto si la administración tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables de la dirección de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la misma.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia, siempre detecte una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) aceptadas en Colombia, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para expresar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtuve conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias.
- Evalué lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por parte de la administración, del principio contable de empresa en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como empresa en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría.

- Evalué la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

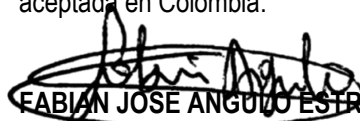
Me comuniqué con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiqué en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

La administración de la Entidad también es responsable por el cumplimiento de ciertos aspectos regulatorios en Colombia, relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, mi responsabilidad como Revisor Fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir un concepto sobre lo adecuado del cumplimiento.

Con base en el resultado de mis pruebas, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la sociedad: a) Llevar la contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; b) Conservar y llevar debidamente la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones. Adicionalmente existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores y la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables; la sociedad no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral no obstante, la cotización de los aportes al Sistema General de Seguridad Social en materia pensional, de los meses de abril y mayo de 2020, como se explica en la nota 14 a los estados financieros, no fueron cancelados en su totalidad con base en el Decreto Legislativo 558 de 2020 expedido por el Gobierno Nacional, el cual fue declarado inconstitucional, con efectos retroactivos, por parte de la Corte Constitucional a través de la sentencia C-258 del 23 de julio de 2020, y deberán ser pagados de acuerdo con el mecanismo legal que defina el Gobierno nacional.

En cumplimiento de las responsabilidades del revisor fiscal contenidas en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Compañía se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 18 de marzo 2021, aplicando la norma internacional de trabajos para atestiguar 3000 aceptada en Colombia.



FABIAN JOSÉ ANGULO ESTRADA
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 259.777-T
Designado por **CROWE CO S.A.S.**

18 de marzo de 2021

INFORME DEL REVISOR FISCAL EN CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1 y 3 DEL ARTICULO 209 DEL CODIGO DE COMERCIO

A la Asamblea de Accionistas de IPS ACCION SALUD S.A.S

Descripción del Asunto Principal

En desarrollo de mis funciones como Revisor Fiscal de IPS ACCION SALUD S.A.S y en atención a lo establecido en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, me es requerido informar a la Asamblea de Accionistas si durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020 en la Entidad hubo y fueron adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de sus bienes o de terceros en su poder y sobre el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Entidad de ciertos aspectos regulatorios establecidos en diferentes normas legales y estatutarias.

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo anterior comprenden: a) los estatutos de la Entidad, las actas de Asamblea de Accionistas y las disposiciones legales y reglamentarias bajo la competencia de mis funciones como Revisor Fiscal; y b) los componentes del sistema de control interno que la dirección y los responsables del gobierno de la Entidad consideran necesarios para la preparación adecuada y oportuna de su información financiera.

Responsabilidad de la Administración

La Administración de la Entidad es responsable por establecer y mantener un adecuado sistema de control interno que permita salvaguardar sus activos y los de terceros en su poder y dar un adecuado cumplimiento a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Asesora.

Para dar cumplimiento a estas responsabilidades, la Administración debe aplicar juicios con el fin de evaluar los beneficios esperados y los costos conexos de los procedimientos de control que buscan suministrarle a la Administración seguridad razonable, pero no absoluta, de la salvaguarda de los activos contra pérdida por el uso o disposición no autorizado, que las operaciones de la Entidad se ejecutan y se registran adecuadamente y para permitir que la preparación de los estados financieros separados esté libre de incorrección material debido a fraude o error y de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad como revisor fiscal es realizar un trabajo de aseguramiento para expresar un concepto, basado en los procedimientos ejecutados y en la evidencia obtenida, sobre si los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la

Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la administración de la Entidad para salvaguardar sus activos o los de terceros en su poder.

Llevé a cabo mis funciones de conformidad con las normas de aseguramiento de la información aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con requerimientos éticos y de independencia establecidos en el Decreto 2420 de 2015, los cuales están fundados en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional y que planifique y realice los procedimientos que considere necesarios con el objeto de obtener una seguridad sobre el cumplimiento por parte de los Administradores de la Entidad de los estatutos y las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que estén en poder de ésta, al 31 de diciembre de 2020 y por el año terminado en esa fecha, en todos los aspectos importantes de evaluación, y de conformidad con la descripción de los criterios del asunto principal.

Crowe CO S.A.S, firma de contadores a la cual pertenezco y de la cual soy designado como revisor fiscal de la Entidad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No.1 y, en consecuencia, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

Procedimientos de aseguramiento realizados

Las mencionadas disposiciones de auditoría requieren que planee y ejecute procedimientos de aseguramiento para obtener una seguridad razonable sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la administración de la Entidad. Los procedimientos de aseguramiento seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de incorrección material en los estados financieros separados debido a fraude o error y que no se logre un adecuado control interno de las operaciones de la Entidad. Los procedimientos ejecutados incluyeron pruebas selectivas de los controles que consideré necesario en las circunstancias para proveer una seguridad razonable que los objetivos de control determinados por la administración de la Entidad son adecuados.

Los procedimientos de aseguramiento realizados fueron los siguientes:

- Revisión de los estatutos de la Entidad, actas de Asambleas de Accionistas y Juntas Directivas, y otros órganos de supervisión, con el fin de verificar el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Entidad de dichos estatutos y de las decisiones tomadas tanto por la Asamblea de Accionistas y la Junta Directiva.

- Indagaciones con la administración sobre cambios o proyectos de reformas a los estatutos de la Entidad durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Comprensión y evaluación de los componentes de control interno sobre el reporte financiero de la Entidad, tales como: ambiente de control, valoración de riesgos, información y comunicación, monitoreo de controles y actividades de control.
- Comprensión sobre cómo la entidad ha respondido a los riesgos emergentes de los sistemas de información.
- Comprensión y evaluación del diseño de las actividades de control relevantes y su validación para establecer que las mismas fueron implementadas por la Entidad.
- Validación de la efectividad de las decisiones tomadas por la administración en relación con la adopción de los beneficios establecidos por el Gobierno Nacional a partir de la declaratoria de la Emergencia Económica, Social y Ecológica; así como los procedimientos establecidos por la Entidad para la medición de los impactos en la situación financiera y el resultado de sus operaciones.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para el concepto que expreso más adelante.

Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a la estructura del control interno, incluida la posibilidad de colusión o de una vulneración de los controles por parte de la administración, la incorrección material debido a fraude o error puede no ser prevenida o detectada oportunamente. Así mismo, es posible que los resultados de mis procedimientos puedan ser diferentes o cambien de condición durante el período evaluado, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas ejecutadas durante el período. Adicionalmente, las proyecciones de cualquier evaluación del control interno a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles se vuelvan inadecuados debido a cambios en las condiciones o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos pueda deteriorarse.

El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Concepto

Con base en la evidencia obtenida del trabajo efectuado y descrito anteriormente, y sujeto a las limitaciones inherentes planteadas, en mi concepto considero que, durante el año 2020, los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a la órdenes o instrucciones de la

Asamblea de Accionistas y la Junta Asesora, y existen y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que están en su poder.

Este informe se emite con destino a los señores Accionistas de IPS ACCION SALUD S.A.S para dar cumplimiento a los requerimientos establecidos en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, y no debe ser utilizado para ningún otro propósito ni distribuido a otros terceros.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Fabian Jose Angulo Estrada", is written over a horizontal line.

Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 259.777-T
Designado por **CROWE CO S.A.S.**

18 de marzo de 2021



INFORME DE GESTION AÑO 2020

LUIS CARLOS CARO RIVAS

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

INTRODUCCION

El año 2020 fue un año de grandes dificultades para la humanidad; la pandemia ocasionada por el coronavirus afectó gravemente la economía y aunque uno de los sectores de la economía que no dejó de prestar servicios fue el sector salud, IPS ACCION SALUD no fue ajena a la afectación.

La baja demanda de servicios, la cancelación de citas y la inasistencia de los usuarios producto de las cuarentenas decretadas por el Gobierno Nacional y Distrital, del temor de los usuarios a contagiarse, del cierre obligatorio de servicios de cirugías no vitales y el aplazamiento de tratamientos médicos generó una disminución en la venta de servicios de la IPS que trajo como consecuencia la necesidad de implementar medidas que permitieran ejercer un estricto control de gastos y costos, que incluyeron el cierre de los servicios de Consulta médica ocupacional, la modificación de horarios de atención, la disminución de la planta de personal, entre otros.

Adicionalmente, por la pandemia fue necesaria la adquisición de elementos e insumos para garantizar la aplicación del protocolo de bioseguridad, que no se encontraban presupuestados.

En el mes de Octubre, IPS ACCION SALUD aperturó el servicio de toma de muestras covid, como una oportunidad para la generación de ingresos y de contribución al servicio de la comunidad en medio de la emergencia.

El presente informe muestra el comportamiento de la IPS en diferentes aspectos como la Prestación de Servicio, en cada una de las especialidades ofrecidas, Oportunidad en la Atención, Habilitación, Gestión Administrativa y Financiera, con datos y análisis estadísticos como evidencia del estado al cierre de año.

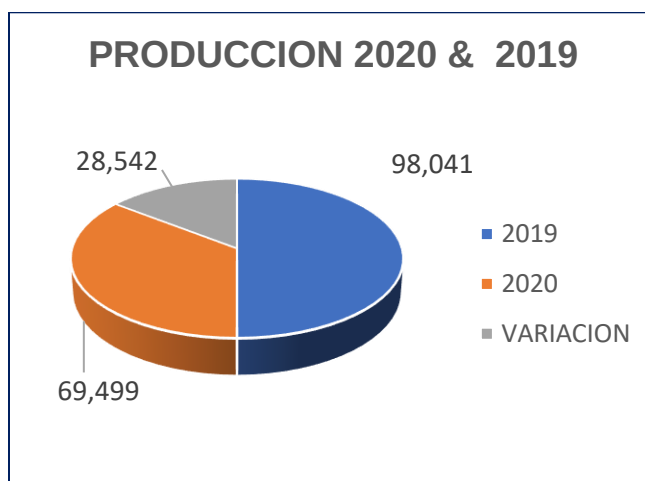
	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión	Fecha: 15-04-2019
		Versión: 01

1. GESTION COMERCIAL Y DE VENTAS

1.1 Venta de servicios:

De Enero a Diciembre de 2020, IPS Acción Salud ofertó los servicios que se encuentran habilitados, practicando en total 69.499 estudios, cantidad que corresponde a un 29% por debajo de lo realizado en el año 2019, en el que se efectuaron 98.041 estudios; se evidencia un decrecimiento de 28.542 estudios.

Los ingresos por venta de servicios en el año 2020 fueron de \$2.863.155.367.



Fuente: Aplicativo Mediclinic

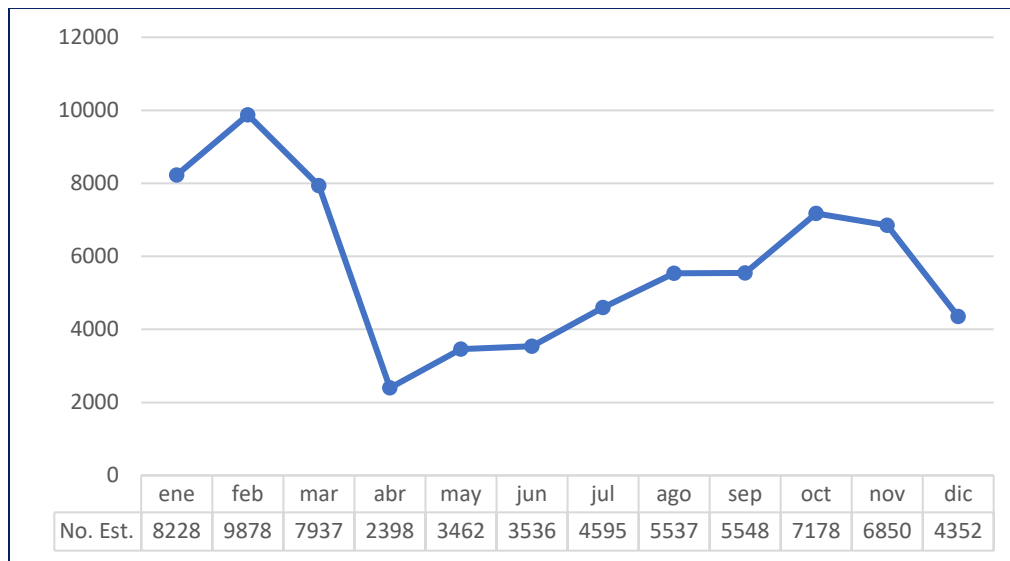
La venta por trimestre fue la siguiente:

- Trimestre 1: 26.043 estudios \$1.099.216.039
- Trimestre 2: 9.396 estudios \$ 406.827.830
- Trimestre 3: 15.680 estudios \$ 618.349.094
- Trimestre 4: 18.380 estudios \$ 738.762.404

Durante el segundo trimestre de 2020 se observa la menor venta del año, producto de la baja demanda de servicios por el aislamiento obligatorio y las cuarentenas decretadas por el Gobierno Nacional y Distrital atendiendo la emergencia ocasionada por el Covid 19.

Durante el segundo semestre se evidencia una tendencia positiva hasta el mes de Octubre y disminución en la venta de servicios durante los meses de Noviembre y Diciembre, cuando nuevamente se decretaron cuarentenas por localidades y cuando se presentó el segundo pico de la pandemia en Bogotá.

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión	Fecha: 15-04-2019
		Versión: 01



Fuente: Aplicativo Mediclinic

IPS ACCION SALUD realizó desde el 19 de Marzo el cierre temporal del servicio de Consulta Médica Ocupacional que se ofrecía en la Sede Pradera y realizó apertura del servicio de Toma de muestras Covid a partir del 06 de Octubre de 2020.

1.2. Producción por especialidad

ESPECIALIDAD	En No. de Estudios		En Valor	
	No.	%	\$	%
Imágenes Diagnósticas	59.515	86%	\$ 2.329.635.374	81%
Cardiología	7.652	11%	\$ 460.709.935	16%
Salud Ocupacional	1.858	3%	\$ 29.493.658	1%
Toma de Muestras	474	1%	\$ 43.316.400	2%
TOTALES	69.499	100%	\$ 2.863.155.367	100%

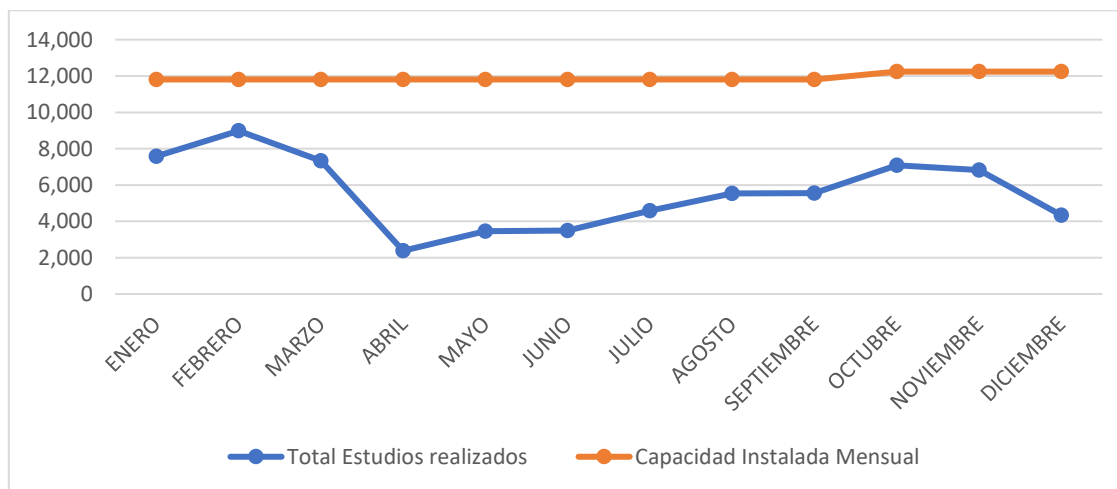
Fuente: Aplicativo Mediclinic

1.3 Utilización de la Capacidad Instalada

1.3.1 Capacidad Instalada Mensual & Capacidad Utilizada Mensual Año 2020

Período	Total Estudios realizados	Capacidad Instalada Mensual	% de Utilización
ENERO	7.583	11.808	64%
FEBRERO	8.982	11.808	76%
MARZO	7.333	11.808	62%
ABRIL	2.383	11.808	20%
MAYO	3.460	11.808	29%
JUNIO	3.494	11.808	30%
JULIO	4.593	11.808	39%
AGOSTO	5.537	11.808	47%
SEPTIEMBRE	5.547	11.808	47%
OCTUBRE	7.084	12.240	58%
NOVIEMBRE	6.821	12.240	56%
DICIEMBRE	4.347	12.240	36%
TOTAL	67.164	142.992	47%

Fuente: Aplicativo Mediclinic



IPS ACCION SALUD utilizó en el año 2020 el 47% de su capacidad total instalada; siendo el mes de abril el período con porcentaje menor; situación que obedeció a la cuarentena estricta que se vivió en la ciudad.

A pesar de que la IPS continuó prestando servicios, garantizando el cumplimiento del protocolo de bioseguridad, la cancelación de citas por el temor de los usuarios a contagiarse con el virus generó una baja utilización de los servicios.

	Informe de Gestión		Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión		Fecha: 15-04-2019
			Versión: 01

1.3.2 Capacidad Instalada por Servicio & Capacidad Utilizada por Servicio Año 2020

Nombre del área	Total Estudios realizados	Capacidad Instalada Anual	% de Utilización
EKG	3.624	12.672	29%
PRUEBA DE ESF	140	1.152	12%
TEST DE HOLTER	645	1.728	37%
ECG	1.966	5.184	38%
MAPA	1.277	1.440	89%
RADIOLOGIA	23.217	33.696	69%
DENSITOMETRIA	5.868	11.088	53%
ESCANOGRAFIA	3.278	7.200	46%
DOPPLER	3.094	5.040	61%
ECOGRAFIA	16.474	47.520	35%
MAMOGRAFIA	7.584	14.976	51%
PRUEBAS COVID	474	1.296	37%
TOTAL	67.641	142.992	47%

Fuente: Calidad IPS

El servicio menos afectado, a pesar de la pandemia es el de Monitoreo de Presión arterial; los servicios más afectados fueron los de cardiología.

1.4 Comportamiento de los clientes:

1.4.1 Ingresos por venta de servicios a terceros:

Las ventas en el año 2020 se distribuyeron de la siguiente forma:

Cliente	% Particip.	Total Venta		% Variación
	Año 2020	Año 2020	Año 2019	2019 & 2020
MEDIMAS EPS S.A.S	46%	\$ 1.323.207.357	\$ 1.715.896.378	- 23%
FAMISANAR EPS	24%	\$ 693.483.497	\$ 961.610.751	- 28%
COMFACUNDI	14%	\$ 390.194.031	\$ 892.531.737	- 56%
DIAMEDICAL LTDA	7%	\$ 201.551.074	\$ 206.996.789	- 3%
OTROS	9%	\$ 254.719.408	\$ 475.977.013	- 46%
TOTAL INGRESOS		\$ 2.863.155.367	\$ 4.253.012.668	- 33%

Fuente: Contabilidad IPS

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

Entre otros clientes de la IPS están las empresas Acción del Cauca, Acción SAS, Acciones y Servicios SAS, Aliados Salud Ocupacional, Instituto de Ultratecnología Médica, Salud Integral el Lago, Servicios Aeromédicos Integrales SAMI, Unidad de Salud Ocupacional USO, etc; las ventas para este grupo representan el 10,89% del total de las ventas de la IPS.

1.4.2 Cartera Clientes activos

Con corte Diciembre 31 de 2020, la estructura de la cartera a corto y largo plazo es la siguiente:

TIPO DE CARTERA	CARTERA		TOTAL
	A 31 de Diciembre de 2020		
	EDAD	VALOR	
CARTERA CORRIENTE	De 1 a 30 días	\$ 52.485.808	\$ 238.283.245
	De 31 a 60 días	\$ 104.696.798	
	De 61 a 90 días	\$ 58.488.166	
	De 91 a 120 días	\$ 22.612.473	
CARTERA NO CORRIENTE	De 121 a 150 días	\$ 141.904.425	\$ 1.469.711.850
	De 151 a 180 días	\$ 14.223.345	
	De 181 a 360 días	\$ 455.055.232	
	Más de 361 días	\$ 858.528.848	
TOTAL		\$ 1.707.995.095	

Fuente: Cartera IPS

Y se encuentra distribuida de la siguiente forma:

- MEDIMAS EPS : \$862.588.988
- FAMISANAR EPS: \$279.630.477
- ULTRATEC MED: \$15.615.000
- COOMEVA EPS: \$459.152.979
- OTROS: \$91.007.651

1.4.3 Cartera de Entidades en Liquidación

Al cierre del año 2020 la cartera de entidades en liquidación es de \$983.609.686, detallada así:

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión	Fecha: 15-04-2019
		Versión: 01

CARTERA ENTIDADES EN LIQUIDACION	
ENTIDAD	VALOR DE LA CARTERA
SALUDCOOP EPS	\$ 433.421.761
COMFACUNDI EPS	\$ 345.872.544
EMDISALUD EPS	\$ 142.676.105
CRUZ BLANCA EPS	\$ 48.622.521
CAFESALUD EPS	\$ 8.550.638
CENTRO NACIONAL DE ONCOLOGIA	\$ 4.466.117
TOTAL	\$ 983.609.686

Fuente: Cartera IPS

Las entidades que entraron en liquidación en el año 2020 fueron Emdisalud, Centro Nacional de Oncología y Comfacundi; las acreencias fueron presentadas por IPS ACCION SALUD en los términos indicados por cada entidad.

1.4.4 Recaudo de Cartera

Durante el año 2020 se recaudaron en total \$2.713.804.535, con un promedio mensual de recaudo de \$226.150.378.

En el año 2019 el promedio de recaudo mensual fue de \$302.725.693; se evidencia un decrecimiento del 25.3%, producto de la baja demanda de servicios en los meses de Abril a Diciembre de 2020.

El recaudo de cartera en el año 2020 generó el suficiente flujo de caja para realizar los pagos con oportunidad de las obligaciones de personal, honorarios médicos y en general para realizar el pago a proveedores

PERIODO	VALOR RECAUDADO
ENERO	\$ 420.587.531
FEBRERO	\$ 204.264.160
MARZO	\$ 300.612.650
ABRIL	\$ 271.034.263
MAYO	\$ 369.403.906
JUNIO	\$ 278.347.199
JULIO	\$ 198.045.930
AGOSTO	\$ 145.931.116
SEPTIEMBRE	\$ 137.432.201
OCTUBRE	\$ 187.682.256
NOVIEMBRE	\$ 77.382.838
DICIEMBRE	\$ 123.080.485
TOTAL	\$ 2.713.804.535
PROMEDIO MENSUAL	\$ 226.150.378

Fuente: Cartera IPS

	Informe de Gestión		Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión		Fecha: 15-04-2019
			Versión: 01

1.4.5 Glosas

Durante el año 2020, se recibió notificación de Glosas por valor de \$ 91.311.678, así:

Entidad	Valor Glosado	Valor Aceptado	% Aceptado	Valor Recuperado	% Recuperado	Pendiente de Conciliación
COMFACUNDI	\$ 30.559.070	\$ 641.740	2%	\$ 29.917.320	98%	\$ -
MEDIMAS	\$ 60.752.608	EN TRAMITE		EN TRAMITE		\$ 60.752.608
TOTAL	\$ 91.311.678	\$ 641.740		\$ 29.917.320		\$ 60.752.608

Fuente: Facturación IPS

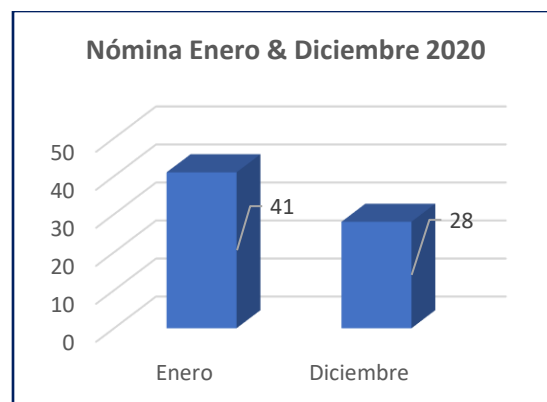
Se realizaron conciliaciones de valores en cartera con las EPS Comfacundi y Medimas; una vez determinadas las glosas se ha dado respuesta, aceptando y/o rechazando la causal; a la fecha el trámite de cierre de la conciliación se encuentra en trámite.

Las glosas representan el 3.2% del total de los ingresos; las glosas corresponden a servicios prestados en meses anteriores a la pandemia.

2. GESTION ADMINISTRATIVA

2.1 Comportamiento del Talento Humano

En Enero de 2020 la IPS presenta una nómina de 41 colaboradores; para finalizar el año la nómina es de 28 colaboradores, la disminución de la planta de personal es proporcional a la disminución en la demanda de servicios presentada desde el mes de abril.



Fuente: Archivo IPS

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

2.1.1 Formación y Capacitación al Talento Humano

A lo largo del año 2020 se realizaron actividades de formación y capacitación para el recurso humano de las áreas asistenciales, operativas y administrativas, con el fin de fortalecer las competencias y habilidades de los colaboradores; los principales temas tratados fueron:

- Protocolo de Bioseguridad – (Documentado, socializado e implementado al 100%)
- Pamec
- Plan de Gestión de Residuos,
- Programa de Farmacovigilancia,
- Radiaciones ionizantes,
- Lavado de manos,
- Seguridad del Paciente,
- Humanización del Servicio
- Trabajo en Equipo,
- Pausa Activas,
- 5S`s
- Brigadas de Emergencia
- Comunicación asertiva

Adicionalmente, se realizó continúa capacitación a todos los colaboradores asistenciales, operativos y administrativos en lavado de manos, uso de tapabocas y EPPs, medidas de Bioseguridad y en general todo lo referente a prevención de contagio de Covid-19.

A través de la plataforma Academia Accion Plus los colaboradores participaron en formación virtual de diferentes cursos por invitación del grupo empresarial.

IPS ACCION SALUD, a través del área de enfermería contribuyó con la formación de los usuarios realizando charlas continuas en las salas de espera, socializando recomendaciones de uso correcto de tapabocas, alerta ante sintomatología respiratoria, lavado de manos y en general todas las medidas de bioseguridad ante el Covid 19.

2.1.2 Afectación del Talento Humano por Covid 19

Con corte a Diciembre 31 de 2020, 11 Colaboradores de IPS ACCION SALUD (10 de nómina de IPS y 1 de nómina de la empresa de vigilancia) fueron diagnosticados como positivos para Covid 19; todos realizaron el aislamiento obligatorio para su recuperación y se reintegraron con normalidad a sus labores; por parte de la EPS le fue reconocida incapacidad médica a 6 colaboradores.

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

2.1.3 Bienestar al colaborador:

La IPS realizó a lo largo del año, diferentes actividades de bienestar al colaborador, entre las que están: sesión de masajes de relajación, medicina holística, capacitaciones, entrega de dotaciones, semana de la salud, celebración de cumpleaños, día de la familia y se autorizó medio día de descanso remunerado a los colaboradores por su cumpleaños.

2.2 Infraestructura

Durante el año 2020 y con ocasión de la pandemia y la baja demanda de servicios que se presentó desde abril, se realizaron los mantenimientos a los equipos biomédicos con contrato de mantenimiento vigente; y se ejecutaron los mantenimientos correctivos necesarios, siendo los equipos más intervenidos el tomógrafo, el inyector del tomógrafo, las grabadoras Holter y el CR, situaciones que han quedado registradas en los reportes técnicos que forman parte de la hoja de vida de los equipos de la IPS.

Se realizaron los mantenimientos programados a aires acondicionados, silla de ascenso para pacientes con movilidad reducida, lavado de tanques y fumigaciones.

2.3 Programa para el apoyo al empleo formal – PAEF y a la prima - PAP

IPS ACCION SALUD aplicó a la solicitud del subsidio de nómina mediante el programa de apoyo al empleo formal para los meses de Junio a Diciembre de 2020 y al Programa de apoyo a la prima del mes de Junio de 2020; solicitudes que fueron aprobadas por los siguientes montos:

- Junio: \$10.179.000
- Julio: \$10.179.000
- Agosto: \$ 9.828.000
- Septiembre: \$11.237.000
- Octubre: \$10.886.000
- Noviembre: \$11.237.000
- Diciembre: \$11.149.000
- Prima de Junio de 2020: \$3.740.000

Total Aprobado: \$ 78.435.000

Estos dineros ya fueron abonados a la cuenta de IPS ACCION SALUD.

La solicitud para aplicar al subsidio de la prima de Diciembre de 2020 se presentará en Marzo de 2021, fecha en la que se abrió la convocatoria.

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión	Fecha: 15-04-2019
		Versión: 01

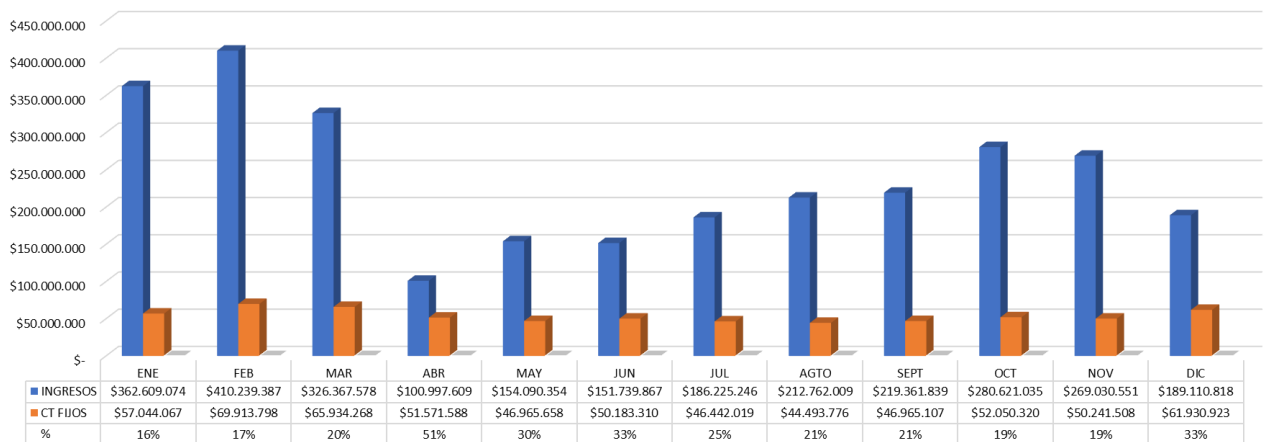
2.4 Gestión para contención de Costos y Gastos:

2.4.1 Costos y gastos Fijos Mensuales para Operación de la IPS:

CONCEPTO	VALOR TOTAL	COSTO		GASTO	
		%	Valor	%	Valor
NOMINA	\$ 48.623.663		\$ 19.855.262		\$ 28.768.401
ARRIENDO LOCAL IPS	\$ 20.073.189	92%	\$ 18.467.334	8%	\$ 1.605.855
SOFTWARE MEDILAB (Aplicativo Mediclinic)	\$ 5.647.171	90%	\$ 5.082.454	10%	\$ 564.717
PLATAFORMA MIGRACION VOZ Y DATOS	\$ 424.509	43%	\$ 182.539	57%	\$ 241.970
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 2.380.456	80%	\$ 1.919.527	20%	\$ 460.929
ARRIENDO LICENCIA Y SERVIDOR PACS	\$ 3.645.626	100%	\$ 3.645.626		
SERVICIO AREA PROTEGIDA (EMERMEDICA)	\$ 245.278	100%	\$ 245.278		
MANTENIMIENTO CR	\$ 847.875	100%	\$ 847.875		
MANTENIMIENTO TOMOGRAFO	\$ 4.165.000	100%	\$ 4.165.000		
MANTENIMIENTO DENSITOM Y PRUEBA EFZO	\$ 1.785.000	100%	\$ 1.785.000		
MANTENIMIENTO HOLTER Y MAPAS	\$ 230.245	100%	\$ 230.245		
MANTENIMIENTO OTROS EQUIPOS (RX, MAMOGRAFO, ECOGRAFOS)	\$ 1.791.368	100%	\$ 1.791.368		
HONORARIOS REVISORIA FISCAL	\$ 2.317.520			100%	\$ 2.317.520
SEGURIDAD ATLAS	\$ 3.201.008			100%	\$ 3.201.008
HONORARIOS ING SOPORTE	\$ 2.800.000			100%	\$ 2.800.000
HONORARIOS CONTADORA	\$ 2.380.000			100%	\$ 2.380.000
HONORARIOS ASESOR DE CALIDAD Y HABIL.	\$ 2.000.000			100%	\$ 2.000.000
OTROS GASTOS	\$ 7.670.400			100%	\$ 7.670.400
TOTAL	\$ 110.228.308		\$ 58.217.508		\$ 52.010.800

Fuente: Contabilidad IPS

2.4.2 Representatividad del Costo fijo frente al ingreso

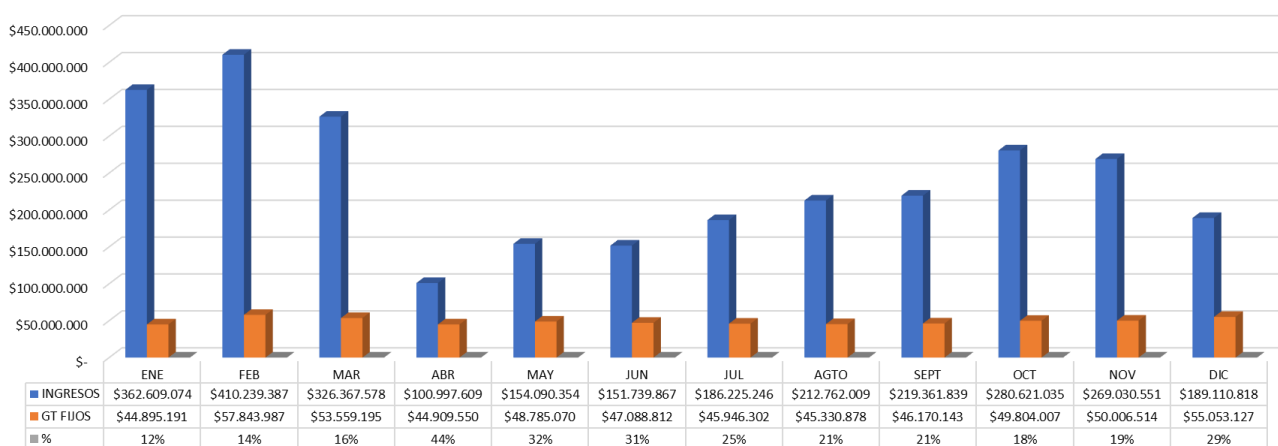


Fuente: Aplicativo Contapyme

	Informe de Gestión		Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión		Fecha: 15-04-2019
			Versión: 01

En promedio el Costo fijo de la IPS, en el año 2020 representó el 25% de los ingresos; en abril, mes en el que la IPS obtuvo los ingresos más bajos del año, el costo fijo fue de \$51.571.588 y representó el 51% de la venta total del mes, que fue de \$100.997.609.

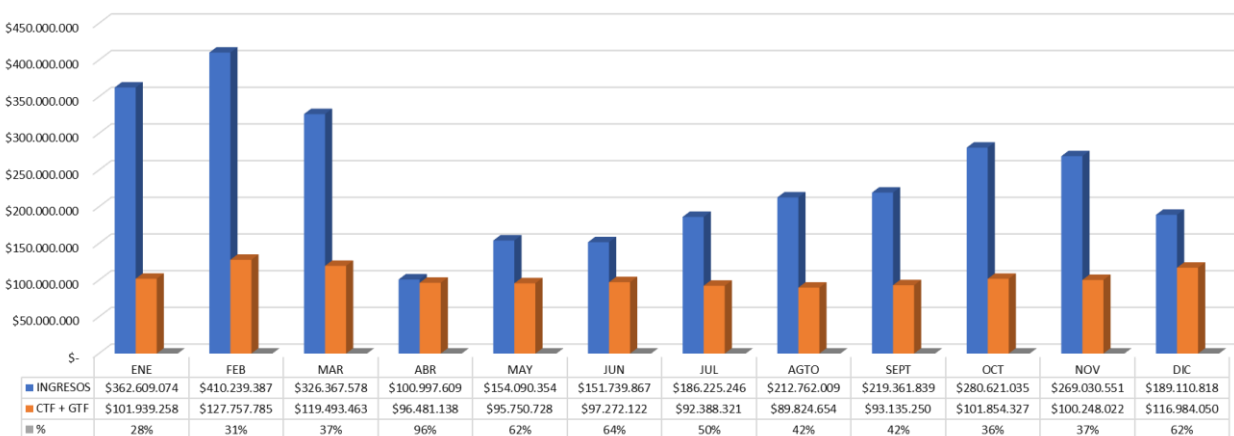
2.4.3 Representatividad del Gasto fijo frente al ingreso



Fuente: Aplicativo Contapyme

En promedio el Gasto fijo de la IPS, en el año 2020 representó el 24% de los ingresos; en abril, mes en el que la IPS obtuvo los ingresos más bajos del año, el gasto fijo fue de \$44.909.550 y representó el 44% de la venta total del mes, que fue de \$100.997.609.

2.4.4 Representatividad del Costo + el Gasto Fijo frente al ingreso



Fuente: Aplicativo Contapyme

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

En promedio los costos y gastos fijos de la IPS, en el año 2020 representaron el 49% de los ingresos; en abril, los costos y gastos fijos fueron de \$ 96.481.138 y representaron el 96% de la venta total del mes, que fue de \$100.997.609.

Los meses más afectados fueron:

- Abril: 96%
- Mayo: 62%
- Junio: 64%
- Julio: 50%
- Diciembre: 62%

2.4.5 Acciones para disminuir costos y gastos en el año 2020

Durante el año 2020, a fin de disminuir el impacto económico por la baja demanda de servicios, se aplicaron varias medidas, entre ellas:

- Cambio de Software (Dr. Saips a Mediclinic): (medida ajena a la pandemia)
Representó una disminución de \$ 5.680.161 mensuales, representados en \$4.149.236 del software y \$1.497.932 por cancelación del PAC de Carestream.
Ahorro 2020: \$41.092.360.
- No remplazo de Asesor de Calidad y habilitación:
Desde Junio de 2020 registramos una disminución de \$2.000.000 mensuales.
Ahorro 2020: \$14.000.000
- Descuento en Canón de arrendamiento:
Se negoció descuento del 5% del valor del Canón de arrendamiento por 5 meses,
Ahorro 2020 de \$ 5.018.297
- No renovación de los contratos de mantenimiento de Equipos Biomédicos:
 - * Tomógrafo:
Sin contrato durante cinco meses;
Ahorro 2020 de \$21.122.500
 - * Otros Equipos: (Rx , mamógrafo, ecógrafos, electrocardiógrafo, etc)
Sin contrato durante ocho meses;
Ahorro 2020: \$ 14.330.939

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

* **Densitómetros y Prueba de Esfuerzo:**

Sin contrato durante cinco meses;

Ahorro en el 2020 de \$7.500.000

(Renovado en Enero de 2021)

* **Monitores de PA y Holters:**

Sin contrato durante 2 meses.

Ahorro en el 2020 de \$460.498

(Renovado en Mayo de 2020)

• **Gastos de Personal (Incluye salarios, prestaciones sociales, pago de seguridad social, dotaciones, etc):**

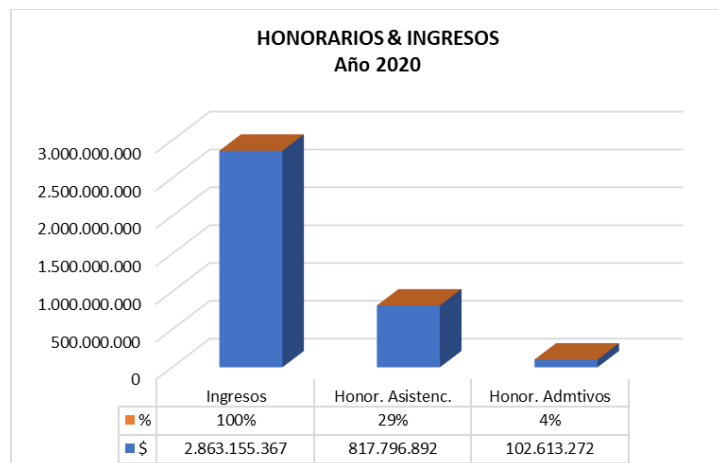
- Terminación de Contrato a 5 colaboradores
- Indemnización a 1 Colaborador
- Disminución a part time de colaboradores de áreas asistenciales, operativas y administrativas
- Cierre temporal de la Sede de la IPS en Pradera

Los gastos de personal, pasaron de ser en Marzo, (antes de la pandemia) de \$69.282.106 a ser en Noviembre, en etapa de reactivación de \$48.623.663.

El ahorro generado en el año 2020 fue de: \$103.524.594 (Sin incluir el ahorro en gastos de personal)

2.4.6 Honorarios

2.4.6.1 Participación de los honorarios frente a los ingresos:



Fuente: Contabilidad IPS

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

En el año 2020 los honorarios médicos correspondieron al 29% del Ingreso; en el año 2019, estos honorarios correspondieron al 26% de los ingresos del mismo año.

En el año 2020 los honorarios Administrativos correspondieron al 4% del ingreso; en el año 2019, estos honorarios correspondieron al 2% de los ingresos del mismo año; la variación del 2%, que se da por ser un gasto fijo.

2.4.6.2 Honorarios Médicos:

El costo total de los honorarios médicos en el año 2020 fue de \$ 817.796.892, 29% de los ingresos (\$2.863.155.367).

En el año 2019 el costo de los honorarios médicos fue de \$1.118.470.715, 26% de los ingresos del mismo año (\$4.245.264.614).

La variación de ingresos y honorarios entre el año 2020 y el año 2019 fue la siguiente:

	Año 2020	Año 2019	Variación (\$)	Variación (%)
Ingresos	\$ 2.863.155.367	\$ 4.245.264.614	\$ 1.382.109.247	-33%
Honorarios Médicos	\$ 817.796.892	\$ 1.118.470.715	\$ 300.673.823	-27%

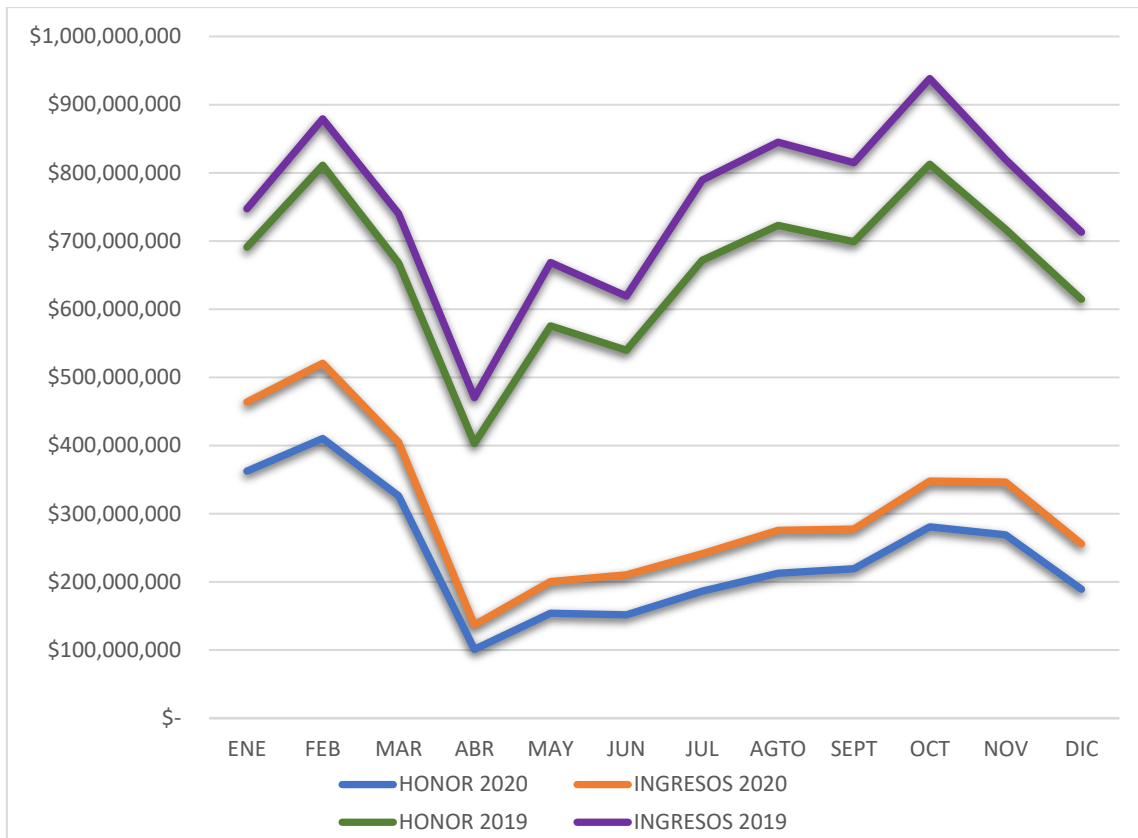
Fuente: Aplicativo Contapyme

La participación de los honorarios médicos frente a los ingresos en el año 2020, comparados mensualmente frente al año 2019 fue la siguiente:

PERIODO	AÑO 2020			AÑO 2019		
	INGRESOS	HONORARIOS	% PART	INGRESOS	HONORARIOS	% PART
ENE	\$ 362.609.074	\$ 101.055.046	28%	\$ 227.154.800	\$ 56.552.700	25%
FEB	\$ 410.239.387	\$ 110.389.251	27%	\$ 290.644.466	\$ 67.796.336	23%
MAR	\$ 326.367.578	\$ 78.570.298	24%	\$ 263.200.165	\$ 72.077.043	27%
ABR	\$ 100.997.609	\$ 35.784.492	35%	\$ 266.268.939	\$ 67.202.085	25%
MAY	\$ 154.090.354	\$ 46.350.567	30%	\$ 375.221.044	\$ 92.932.397	25%
JUN	\$ 151.739.867	\$ 58.588.281	39%	\$ 329.383.696	\$ 79.213.742	24%
JUL	\$ 186.225.246	\$ 55.098.053	30%	\$ 430.325.763	\$ 117.922.141	27%
AGTO	\$ 212.762.009	\$ 62.635.606	29%	\$ 447.420.142	\$ 122.234.802	27%
SEPT	\$ 219.361.839	\$ 58.080.459	26%	\$ 421.444.180	\$ 116.147.758	28%
OCT	\$ 280.621.035	\$ 67.085.218	24%	\$ 464.876.403	\$ 125.649.867	27%
NOV	\$ 269.030.551	\$ 77.272.313	29%	\$ 370.830.054	\$ 102.292.538	28%
DIC	\$ 189.110.818	\$ 66.887.308	35%	\$ 358.494.962	\$ 98.449.306	27%
TOTAL	\$ 2.863.155.367	\$ 817.796.892	29%	\$ 4.245.264.614	\$ 1.118.470.715	26%

Fuente: Aplicativo Contapyme

	Informe de Gestión		Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión		Fecha: 15-04-2019
			Versión: 01



Fuente: Aplicativo Contapyme

El incremento evidenciado del 3% en la representatividad de los Honorarios frente a los ingresos se da por:

- Cierre del servicio de venta de Tac contrastado; en este servicio el medio de contraste genera ingresos y no genera honorarios.
- Cierre del servicio de Consulta médica ocupacional, que no genera costo por honorarios; este servicio para el año 2019 representó el 10,3% de la venta total, mientras que para el 2020 sólo fue del 1%.
- Disminución en la venta de EKG; para este servicio, se tiene convenio para que la lectura de los primeros 100 electros se haga como cortesía sin costo.
- Disminución de la venta de servicios de precios altos como ecocardiograma y Doppler; la venta se mantuvo en servicios en los que se paga un valor fijo por honorarios, independiente del valor del estudio (Rx y ecografías).
- Ajuste en las tarifas de honorarios por lectura de TAC y ecografía a uno de los especialistas, (ajuste realizado antes del inicio de la pandemia).

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión	Fecha: 15-04-2019
		Versión: 01

2.5 Otros aspectos administrativos

La IPS en cumplimiento a la Ley 603 de 2000 y 44 de 1993, ha tomado todas las medidas con el fin de asegurar el uso del software en el desarrollo de las labores propias del objeto social, la institución utiliza única y exclusivamente software con el debido manejo en cuanto a propiedad intelectual (para desarrollos propios de la institución).

Se han renovado las licencias de software para los equipos de cómputo, de acuerdo con la fecha de vencimiento, dando cumplimiento a la ley 603 de 2000.

Se continúan fortaleciendo los procedimientos para la evaluación y detección de software ilegal, y se socializaron las directrices que restringen el uso de software no autorizado.

Con motivo de la expedición de la Ley 1581 de 2012 y el Decreto Reglamentario 1377 de 2013, la IPS cuenta con la Política para el Tratamiento de los Datos Personales.

La sociedad no ha obstaculizado de ninguna forma las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la entidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta; dando cumplimiento al artículo 87 de la Ley 1676 de 2013.

3. GESTION DE CALIDAD

La gestión realizada en el área de Calidad de IPS Acción Salud S.A.S., se enmarca en los siguientes procesos:

- A. Sistema Único de Habilitación
- B. Seguridad del paciente y Humanización de la prestación del servicio.
- C. Programa de Auditoría para el Mejoramiento de la Calidad – PAMEC
- D. Atención al Usuario
- E. Otros Procesos

3.1 Portafolio de servicios

Se realiza actualización del portafolio de servicios, tarifas propias institucionales y actualización de códigos CUPS contemplando número de servicios y capacidad instalada.

La IPS ofertó permanentemente y de acuerdo con la capacidad instalada los siguientes servicios:

- ❖ Diagnóstico Cardiovascular
- ❖ Radiología E Imágenes Diagnosticas
- ❖ Ultrasonido
- ❖ Ecocardiografía

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

Para el servicio de Medicina del trabajo y medicina laboral se presentó novedad de cierre temporal desde el 19 de Marzo, como consecuencia de la emergencia sanitaria y el cierre temporal de la Sede Pradera por las cuarentenas obligatorias.

Desde el 6 de Octubre de 2020 se apertura el servicio de Toma de Muestras Covid en la Sede Pradera.

3.2 Auditorías externas e internas

Durante el año 2020 se recibieron visitas de auditoria externa, realizadas en modalidad virtual por nuestros clientes MEDIMAS EPS y FAMISANAR EPS; los hallazgos y recomendaciones fueron subsanados mediante la ejecución de planes de mejora, alcanzando calificación satisfactoria.

Adicionalmente se realizaron auditorías internas mediante rondas de seguridad, de las que derivaron oportunidades de mejora que se han venido trabajando.

3.3 Novedades de habilitación

Frente a la evaluación de los estándares de habilitación, durante el año 2020 se evidencia lo siguiente:

Estándar 1 - Recurso Humano: Se cumple con el recurso humano y la contratación del personal según la capacidad instalada, se ha realizado la validación del talento humano en el Rethus. Se actualizaron procedimientos y se ejecutó el plan anual de capacitaciones.

Estándar 2 – Infraestructura: Durante el año 2020 se ejecutó lo programado en el cronograma de mantenimiento e infraestructura de la Ips; a partir de enero de 2020 la IPS realizó cambio del software, disminuyendo costos y gastos; adicionalmente, se adquirió la licencia del software contable.

Estándar 3 – Dotación: Se ejecutó el cronograma de mantenimiento de equipos biomédicos de la Ips; se adquirió un detector digital para el servicio de Rx, que nos permitió mejorar la productividad en el servicio por disminución de tiempos en la toma del estudio. Se adquirieron además dos monitores de presión arterial nuevos, teniendo en cuenta que es el servicio más demandado y que la oportunidad en asignación de citas ha llegado a ser de hasta 45 días. La IPS cuenta con las certificaciones para uso de equipos de radiología vigentes.

Estándar 4 – Medicamentos, dispositivos médicos e insumos: Se mantienen en revisión las alertas de fármaco y tecnovigilancia permanentemente; se ajustaron procedimientos como el de control de temperatura y humedad, almacenamiento y clasificación de dispositivos médicos, etc.

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

Estándar 5 – Procesos Prioritarios: Se actualizaron, ajustaron y socializaron los documentos estandarizados para los procesos de calidad y seguridad del paciente y los relacionados con atención al usuario y humanización del servicio.

Estándar 6 – Historias Clínicas y Registros Asistenciales: se tiene cumplimiento de la gestión, se modificaron formatos de consentimiento informado, tratamiento de datos personales, apertura de carro de paro, control de lavandería, auditoría a empresas recolectoras de residuos hospitalarios, etc.

Estándar 7 – Interdependencia de Servicios: Cumplimiento del 100%; se documenta, socializa e implementa el procedimiento de referencia y contra referencia.

3.4 Seguridad del Paciente

Durante el año 2020 se trabajaron con mayor énfasis temas relacionados con Protocolos de bioseguridad; se evaluó constantemente la adherencia a guías de lavado de manos, venopunción y de prestación del servicio.

Se realizaron socializaciones de seguridad del paciente y el 100% de los comités establecidos por norma.

3.5 Sistema de Información para la Calidad

Se están realizando los reportes de acuerdo con la norma; como aspecto importante se resalta que los indicadores de la Resolución 0256 que incluyen los de oportunidad de asignación de citas, reportes de eventos adversos y satisfacción del usuario se están preentando trimestralmente y dentro de las fechas establecidas por el ministerio.

- Oportunidad de asignación de citas Año 2020:**

SERVICIO	Oportunidad (En días)	Meta (En días)
Electrocardiografía	2	5
Prueba de esfuerzo	4	8
Test de holter	4,4	8
Ecocardiograma	4,4	8
Monitoreo de presión arterial	22	15
Radiología	1,2	5
Densitometría	2,2	5
Escanografía	4	5
Doppler vascular	3,7	8
Ultrasonografía general	2,5	8
Mamografía	2,2	5
Toma de muestras	0,2	1

Fuente: Calidad IPS

	Informe de Gestión										Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión										Fecha: 15-04-2019
											Versión: 01

La oportunidad promedio para asignación de citas para el año 2020, estuvo en general en 2,2 días.

- **Indicador de satisfacción**

En promedio la satisfacción de los usuarios fue del 93% con un total de 1133 usuarios encuestados, de los cuales 1054 manifestaron estar satisfechos con el servicio.

Mes	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agto	Sept	Oct	Nov	Dic
Usuarios Satisfechos	187	59	63	95	68	70	71	84	84	96	95	82
Usuarios encuestados	190	63	84	98	73	76	75	85	92	107	103	87
Meta	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%
Resultado	98%	94%	75%	97%	93%	92%	95%	99%	91%	90%	92%	94%

Fuente: Calidad IPS

La insatisfacción ha estado relacionada con:

- Dificultad para comunicarse con el call center (primer trimestre de 2020)
- Oportunidad en la asignación de citas (primer trimestre de 2020)
- Oportunidad en la entrega de resultados

Para el tratamiento a las quejas se han trabajado los planes de mejora correspondientes.

- **Indicador de PQRS**

La oportunidad de respuesta de las PQRS estuvo, en promedio en 4.54 días.

La meta establecida es de 15 días.

AÑO 2020													
Tipo	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Agto	Sept	Oct	Nov	Dic	Total Ene-Dic
Quejas	8	23	7	4	0	0	0	0	0	0	0	0	42
Reclamos	0	0	0	0	0	5	2	6	2	4	5	2	26
Sugerencias	1	3	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	6
Felicitaciones	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	6
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oportunidad de respuesta en Días	3	4	5	2	1	7	8	5	5	5	5	4,5	4,54

Fuente: Calidad IPS

- **Eventos adversos**

Durante el año 2020 no se presentaron eventos adversos; el 11 de Junio de 2020 ocurrió un incidente cuando la paciente Custodia Ramirez de Ortiz, de 80 años de edad se presentó

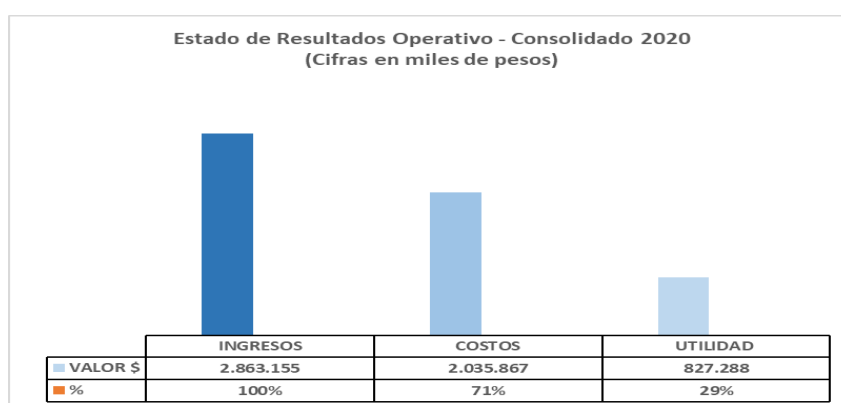
	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

para practicarse una radiografía de cadera; durante la toma del estudio la paciente presentó falla cardíaca; se aplicó protocolo de código azul y se practicaron maniobras de reanimación no exitosas; la paciente falleció al interior de la IPS; se solicitó ambulancia, se dio aviso a familiares, policía y fiscalía y se gestionó certificado de defunción para entrega del cuerpo a la funeraria.

Se aplicaron todas las medidas de bioseguridad.

4. GESTION FINANCIERA

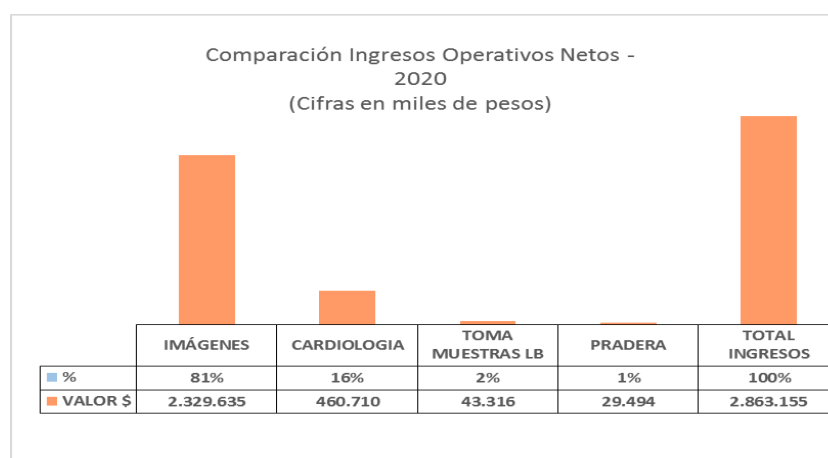
4.1 Análisis Estado de Resultados Operativo 2020



Fuente: Contabilidad IPS

Para el año 2020 los ingresos por actividades ordinarias fueron \$ 2.863.155.367 (100%), los costos por atención en salud \$2.035.867.012 (71%) y la utilidad bruta fue de \$ 827.288.355 (29%).

4.1.1. Ingresos de actividades ordinarias



Fuente: Contabilidad IPS

	Informe de Gestión		Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión		Fecha: 15-04-2019
			Versión: 01

De los ingresos operacionales netos del año 2020:

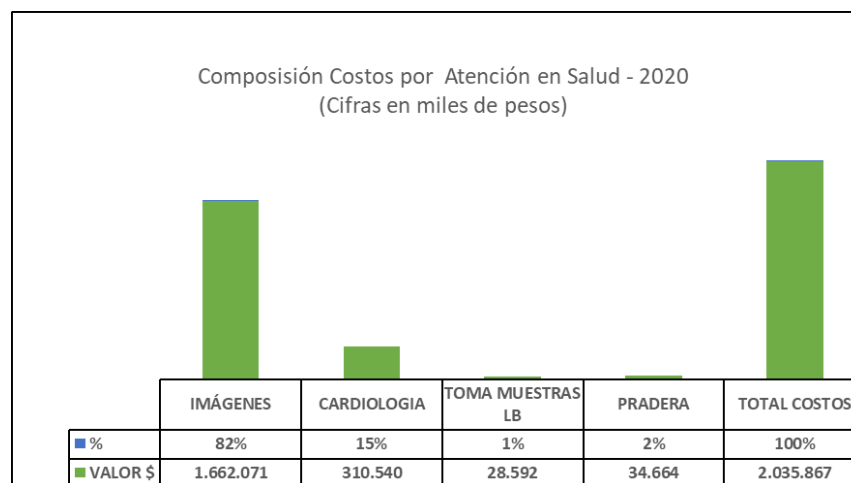
- el 81% (\$2.329.635.374) corresponden a imágenes diagnósticas,
- el 16% (\$ 460.709.935) corresponden a Cardiología,
- el 2% (\$43.316.400) a Toma de Muestras Laboratorio y,
- el 1% (\$ 29.493.658) consultas médicas de salud ocupacional.

Los ingresos de actividades ordinarias del 2020 (\$2.863.155.367) frente a los ingresos del 2019 (\$ 4.245.264.614) presentan una disminución del 33% equivalente a \$1.382.109.247

4.1.2 Costos Operacionales por Atención en Salud:

El valor del costo total en el año 2020, fue de \$2.035.867.012, representando un 71% de los ingresos.

El 82% corresponden al servicio de imágenes (\$1.662.071.308), el 15% (\$ 310.539.757) a cardiología, el 2% (\$ 34.664.085) al servicio de consultas médicas de Salud Ocupacional y, el 1% (\$ 28.591.861) a Toma de Muestras.



Fuente: Contabilidad IPS

	Informe de Gestión		Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión		Fecha: 15-04-2019
			Versión: 01

IPS ACCION SALUD S.A.S.						
ESTADO DE RESULTADOS OPERATIVO CONSOLIDADO A DICIEMBRE 31 DE 2020						
Cuenta	Total Año 2020	%	Total Año 2019	%	VARIACION \$	%
41 - INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	2.863.155.367	100%	4.245.264.614	100%	-1.382.109.247	-33%
61 - COSTOS POR ATENCION DE SALUD	2.035.867.012	71%	2.662.244.800	63%	-626.377.788	-24%
610102 - UNIDAD FUNCIONAL DE CONSULTA EXTERNA	34.664.085	1%	100.529.708	2%	-65.865.623	-66%
6101020605 - BENEFICIOS A EMPLEADOS	18.240.262	1%	71.009.517	2%	-52.769.255	-74%
6101020606 - CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	7.037.037	0%	27.604	0%	7.009.433	100%
6101020607 - CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	4.419.907	0%	11.695.700	0%	-7.275.793	-62%
6101020609 - PRESTACIONES SOCIALES	4.659.694	0%	16.780.443	0%	-12.120.749	-72%
6101020610 - GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	0	0%	101.150	0%	-101.150	-100%
6101020614 - SERVICIOS	254.698	0%	550.111	0%	-295.413	-54%
6101020616 - GASTOS DE REPARACION / MANTTO	18.987	0%	154.363	0%	-135.376	-88%
6101020621 - OTROS COSTOS	33.500	0%	210.820	0%	-177.320	-84%
610105 - UNIDAD FUNCIONAL DE APOYO Y DIAGNOSTICO	2.001.202.927	70%	2.561.715.092	60%	-560.512.165	-22%
6101050605 - BENEFICIOS A EMPLEADOS	160.887.767	6%	191.004.285	4%	-30.116.518	-16%
6101050606 - CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	746.005	0%	100.625	0%	645.380	100%
6101050607 - CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	39.196.575	1%	36.369.300	1%	2.827.275	8%
6101050609 - PRESTACIONES SOCIALES	51.264.632	2%	47.005.078	1%	4.259.554	9%
6101050610 - GASTOS Y DIVERSOS	1.772.386	0%	3.065.920	0%	-1.293.534	-42%
6101050611 - GASTOS POR HONORARIOS	817.796.892	29%	1.118.470.715	26%	-300.673.823	-27%
6101050612 - GASTOS POR ARRENDAMIENTO	257.328.554	9%	250.456.395	6%	6.872.159	3%
6101050614 - SERVICIOS	127.434.820	4%	174.331.159	4%	-46.896.339	-27%
6101050616 - GASTOS DE REPARACION Y MAN/TTOS	167.016.329	6%	364.631.160	9%	-197.614.831	-54%
6101050617 - ADECUACIONES O INSTALACIONES	0	0%	87.800	0%	-87.800	-100%
6101050619 - DEPRECIACION PROPIEDAD PLANTA Y EQ	203.653.974	7%	191.743.315	5%	11.910.659	6%
6101050620 - MATERIALES Y SUMINISTROS	132.145.933	5%	132.943.042	3%	-797.109	-1%
6101050621 - OTROS COSTOS	41.959.060	1%	51.506.298	1%	-9.547.238	-19%
UTILIDAD BRUTA	827.288.355	29%	1.583.019.814	37%	-755.731.459	-48%

Fuente: Contabilidad IPS

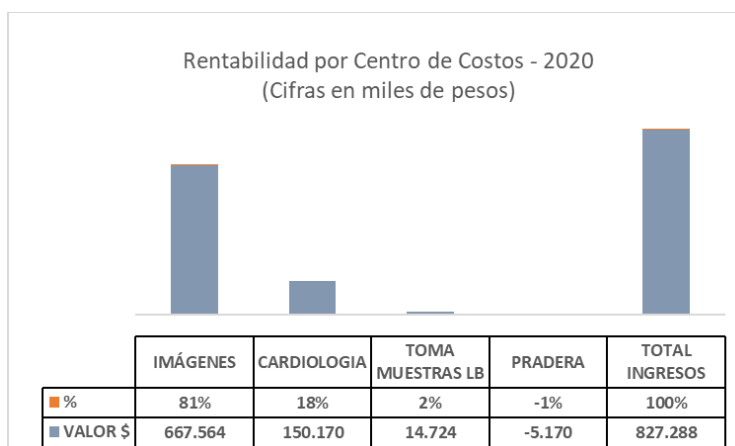
Del total de los costos operacionales consolidados en el 2020, los más representativos son los honorarios médicos con el 29%, gastos de personal 7%, de mantenimiento 6%, gastos de arrendamientos 9%, depreciaciones 7%, materiales y suministros 5%.

El resultado bruto para el año 2020 fue \$ 827.288.355, valor equivalente al 29% de los ingresos netos operativos del año, presentando una disminución con respecto al año anterior del 48% (\$755.731.459).

4.1.3 Rentabilidad Bruta por servicio

La rentabilidad bruta para el año 2020 fue de \$ 827.288.355, siendo imágenes diagnósticas el centro con mayor participación en la rentabilidad con el 81%, cardiología 18%, Toma de Muestras 2% y Consultas médicas -1%.

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

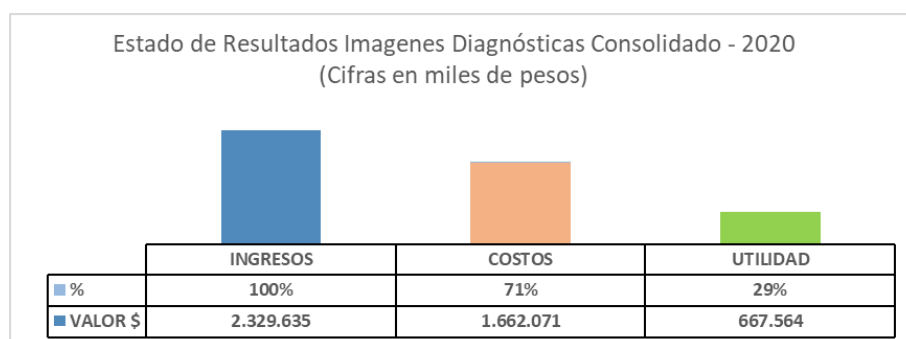


Fuente: Contabilidad IPS

4.2 Estado de Resultados por Especialidad.

4.2.1 Estado de Resultados Imágenes Diagnósticas

En el año 2020 los ingresos del servicio de imágenes diagnósticas fueron \$2.329.635.374, con un costo del 71% y una rentabilidad bruta del 29% equivalente a \$ 667.564.066.

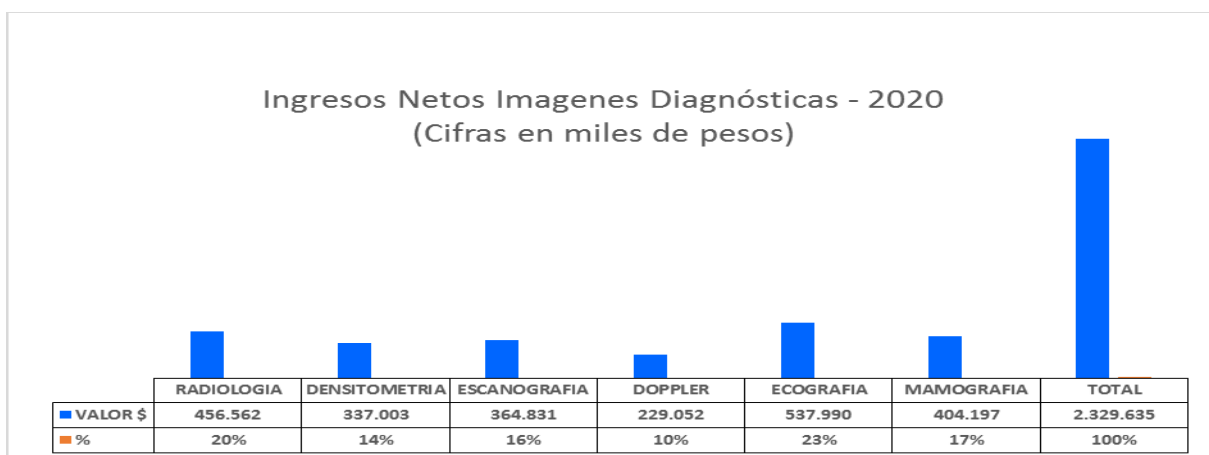


Fuente: Contabilidad IPS

4.2.1.1 Ingresos netos de actividades ordinarias en imágenes diagnósticas

Los ingresos por actividades ordinarias en imágenes diagnósticas en el 2020 están representados en: 20% radiología, 14% densitometría, 16% escanografía, 10% Doppler, 23% ecografía y 17% mamografía.

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01



Fuente: Contabilidad IPS

4.2.1.2 Costos por prestación de servicio de imágenes diagnósticas:

IPS ACCION SALUD S.A.S. COSTOS CONSOLIDADOS IMÁGENES A DICIEMBRE 31 DE 2020		
Cuenta	Total Año 2020	%
61 - COSTOS POR ATENCION DE SALUD	1.662.071.308	71%
6101050605 - BENEFICIOS A EMPLEADOS	128.493.187	6%
6101050606 - CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	418.293	0%
6101050607 - CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	33.135.345	1%
6101050609 - PRESTACIONES SOCIALES	42.768.181	2%
6101050610 - GASTOS Y DIVERSOS	1.353.458	0%
6101050611 - GASTOS POR HONORARIOS	657.692.521	28%
6101050612 - GASTOS POR ARRENDAMIENTO	241.046.833	10%
6101050614 - SERVICIOS	95.681.045	4%
6101050616 - GASTOS DE REPARACION Y MAN/TO	157.992.550	7%
6101050617 - ADECUACIONES O INSTALACIONES	0	0%
6101050619 - DEPRECIACION PROPIEDAD PLANTA	162.267.004	7%
6101050620 - MATERIALES Y SUMINISTROS	107.294.047	5%
6101050621 - OTROS COSTOS	33.928.844	1%

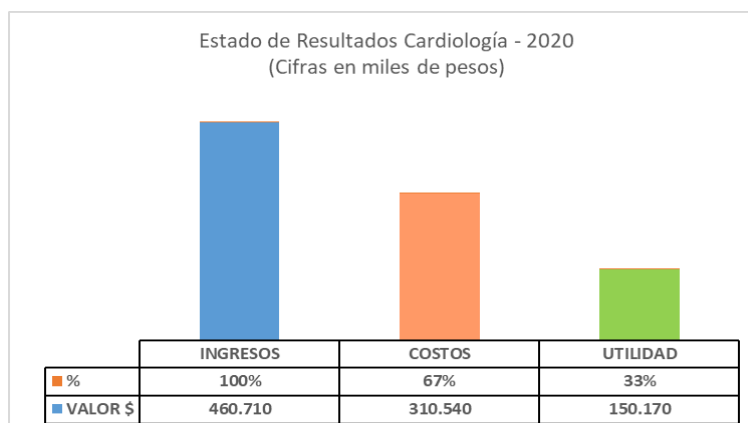
Fuente: Contabilidad IPS

Los costos de prestación de servicios en imágenes fueron de \$1.662.071.308 que representan el 71% de los ingresos netos por el mismo concepto del año 2020.

4.2.2 Estado de Resultados Cardiología:

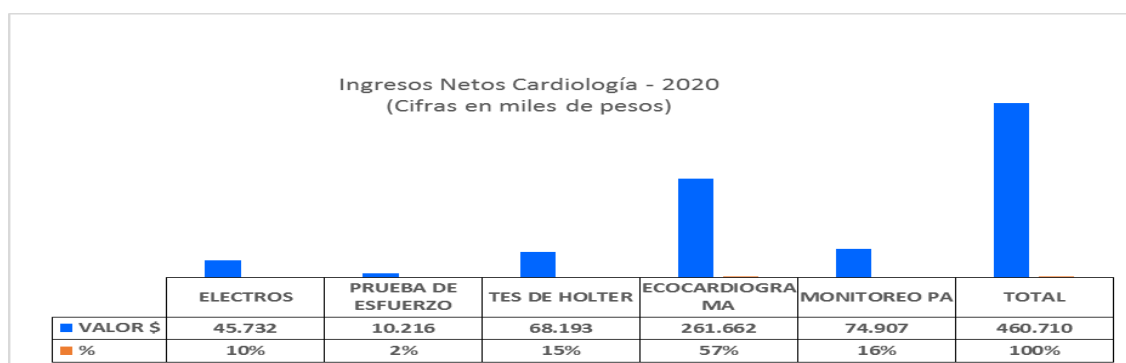
En el año 2020 se prestaron servicios de Cardiología por \$460.709.935, con un 67% de costos (\$310.539.757), generando una rentabilidad bruta del 33% equivalente a \$150.170.178.

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01



Fuente: Contabilidad IPS

4.2.2.1 Ingresos de actividades ordinarias en Cardiología:



Fuente: Contabilidad IPS

Del total de ingresos en Cardiología en el año 2020 (\$ 460.709.935), el 57% corresponden a ecocardiogramas, 15% test de holter, 16% monitoreo de presión arterial, 2% a prueba de esfuerzo y 10% a electrocardiogramas.

4.2.2.2 Costos en la prestación de servicios de cardiología:

Para el año 2020 los costos de servicios prestados en el servicio de Cardiología fueron de \$ 310.539.757 que representan el 67% del total de los ingresos percibidos por el mismo concepto.

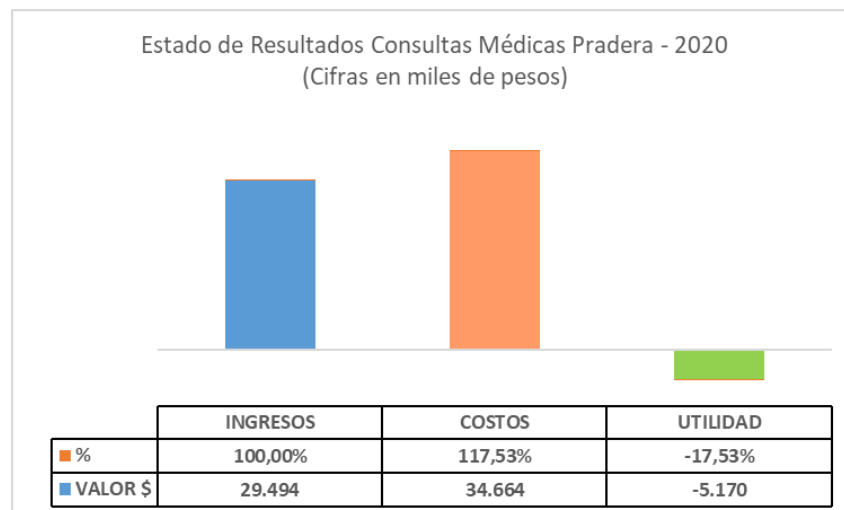
	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión	Fecha: 15-04-2019
		Versión: 01

IPS ACCION SALUD S.A.S. COSTOS CONSOLIDADOS CARDIOLOGIA A DICIEMBRE 31 DE 2020		
Cuenta	Total Año 2020	%
61 - COSTOS POR ATENCION DE SALUD	310.539.757	67%
6101050605 - BENEFICIOS A EMPLEADOS	26.316.989	6%
6101050606 - CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	327.712	0%
6101050607 - CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	5.160.930	1%
6101050609 - PRESTACIONES SOCIALES	7.240.963	2%
6101050610 - GASTOS Y DIVERSOS	418.928	0%
6101050611 - GASTOS POR HONORARIOS	160.104.371	35%
6101050612 - GASTOS POR ARRENDAMIENTO	16.281.721	4%
6101050614 - SERVICIOS	31.480.255	7%
6101050616 - GASTOS DE REPARACION Y MANT/TO	8.019.279	2%
6101050619 - DEPRECIACION PROPIEDAD PLANTA EQUIPO	41.386.970	9%
6101050620 - MATERIALES Y SUMINISTROS	7.874.673	2%
6101050621 - OTROS COSTOS	5.926.966	1%

Fuente: Contabilidad IPS

4.2.3. Estado de Resultados Consultas Médicas Ocupacionales - Pradera

Al cierre de diciembre de 2020 los ingresos en el servicio fueron \$161.139.322.00, costos de \$100.529.708.00, equivalentes al 62% de los ingresos por el mismo concepto; y una rentabilidad bruta de \$60.609.614.00 equivalente al 38% de los ingresos netos.



Fuente: Contabilidad IPS

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

4.2.3.1 Ingresos de actividades ordinarias en consultas médicas-Pradera

Los ingresos del servicio provienen en un 100% de las consultas realizadas a las empresas del Grupo Acción, el servicio fue cerrado desde el 19 de marzo a consecuencia de la pandemia del Covid-19 que ocasionó una serie de medidas entre las cuales estuvo la cuarentena extendida en varias oportunidades, afectando éstas medidas la operación de la prestación del servicio en Pradera.

4.2.3.2 Costos en la prestación de servicios de Consultas Médicas-Pradera.

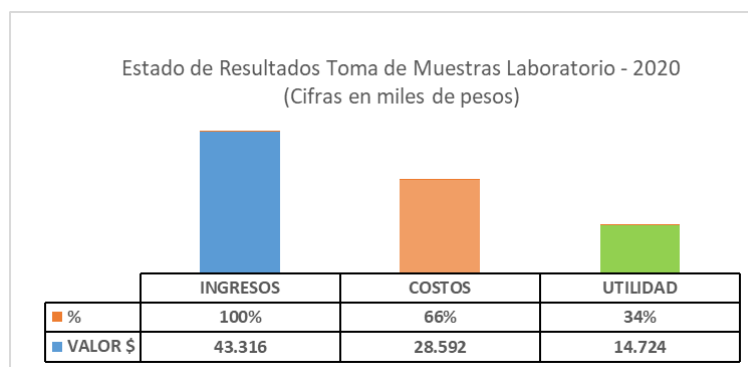
Los costos en la prestación del servicio corresponden en su mayoría a gastos de personal.

IPS ACCION SALUD S.A.S. COSTOS PRADERA A DICIEMBRE 31 DE 2020		
Cuenta	Total Año 2020	%
61 - COSTOS POR ATENCION DE SALUD	34.664.085	118%
6101020605 - BENEFICIOS A EMPLEADOS	18.240.262	62%
6101020606 - CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	7.037.037	24%
6101020607 - CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	4.419.907	15%
6101020609 - PRESTACIONES SOCIALES	4.659.694	16%
6101020610 - GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	0	0%
6101020614 - SERVICIOS	254.698	1%
6101020616 - GASTOS DE REPARACION Y MAN/TO	18.987	0%
6101020621 - OTROS COSTOS	33.500	0%

Fuente: Contabilidad IPS

4.2.4. Estado de Resultados Toma de Muestras Laboratorio

A partir del mes de Octubre de 2020 se hizo la apertura del servicio de toma de muestras de laboratorio para pruebas Covid-19.



Fuente: Contabilidad IPS

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

Los ingresos a diciembre 31 de 2020 fueron de \$ 43.316.400, costos del 66% (\$28.591.861) y una rentabilidad del 34% (\$ 14.724.539)

4.3 Estado de Resultados Administración

4.3.1 Gastos de Administración

Para el año 2020 los gastos administrativos fueron de \$ 993.291.597, que equivalen al 35% de los ingresos netos de la IPS del año.

IPS ACCION SALUD S.A.S. GASTOS DE ADMINISTRACION A DICIEMBRE 31 DE 2020		
Cuenta	Total Año 2020	%
51 - DE ADMINISTRACION	993.291.597	100%
5101 - SUELDOS Y SALARIOS	228.463.340	23%
5102 - CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	2.867.720	0%
5103 - CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	46.627.604	5%
5105 - PRESTACIONES SOCIALES	60.316.764	6%
5106 - GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	18.747.616	2%
5107 - GASTOS POR HONORARIOS	102.613.272	10%
5111 - CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	3.724.609	0%
5112 - SEGUROS	1.775.140	0%
5113 - SERVICIOS	71.805.308	7%
5114 - GASTOS LEGALES	3.755.858	0%
5115 - GASTOS DE REPARACION Y MANTENIMIENTO	8.295.342	1%
5118 - DEPRECIACION DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	5.619.926	1%
5134 - GASTOS POR DISPOSICIÓN DE ACTIVOS	395.358.918	40%
5136 - OTROS GASTOS	24.715.704	2%
5143 - ARRENDAMIENTO	18.604.476	2%

Fuente: Contabilidad IPS

Los gastos de administración más significativos son los de personal, honorarios, servicios y los gastos por disposición de activos.

4.4 Pérdida Operacional

La pérdida operacional de la IPS en el año 2020 fue de \$ 166.003.242 y representa el - 6% de los ingresos netos del año.

4.5 Gastos financieros

En el año 2020 los gastos financieros fueron \$ 51.651.141 que equivalen al 2% de los ingresos netos del año. Estos gastos comprenden intereses por \$ 30.969.855, gravamen financiero \$13.569.230, gastos y comisiones bancarias \$ 7.112.056.

	Informe de Gestión		Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión		Fecha: 15-04-2019
			Versión: 01

IPS ACCION SALUD S.A.S. ESTADO DE RESULTADOS DE ADMISTRACION A DICIEMBRE 31 DE 2020		
Cuenta	Total Año 2020	%
53 - GASTOS FINANCIEROS	51.651.141	100%
530101 - GASTOS BANCARIOS	1.135.543	2%
530102 - COMISIONES	5.976.513	12%
530103 - INTERESES	30.969.855	60%
530106 - GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS	13.569.230	26%

Fuente: Contabilidad IPS

4.6 Utilidad/pérdida antes de impuestos sobre la renta

El resultado del ejercicio 2020 antes de impuestos es una pérdida por valor de **\$154.680.426**, equivalente al **-5%** de los ingresos netos del año 2020.

4.7 Pérdida neta del año

La pérdida neta después de impuestos es de \$ 201.980.426 equivalente al **- 7%** de los ingresos netos del año.

En el año 2019 se presentó una utilidad antes de impuestos equivalente al 9% sobre los ingresos del mismo año (\$ 363.709.554) y una utilidad después de impuestos del 4% (\$ 155.484.006).

4.8 Estados Financieros Consolidados Comparativos 2020 – 2019

4.8.1 Estado de Resultados

IPS ACCION SALUD S.A.S						
COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020-2019						
Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos						
ESTADO INDIVIDUAL DE RESULTADOS INTEGRALES						
	Al 31 de Diciembre				Variación	
	2020	%	2019	%	\$	%
Ingreso de actividades ordinarias	2.863.155	100%	4.245.265	100%	-1.382.110	-33%
Costos por atención en salud	2.035.867	71%	2.662.245	63%	-626.378	-24%
Utilidad bruta	827.288	29%	1.583.020	37%	-755.732	-48%
Gastos de administración	993.291	35%	1.081.456	25%	-88.165	-8%
Utilidad/Perdida Operacional	\$ (166.003)	-6%	501.564	12%	-667.567	-133%
Otros ingresos de operación	144.846	5%	22.737	1%	122.109	537%
Financieros	51.651	2%	155.087	4%	-103.436	-67%
Otros gastos	81.872	3%	5.505	0%	76.367	1387%
Utilidad /Perdida antes de impuestos sobre la renta	\$ (154.680)	-5%	363.709	9%	-518.389	-143%
Menos impuesto a las ganancias						
Corriente	47.300		208.225	5%	-160.925	-77%
Utilidad / Perdida neta del año	\$ (201.980)	-7%	\$ 155.484	4%	-357.464	-230%

Fuente: Contabilidad IPS

	Informe de Gestión		Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión		Fecha: 15-04-2019
			Versión: 01

4.8.2 Estado de situación financiera

4.8.2.1 Activos

IPS ACCION SALUD S.A.S							
COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020-2019							
Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos							
ESTADO INDIVIDUAL DE SITUACION FINANCIERA							
		Al 31 de Diciembre					
	Nota	2020	%	2019	%	Variación	%
Activo							
Activos Corrientes							
Efectivo y equivalente al efectivo	7	194.827	3%	627.398	9%	-432.571	-69%
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por	8	2.185.511	36%	2.632.275	38%	-446.764	-17%
Inventarios	9	13.827	0%	12.152	0%	1.675	14%
Otros activos no financieros	10	384.510	6%	636.255	9%	-251.745	-40%
Total activos corrientes		2.778.675	46%	3.908.080	57%	-1.129.405	-29%
Activos no corrientes:							
Instrumentos financieros activos	11	-		-			
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por	8	1.496.266	25%	1.072.208	16%	424.058	40%
Propiedad, planta y equipo neto	12	952.166	16%	987.753	14%	-35.587	-4%
Otros activos no financieros	10	769.403	13%	905.380	13%	-135.977	-15%
Total activo no corriente		3.217.835	54%	2.965.341	43%	252.494	9%
TOTAL ACTIVOS		5.996.510	100%	6.873.421	100%	-876.911	-13%

Fuente: Contabilidad IPS

Para el año 2020 los activos de la IPS son \$ 5.996.510, de los cuales el 46% son activos corrientes y el 54% no corrientes.

En el año 2019 los activos fueron \$6.873.421 compuestos por 57% en activos corrientes y el 43% en no corrientes.

Las variaciones del activo corriente del año 2020 con respecto al 2019 están dadas en la disminución en el efectivo y equivalente en el 69%, cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar 17%, en los otros activos no financieros corrientes 40%; en incremento en inventarios en el 14%. La disminución en el activo corriente fue del 29% con relación al año 2019.

Las variaciones del activo no corriente del año 2020 con respecto al 2019 están dadas en el aumento en las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar (40%), en la disminución de propiedad, planta y equipo (-4%) y otros activos no financieros (-15%). El incremento en el activo no corriente con relación al año 2019 fue del 9%.

La variación total de los activos del año 2020 frente al año 2019, corresponde a una disminución del 13%, equivalente a \$ 876.911.

	Informe de Gestión		Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión		Fecha: 15-04-2019
			Versión: 01

4.8.2.2 Pasivos

IPS ACCION SALUD S.A.S							
COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020-2019							
Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos							
ESTADO INDIVIDUAL DE SITUACION FINANCIERA							
PASIVO	Nota	Al 31 de Diciembre					
		2020	%	2019	%	Variación	%
Pasivos corrientes:							
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	13	676.471	11%	766.801	11%	-90.330	-12%
Pasivos por beneficios a empleados	14	70.122	1%	67.618	1%	2.504	4%
Pasivos por impuestos corrientes	15	55.585	1%	159.874	2%	-104.289	-65%
Otros Pasivos	16	9.883	0%	77.733	1%	-67.850	-87%
Total pasivos corrientes		812.061	14%	1.072.026	16%	-259.965	-24%
Pasivos no corrientes							
Instrumentos financieros pasivos	17	1.550.116	26%	1.550.116	23%	0	0%
Cuentas por pagar compañías vinculadas	18	681.515	11%	1.096.481	16%	-414.966	-38%
Total pasivos no corrientes		2.231.631	37%	2.646.597	39%	-414.966	-16%
TOTAL PASIVOS		3.043.692	51%	3.718.623	54%	-674.931	-18%

Fuente: Contabilidad IPS

Para el año 2020 los pasivos de la IPS son \$3.043.692 que están representados en el 14% (\$ 812.061) en pasivos corrientes y el 37 % en pasivos no corrientes (\$2.231.631), con respecto al pasivo total de la IPS.

En el año 2019 los pasivos fueron \$ 3.718.623 compuestos por 16% (\$ 1.072.026) en pasivos corrientes y el 39% (\$ 2.646.597) en no corrientes, con respecto al pasivo total de la IPS para ese año.

La variación en los pasivos corrientes del año 2020 con relación al 2019 es una disminución del 24% (\$ 259.965) representados en la disminución en cuentas por pagar 12% (\$ 90.330), impuestos corrientes 65% (\$ 104.289) y otros pasivos 87% (\$ 67.850) y al incremento en beneficios a empleados 4% (\$ 2.504).

La mayor disminución en los pasivos corrientes esta en los pasivos por impuestos, debido al cálculo del impuesto de renta por renta presuntiva del 1,5% sobre el patrimonio liquido del año 2019.

La variación en los pasivos no corrientes del 16% por \$ 414.966 corresponde a los abonos realizados durante el año 2020 por IPS Acción Salud S.A.S a la deuda con Acción S.A.S.

La variación total de los pasivos del año 2020 con relación al año 2019 fue una disminución de \$ 674.931 equivalente al 18%.

	Informe de Gestión		Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión		Fecha: 15-04-2019
			Versión: 01

4.8.2.3 Patrimonio de los Accionistas

IPS ACCION SALUD S.A.S							
COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020-2019							
Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos							
ESTADO INDIVIDUAL DE SITUACION FINANCIERA							
		Al 31 de Diciembre					
	Nota	2020	%	2019	%	Variación	%
Patrimonio	19						
Capital suscrito y pagado		2.372.100	40%	2.372.100	35%	0	0%
Prima en colocación de acciones		1.401.999	23%	1.401.999	20%	0	0%
Reserva legal		74.657	1%	59.108	1%	15.549	26%
Utilidad/perdida del ejercicio		-201.980	-3%	155.484	2%	-357.464	-230%
Resultados acumulados		-693.958	-12%	-833.893	-12%	139.935	-17%
Total patrimonio		2.952.818	49%	3.154.798	46%	-201.980	-6%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		5.996.510	100%	6.873.421	100%	-876.911	-13%

Fuente: Contabilidad IPS

El patrimonio de los accionistas para el año 2020 fue de \$ 2.952.818 mientras que en el año 2019 fue de \$ 3.154.798, presentando una disminución del 6%, equivalente a \$201.980; la disminución obedece a la pérdida del ejercicio 2020.

4.8.3 Estado Flujo de Efectivo

El efectivo provisto en las actividades de operación en el año 2020 fue \$ 388.522, de éste se dispuso para actividades de inversión \$ 580.140 y \$ 414.966 en actividades de financiación, correspondiente al abono a la deuda a Acción S.A.S.

El efectivo neto del período fue menos \$ 432.571 y el saldo de efectivo y equivalente al efectivo fue \$ 194.827.

	Informe de Gestión		Código: FT-GC-09
	Sistema Integrado de Gestión		Fecha: 15-04-2019
			Versión: 01

IPS ACCION SALUD S.A.S			
COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 2019			
Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos			
ESTADO INDIVIDUAL FLUJO DE EFECTIVO			
	2020	2019	
FLUJOS DE FONDOS PROVENIENTES DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO	\$ (201.980)	\$ 174.703	
MAS (MENOS) PARTIDAS QUE NO AFECTARON EL EFECTIVO			
Depreciacion propiedad planta y equipo	209.274	197.875	
Deterioro de cuentas por cobrar comerciales	(6.494)	18.591	
Amortizacion de otros activos no financieros	387.722	408.918	
EFFECTIVO GENERADO EN LA OPERACIÓN	\$ 388.522	\$ 800.087	
CAMBIO EN PARTIDAS OPERACIONALES			
Aumento (disminución) en cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	453.258	(257.110)	
Aumento (disminucion) en Inventarios	(1.675)	10.857	
Aumento en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(90.330)	150.856	
Aumento(disminución) en pasivos por beneficios a empleados	2.504	26.745	
Aumento (disminución) en pasivos por impuestos corrientes	(104.289)	113.165	
Aumento en otros pasivos	(67.850)	15.941	
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$ 580.140	\$ 860.541	
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION			
AumentoDisminucion de propiedades planta y equipo	(173.687)	(28.256)	
Aumento en cuentas por pagar comerciales a largo plazo	(424.058)	(112.080)	
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSION	\$ (597.745)	\$ (140.336)	
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION			
Disminucion en cuentas por pagar compañías vinculadas	(414.966)	(319.817)	
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACION	\$ (414.966)	\$ (319.817)	
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN EL PERIODO	\$ (432.571)	\$ 400.388	
Efectivo y equivalentes de efectivo al iniciar el Periodo	627.398	227.010	
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO	\$ 194.827	\$ 627.398	

Fuente: Contabilidad IPS

5. ASPECTOS IMPORTANTES A CONSIDERAR

5.1 Terminación de vida útil de equipos Biomédicos

Para el año 2021 los siguientes equipos biomédicos terminan su vida útil:

- Mamógrafo,
- Tomógrafo,
- Digitalizador de Imágenes CR

	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

Aunque los equipos continúan en funcionamiento, es posible que ante una falla no se consigan los repuestos o haya dificultad en la consecución, en adelante, los contratos de mantenimiento no contemplan los repuestos.

5.2 Terminación del período de garantía de equipos biomédicos adquiridos en el último año:

Durante el año 2020 se terminó el período de garantía de tres Monitores de presión arterial y en marzo de 2021 termina el período de garantía del detector Flat Panel de Rx; por esta razón se hace necesario incluirlos en los contratos de mantenimiento.

5.3 Adquisición de nuevos equipos:

Se recomienda la compra de más equipos de Monitoreo Ambulatorio de Presión arterial, teniendo en cuenta que con explotación diaria de acuerdo con la demanda actual, se consigue un retorno de la inversión en tres meses, mientras que el equipo ofrece garantía de 12 meses.

5.4 Apertura del servicio de Consulta Médica Ocupacional

6. Proyecciones – Presupuesto 2021

IPS ACCION SALUD S.A.S.						
ESTDO DE RESULTADOS PROYECTADO						
(a 31 de Diciembre de 2021)						
	2021		2020		VARIACION	
	\$	%	\$	%	\$	%
Ingreso de actividades ordinarias	\$ 3.522.975.768	100%	\$ 2.863.155.367	100%	\$ 659.820.401	23%
Costo de ventas	\$ 2.253.713.669	64%	\$ 2.031.146.407	71%	\$ 222.567.262	11%
Utilidad Bruta	\$ 1.269.262.099	36%	\$ 832.008.960	29%	\$ 437.253.139	53%
Gastos de administración	\$ 1.043.380.302	30%	\$ 988.148.575	35%	\$ 55.231.727	6%
Utilidad Operacional	\$ 225.881.797	6%	-\$ 156.139.615	-5%	\$ 382.021.412	245%
Ingresos no operacionales	\$ -	0%	\$ 144.845.647	5%	-\$ 144.845.647	-100%
Gastos no operacionales	\$ 117.227.500	3%	\$ 133.522.831	5%	-\$ 16.295.331	-12%
Utilidad antes de impuestos sobre la renta	\$ 108.654.297	3%	-\$ 144.816.799	-5%	\$ 253.471.096	175%
Menos gasto por Imptos sobre la renta corTe	\$ 35.855.918	1%	\$ 47.300.000	2%	-\$ 11.444.082	-24%
Utilidad neta	\$ 72.798.379	2%	-\$ 192.116.799	-7%	\$ 264.915.178	138%

Fuente: Contabilidad IPS

Se espera un crecimiento en los ingresos por ventas del 23%, de los costos del 11%, gastos del 6%, de la Utilidad operacional del 245% y de la Utilidad neta del 138%, que represente el 2% del total de los ingresos.

Para el cumplimiento de estas metas, es necesario:

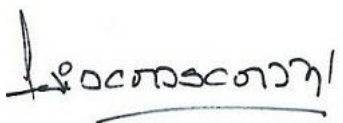
	Informe de Gestión	Código: FT-GC-09
		Fecha: 15-04-2019
	Sistema Integrado de Gestión	Versión: 01

- Equipos operando al 100% (para esto se requiere cambio o actualización de algunos de ellos).
- Control de insumos en adquisición y uso.
- Permanente confirmación de citas para controlar la inasistencia.

7. PLANEACION INSTITUCIONAL 2021

- Incrementar en un 23% las ventas de servicios durante el año 2021 mediante venta nueva, y/o alianzas con los clientes vigentes para el aumento de Facturación.
- Realizar alianzas estratégicas a través del grupo.
- Aperturar el servicio de Consulta médica ocupacional y mantener el servicio de toma de muestras Covid.
- Mantener por encima del 90% los indicadores de satisfacción de los usuarios orientando siempre al servicio con humanización y calidez.
- Mantener la recuperación de cartera sobre los 120 días o menos.
- Durante el año 2021 reducir o mantener los gastos de insumos de papelería, aseo, cafetería, servicios públicos, arrendamientos, etc.
- Hacer el seguimiento permanente a los procesos de las Áreas administrativas (facturación, compras, transcripción, contabilidad, call center), garantizando la productividad de cada área.
- Mantener y controlar los tiempos de entrega de la facturación a radicar, garantizando que se facture el 100% de la venta en cada período y, disminuir las anulaciones mensuales.
- Controlar el área de call center en la reducción de pérdidas de las llamadas diariamente.


JULIÁN ANDRÉS MERLANO CÁRDENAS
 Representante Legal


LUIS CARLOS CARO RIVAS M.D.
 Gerente General