

IPS ACCION SALUD S.A.S

NIT 900.162.712-5

Bogotá, D.C. - Cundinamarca

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 - 2017

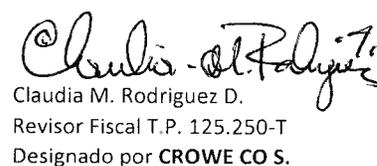
Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos

"VIGILADO SUPERSALUD"

	Nota	Al 31 de Diciembre	
		2018	2017
<b>Activo</b>			
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y equivalente al efectivo	7	227.010	195.830
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	8	2.412.974	2.003.687
Inventarios	9	23.009	72.205
Otros activos no financieros	10	814.834	982.253
<b>Total activos corrientes</b>		<b>3.477.827</b>	<b>3.253.975</b>
<b>Activos no corrientes:</b>			
Instrumentos financieros activos	11	0	0
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	8	960.128	813.631
Propiedad, planta y equipo neto	12	1.157.372	1.368.646
Otros activos no financieros	10	1.135.719	1.382.037
<b>Total activo no corriente</b>		<b>3.253.219</b>	<b>3.564.314</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>6.731.046</b>	<b>6.818.289</b>
<b>Pasivo y patrimonio</b>			
<b>Pasivos corrientes:</b>			
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	13	615.944	573.035
Pasivos por beneficios a empleados	14	40.873	40.965
Pasivos por impuestos corrientes	15	46.709	49.807
Otros Pasivos	16	61.792	9.881
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>765.318</b>	<b>673.688</b>
Pasivos no corrientes			
Instrumentos financieros pasivos	17	1.550.116	1.550.116
cuentas por pagar compañías vinculadas	18	1.416.298	1.577.832
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>2.966.414</b>	<b>3.127.948</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>3.731.732</b>	<b>3.801.636</b>
Patrimonio	19		
Capital suscrito y pagado		2.372.100	2.372.100
Prima en colocación de acciones		1.401.999	1.401.999
Reserva legal		59.108	59.108
Perdida del ejercicio		-17.339	-491.361
Resultados acumulados		-816.554	-325.193
<b>Total patrimonio</b>		<b>2.999.314</b>	<b>3.016.653</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>6.731.046</b>	<b>6.818.289</b>

  
Julian A. Merlano C.  
Representante Legal

  
Ana I. Echeverri V.  
Contador T.P. 24.120-T

  
Claudia M. Rodriguez D.  
Revisor Fiscal T.P. 125.250-T  
Designado por CROWE CO S.

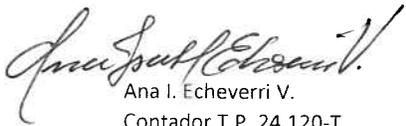
IPS ACCION SALUD S.A.S  
NIT 900.162.712-5  
Bogotá, D.C. - Cundinamarca

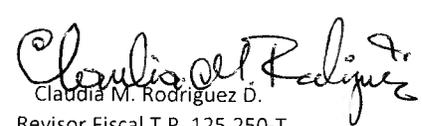
"VIGILADO SUPERSALUD"

**ESTADO DE RESULTADOS**  
COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 - 2017  
Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos

Al 31 de Diciembre			
Nota	2018	2017	
Ingreso de actividades ordinarias	20	3.726.754	4.416.093
Costo de ventas	21	2.293.689	2.678.997
<b>Utilidad bruta</b>		<b>1.433.065</b>	<b>1.737.096</b>
Gastos de administración	22	1.128.004	830.214
<b>Utilidad Operacional</b>		<b>305.061</b>	<b>906.882</b>
Ingresos no operacionales	20	9.653	5.976
Gastos no operacionales	23	226.135	1.150.516
Utilidad antes de impuestos sobre la renta		88.579 -	237.658
Menos gastos por impuestos sobre la renta:	24		
Corriente		105.918	253.703
<b>Utilidad (perdida) neta del año</b>		<b>- 17.339 -</b>	<b>491.361</b>

  
Julian A. Marcano C.  
Representante Legal

  
Ana I. Echeverri V.  
Contador T.P. 24.120-T

  
Claudia M. Rodriguez D.  
Revisor Fiscal T.P. 125.250-T  
Designado por CROWE CO S.A.S.

IPS ACCION SALUD S.A.S

NIT 900.162.712-5

Bogotá, D.C. - Cundinamarca

**ESTADO DECAMBIO EN EL PATRIMONIO**

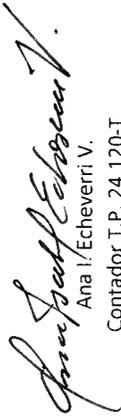
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 - 2017

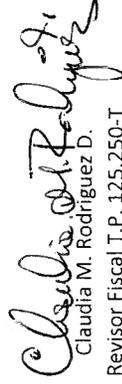
Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos

"VIGILADO SUPERSALUD"

Concepto	Capital suscrito y pagado	Reserva Legal	Prima en colocacion de acciones	Resultados acumulados	Utilidad del año	Saldo Diciembre 31
En miles de pesos colombianos						
<b>Saldos al 1 de enero del 2017</b>	2.372.100	59.108	1.401.999	325.193	491.361	<b>3.016.653</b>
Incremento del Capital						
Prima en colocacion de acciones						
Utilidad del año					474.022	
Utilidades acumuladas				491.361		
<b>Saldos al 31 de diciembre del 2018</b>	<b>2.372.100</b>	<b>59.108</b>	<b>1.401.999</b>	<b>816.554</b>	<b>17.339</b>	<b>2.999.314</b>

  
Julian A. Mierano C.  
Representante Legal

  
Ana I. Echeverri V.  
Contador T.P. 24.120-T

  
Claudia M. Rodriguez D.  
Revisor Fiscal T.P. 125.250-T

Designado por **CROWE CO S.A.S.**

IPS ACCION SALUD S.A.S  
 NIT 900.162.712-5  
 Bogotá, D.C. - Cundinamarca

"VIGILADO SUPERSALUD"

COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 - 2017

Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos

**ESTADO FLUJO DE EFECTIVO**

FLUJOS DE FONDOS PROVENIENTES DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2018	2017
UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO	(17.339)	(491.361)
<b>MAS (MENOS) PARTIDAS QUE NO AFECTARON EL EFECTIVO</b>		
Depreciacion y amortizacion de activos fijos	210.261	196.309
Deterioro de cuentas por cobrar comerciales	131.056	69.489
Deterioro instrumentos financieros	-	219.412
Amortizacion de otros activos no financieros	413.737	345.788
<b>EFECTIVO GENERADO EN LA OPERACIÓN</b>	<b>\$ 737.715</b>	<b>\$ 339.637</b>
<b>CAMBIO EN PARTIDAS OPERACIONALES</b>		
(Aumento)(Disminucion) en cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	(605.674)	1.134.355
(Aumento)(Disminucion) en Inventarios	(49.196)	31.363
(Aumento)(Disminucion) en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	94.726	(669.813)
(Aumento)(Disminucion) en pasivos por impuestos	(3.098)	27.412
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>\$ 174.473</b>	<b>\$ 862.954</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
(Aumento)(Disminucion) de propiedades planta y equipo	11.249	193.390
(Aumento)(Disminucion) en otros activos no financieros	6.992	-
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>\$ 18.241</b>	<b>\$ 193.390</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>		
(Aumento)(Disminucion) en instrumentos financieros pasivos largo plazo	-	(99.513)
(Aumento)(Disminucion) en cuentas por pagar compañías vinculadas	(161.534)	(839.835)
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>	<b>\$ (161.534)</b>	<b>\$ (939.348)</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO EN EL PERIODO</b>	<b>\$ 31.180</b>	<b>\$ 116.996</b>
Disponible e Inversiones Temporales al Iniciar el Periodo	195.830	78.834
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO</b>	<b>\$ 227.010</b>	<b>\$ 195.830</b>

Las notas adjuntas son parte integral de los Estados Financieros

  
 Juliana A. Merlano C.  
 Representante Legal

  
 Ana I. Echeverri V.  
 Contador T.P. 24.120-T

  
 Claudia M. Rodriguez D.  
 Revisor Fiscal T.P. 125.250-T  
 Designado por CROWE CO S.A.

#### Nota 1: Entidad Reportante Naturaleza y Objeto Social

IPS ACCION SALUD S.A.S., en adelante La Compañía es una sociedad privada vigilada por la Superintendencia Nacional de Salud, fue constituida mediante escritura pública No. 0001462 de notaria 32 de Bogotá D.C, del 09 de julio del 2007, inscrita el 19 de julio del 2007 bajo el número 01145764 del libro IX.

Por acta de la asamblea de accionistas, del 17 de mayo de 2017, inscrita el 18 de agosto de 2017 bajo el número 02252458 del libro IX. La sociedad se transformó de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada bajo el nombre de IPS ACCION SALUD SAS.

Su objeto social principal consiste en la prestación de servicios diagnósticos en medicina nuclear e imagenología, cardiología no invasiva, promoción de la salud y prevención de enfermedades.

El domicilio principal de la Compañía es Carrera 19ª No. 84-73 en la ciudad de Bogotá.

#### Nota 2: Bases de presentación

2.1 Normas contables aplicadas – La Compañía, de conformidad con las disposiciones vigentes emitidas por la Ley 1314 de 2009 reglamentada por el Decreto 2420 de 2015, modificado por el decreto 2496 de 2015, prepara sus estados financieros de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) al 31 de diciembre de 2012.

2.2 Declaración de responsabilidad - La Administración de la Compañía es responsable de la información contenida en estos estados financieros. La preparación de los mismos, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera, aceptadas en Colombia, establecidas en la Ley 1314 de 2009 que corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) al 31 de diciembre de 2014, reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, “Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información” modificado el 23 de diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496 y el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131, y sin hacer uso de ninguna de las excepciones a NIIF que en dichos Decretos se plantean, requiere la utilización del juicio de la gerencia para la aplicación de las políticas contables.

2.3 Bases de preparación – La Compañía tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, en este particular, el 31 de diciembre de 2017. Para efectos legales en Colombia, los estados financieros principales son los estados financieros separados o individuales, los cuales se expresan en pesos colombianos y todos sus valores se han redondeado a la unidad de mil más próxima, por ser la moneda de presentación o reporte para todos

los efectos; toda vez que corresponde a la moneda del entorno económico principal en el que opera la Compañía.

Los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2017, correspondieron a los primeros estados financieros preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera aceptadas en Colombia. Estos estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico. El costo histórico esta generalmente basado sobre el valor razonable de la contraprestación entregada en el intercambio de bienes y servicios.

Hasta el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, la Compañía preparó sus estados financieros anuales de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia (PCGA colombianos).

2.4 Negocio en marcha – Los estados financieros se preparan bajo la hipótesis de negocio en marcha; esta hipótesis está apoyada por el estudio y conocimiento de la gerencia en el momento en que se prepara dicha información para propósitos generales. La evaluación de la gerencia se realiza sobre la información disponible del negocio para el próximo periodo a partir de la fecha sobre la que se informa. Cualquier condición que refleje la existencia de incertidumbres significativas en el proceso de evaluación se revela en notas anexas a los estados financieros.

2.5 Clasificación de partidas – Las partidas presentadas en el estado de situación financiera se deben revelar como corrientes y no corrientes, para activos y para pasivos. La categoría corriente para los activos está vinculada con la realización en el ciclo normal de las operaciones en un período no mayor a un año o que sean mantenidos para fines de negociación; en cuanto a los pasivos lo esperado es que se liquiden en el transcurso normal de las operaciones de la entidad en el mismo plazo. Todos los activos o pasivos que no reúnan el requisito indicado se clasifican en la categoría no corriente.

Entenderemos como activo los recursos controlados por la entidad que correspondan a una situación del pasado de los cuales se espera obtener beneficio en un futuro, sin tener en cuenta la tangibilidad del mismo.

Por pasivo entenderemos las obligaciones presentes que tenga la entidad surgidas a raíz de un suceso pasado, sea legal o implícito. La diferencia entre el activo y el pasivo será entendida como patrimonio.

2.6 Cambios en políticas contables, estimaciones y errores – La compañía determina sus políticas siguiendo los lineamientos de la Norma Internacional de Información Financiera aceptadas en Colombia (NICIF); sin embargo, la gerencia determina las circunstancias en las cuales la aplicabilidad de una política contable ya no reúne los requisitos que requiere el criterio de razonabilidad para partidas específicas, ante esta circunstancia la aplicación del cambio en una política se presenta de forma retroactiva hasta la primera fecha que sea practicable. En la misma circunstancia al determinar un error en los estados financieros, estos se corrigen de forma retroactiva y se presentan los cambios en la información financiera según lo indicado.

En lo referente a cambios en las estimaciones contables, tales como: depreciaciones, garantías, indemnizaciones del personal, etc., se presentan de manera prospectiva; es decir, a partir del período en

el cual se realiza el cambio de estimación, ajustando el importe en libros de la correspondiente partida de activos, pasivos o patrimonio.

Los cambios en las políticas se realizarán por:

- Cambios en las Normas Internacionales de Información Financiera,
- Se da lugar a que los estados financieros presenten información más fiable o relevante sobre las transacciones.

No constituirán cambios en las políticas:

- a) La aplicación de una política contable para transacciones, otros sucesos o condiciones que difieren sustancialmente de los ocurridos con anterioridad.
- b) La aplicación de una nueva política contable para transacciones, otros eventos o condiciones que no han ocurrido anteriormente o que no eran significativos.
- c) Un cambio en el modelo de costo cuando ya no está disponible una medida fiable del valor razonable (o viceversa) para un activo que esta Norma Internacional de Información Financiera requeriría o permitiría en otro caso medir al valor razonable.

2.7 Principio de reconocimiento – Una partida se reconoce cuando cumpla la definición de activo, de pasivo, de patrimonio, de ingresos o gasto, según corresponda.

En ese sentido, una partida se incorpora en los estados financieros se reconoce cuando:

- a) Sea probable que cualquier beneficio económico asociado con la partida que llegue a la sociedad o salga de ésta.
- b) El elemento tenga un costo o valor que pueda ser medido con fiabilidad (es decir, cuando sea completa, neutral y libre de error).

2.8 Uso de estimaciones – Las estimaciones más significativas utilizadas como supuesto para la elaboración de los estados financieros de IPS ACCION SALUD S.A.S., son:

- a) Vida útil de propiedad planta y equipo: La determinación de las vidas útiles, involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian la circunstancia de evaluación. Es por esto que la Administración revisa estos supuestos anualmente, y en caso de ocurrir un cambio los ajustará de manera prospectiva.
- b) Diferidos: IPS ACCION SALUD S.A.S. evalúa la recuperabilidad de los activos basándose en estimaciones de la capacidad de la Compañía para generar beneficios a lo largo del periodo en que son deducibles los activos por impuestos diferidos.

En el análisis, se toma en consideración el calendario previsto de reversión de pasivos por Impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes.

La determinación de la adecuada clasificación de las partidas tributarias depende de varios factores incluida la estimación del momento y realización de los activos por impuestos diferidos y del momento esperado de los pagos de impuestos.

Los flujos reales de cobros y pagos por impuestos sobre beneficios podrían diferir en las estimaciones realizadas por la Compañía, como consecuencia de cambios en la legislación fiscal, o de transacciones futuras no previstas que pudieran afectar los saldos tributarios.

### Nota 3: Políticas Contables Significativas

*Efectivo y equivalentes de efectivo* - Se reconocerá como Efectivo y equivalente las inversiones de corto plazo altamente líquidas, que son fácilmente convertibles en efectivo que no están sujetas a riesgos significativos de cambios en su valor y que son mantenidas con el fin de cumplir con los compromisos a corto plazo más que para propósitos de inversión, por tal razón se entenderá una inversión como efectivo y equivalente solo en los casos que tenga un vencimiento inferior a lo comercialmente usado; para IPS ACCION SALUD S.A.S. entenderemos como equivalente de efectivo el plazo inferior a noventa (90) días.

Se reconocerá como efectivo en caja el valor correspondiente al conteo físico de monedas y billetes que se encuentren en las diferentes bases de cajeros, cajas menores y caja general que se hayan asignado. Se reconocerá como saldo en bancos el efectivo mantenido en instituciones financieras debidamente autorizadas mediante instrumentos tales como cuentas de ahorro y corrientes, encargos fiduciarios a la vista o sin restricción de largo plazo, fondos de inversión especulativos, entre otros; dicho rubro estará ajustado por las partidas ya ordenadas que no han sido ejecutadas y de las cuales IPS ACCION SALUD S.A.S. tiene conocimiento al cierre.

#### *Instrumentos financieros* – IPS ACCION SALUD S.A.S.

De manera específica la Compañía medirá sus inversiones de la siguiente manera:

- ✓ CDT para su vencimiento: Costo amortizado.
- ✓ Fondos, ahorros y similares: Costo amortizado.
- ✓ Obligaciones financieras: Valor razonable
- ✓ Cuentas por cobrar: Valor razonable.
- ✓ Préstamos (por cobrar): Costo amortizado.

#### Medición Inicial

En el reconocimiento inicial la Compañía un activo o pasivo financiero por su valor razonable más o menos, en el caso de un activo financiero o un pasivo financiero que no se contabilice al valor razonable

con cambios en resultados, los costos de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición o emisión del activo financiero o pasivo financiero.

Todas las operaciones de venta serán registradas por su valor nominal conforme el documento comercial pertinente (orden de servicio, factura, pagare, nota de préstamos, etc.).

Aquellas cuentas por pagar de periodicidad inferior a un año y que no comprendan el cobro de intereses, su registro se hará por el método del costo o valor nominal.

#### Medición Posterior

Los activos y pasivos deben medirse posteriormente de acuerdo a los criterios de clasificación.

El valor de los flujos de efectivo procedentes de actividades de operación es un indicador clave de la medida en la cual estas actividades han generado fondos líquidos suficientes para reembolsar los préstamos, mantener la capacidad de operación de la entidad, pagar dividendos y realizar nuevas inversiones sin recurrir a fuentes externas de financiación.

#### Clasificación de clientes

Las cuentas por cobrar de la Compañía provienen de la prestación de servicios de salud, préstamos a compañías vinculadas y otros préstamos a terceros. La compañía no reporta la utilización de operaciones de descuento en facturas.

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar comerciales corresponderán a valores de venta con los clientes.

Al cierre del periodo pueden presentarse partidas efectivamente recibidas de los clientes que no han sido identificadas, estas serán tratadas como un menor valor de las cuentas por cobrar a clientes.

Préstamos y cuentas por pagar – IPS ACCION SALUD S.A.S., reconocerá las cuentas por pagar a proveedores y acreedores por la adquisición de bienes y servicios que ayuden al logro de los objetivos de la empresa y que generen flujos de efectivo futuros. Estos podrán llevar implícita una tasa de interés o podrán carecer de ello, dependiendo de los términos en que se pacte con los proveedores y acreedores.

Las obligaciones financieras y las cuentas por pagar inicialmente son registradas al valor razonable al momento de la transición más los gastos de la transacción que se incluyan en la deuda. Sin embargo, si el proveedor establece una tasa de interés en concepto de costo de financiamiento deberá calcularse la tasa efectiva y descontar los flujos de efectivo futuros, de manera que la medición inicial deberá realizarse al valor actual de los flujos futuros utilizando el método del interés efectivo.

Sobre giros y préstamos bancarios los gastos por intereses se reconocen sobre la base del método del interés efectivo y se incluyen en los costos financieros.

Al cierre de cada año en el que se informa, la cuenta por pagar o préstamo deberá medirse utilizando el método del costo amortizado, el cual únicamente será la diferencia entre el valor medido inicialmente y

la amortización acumulada del principal a la fecha que se informa, más los valores de infracciones monetarias que se hubiera incurrido por retraso o falta de pago de la obligación. En el caso que exista una tasa de interés pactada, al final de cada periodo sobre el que se informe (#1 de diciembre de cada año), la empresa deberá ajustar el importe en libros en el caso que exista una variación de la tasa de interés.

Deterioro de la cartera:

El modelo definido se basa en el principio de pérdida incurrida establecido en NIC 39 y se aplica de manera colectiva a los activos pertenecientes a las carteras de La Compañía. Se usa la historia de recaudos para establecer el valor de recuperación de una cartera.

A partir de la fecha de generación del derecho, se establece un plazo de recuperación, se asume que no se recuperará cartera después de este periodo. Es decir, se observa el porcentaje de recuperación hasta 12 meses después del reconocimiento de la cartera y se asume que no se recuperará cartera después de este periodo. Este supuesto va de acuerdo con el modelo de negocio de la compañía y la naturaleza de las cuentas por cobrar bajo el alcance de esta práctica contable.

El porcentaje de deterioro de la cartera se aplicará a partir de 120 días, momento en el cual se considera en mora la cartera (evento de pérdida), usando para cada categoría el estimado del porcentaje de recuperación desde su altura de mora actual hasta la finalización del plazo de 12 meses.

Este estimado se calcula usando datos históricos del recaudo de cartera para la compañía, y se define como el promedio del recaudo total hasta el plazo de 12 meses de todos los periodos para los cuales se tiene información completa.

Baja de Activos Financieros, La Compañía dará de baja en cuentas de un activo financiero únicamente cuando expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiera de manera sustancial los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo financiero a otra entidad. Si la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendrá que pagar. Si la compañía retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la compañía continuará reconociendo el activo financiero y también reconocerá un préstamo colateral por los ingresos recibidos.

Un activo financiero es eliminado cuando expiran los derechos a recibir los flujos de efectivo del activo o si las empresas transfieren el activo a un tercero sin retener sustancialmente los riesgos y beneficios del activo. Un pasivo es eliminado cuando las obligaciones de la empresa especificadas en el contrato se han liquidado.

En la baja total de cuentas de un activo financiero, la diferencia entre el importe en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir, así como el resultado acumulado que habían sido acumulados en el patrimonio se reconocen en ganancias o pérdidas.

### **Inventarios**

IPS Acción Salud S.A.S define inventario como los activos poseídos en forma de materiales y suministros, para ser consumidos en la prestación de servicios en el curso normal de la operación.

IPS Acción Salud S.A.S deberá reconocer los inventarios a partir de la fecha en el que se asume los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los mismos.

Por otro lado, efectuará la medición inicial reconociendo el inventario al costo; y para la medición posterior, aplicable a los productos que van a ser consumidos, efectuará el reconocimiento al menor valor entre el costo y el valor neto realizable.

IPS Acción Salud S.A.S considera que el valor neto realizable es el costo de reposición.

IPS Acción Salud S.A.S debe reconocer los inventarios cuando se consuman, a su valor en libros, como costos del período en el que se reconozcan los ingresos correspondientes. Como técnica de valoración la compañía empleará el método del costo promedio ponderado. Este método consiste en ponderar el costo por unidad como el costo unitario promedio durante un período, es decir, si el costo de la unidad baja o sube durante el período, se utiliza el promedio de estos costos ponderado con el volumen.

*Propiedad, planta y equipo* - La propiedad planta y equipo de IPS ACCION SALUD S.A.S. contempla todos los activos utilizados dentro de proceso operativo y para el proceso administrativo, que se utilizará en un periodo mayor a un (1) año.

Un elemento de la propiedad, planta y equipo será reconocido como activo cuando:

- a) Es probable que IPS ACCION SALUD S.A.S. obtenga los beneficios económicos futuros derivados del mismo; y
- b) El costo del activo para la entidad puede ser valorado con fiabilidad.

Las propiedades, planta y equipos, a excepción de los terrenos, son registrados al costo de adquisición, netos de la depreciación acumulada y de cualquier pérdida acumulada por deterioro en el valor de los mismos.

La depreciación de un activo comenzará cuando esté disponible para su uso, esto es, inmediatamente es adquirido, aunque no esté siendo usado.

El método de depreciación utilizado es línea recta el cual refleja el patrón al cual se espera que sean consumidos los elementos de la propiedad, planta y equipo; como mínimo al término de cada periodo, se revisará dicho método y si hubiere un cambio significativo, se hará el cambio y se contabilizará como un cambio de estimación conforme a la NIC 8.

Las vidas útiles de depreciación, utilizadas para el método de línea recta son:

Grupo de Activo	Vida Util
Maquinaria y Equipo	10 años
Equipo de Oficina	10 años
Equipo de computo y comunicación	3 años
Maquinaria y equipo medico cientifico	10 años

Se dará de baja una partida de propiedades planta y equipo al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo.

La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedades y equipo es calculada como la diferencia entre las ganancias por venta y el importe en libros del activo y reconocida en el estado de resultados.

*Gastos pagados por anticipado* – La Compañía reconoce un pago anticipado como activo, cuando el pago por los bienes o servicios se ha realizado antes de que se obtenga al derecho de acceso a esos bienes o servicios. Los gastos pagados por anticipado se amortizan en el tiempo de vigencia del contrato.

Los anticipos para gastos de viajes, no son un instrumento financiero y serán clasificados dentro de otros activos no financieros.

*Impuesto diferido* - La Compañía reconocerá activos o pasivos por impuestos diferidos, únicamente por la aplicación de los cálculos de impuesto sobre la renta, estimado conforme a lo establecido en el Estatuto Tributario para lo pertinente al Impuesto sobre la renta y complementarios y su diferencia con la ganancia calculada conforme a lo establecido en la Norma Internacional para Información Financiera aplicable; algunas fuentes de impuestos diferidos son:

- a. Revalúo sobre los activos.
- b. Aplicación de deterioros.
- c. Utilización de métodos y vidas útiles técnicamente calculadas.
- d. Contabilización de arrendamientos.
- e. Amortización de diferidos no aceptados contablemente.
- f. Valoración de ingresos a valor presente.
- g. Provisiones contables.
- j. Pérdidas fiscales compensables.
- k. Excesos de renta presuntiva compensables.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos, deberán ser reconocidos como No Corrientes, conforme al catálogo de cuentas autorizado, no se admitirá el registro en la partida de Corrientes.

Así mismo, los montos reconocidos por este tipo de impuestos, ya sean corrientes o diferidos, deben ser revisados al final de cada período sobre el que se informa, de manera que se actualice con cualquier variación en la tasa del impuesto sobre la renta que aplicará a este tipo de sociedades.

*Impuesto sobre la renta corriente:* El impuesto por pagar corriente se basa en las ganancias fiscales registradas durante el año. La ganancia fiscal difiere de la ganancia reportada en el estado de resultados, debido a las partidas de ingresos o gastos imponderables o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravadas o deducibles. El pasivo de la compañía por concepto del impuesto corriente se calcula utilizando las tasas fiscales vigentes al final del periodo sobre el que se informa. La compañía determina la provisión para el impuesto sobre la renta y complementarios con base en la utilidad gravable o la renta presuntiva, la mayor, estimada a tasas especificadas en la ley de impuestos.

*Impuesto a la riqueza:* Este impuesto se genera por la posesión de riqueza (patrimonio bruto sobre deudas vigentes) igual o superior a \$ 1.000 millones de pesos al 1 de enero de 2015, fecha en la cual la compañía puede cuantificar su obligación y proceder al reconocimiento. La compañía anualmente reconoce la obligación correspondiente (enero de cada año) y no difiere el gasto por impuestos en cuanto esto no genera beneficios económicos futuros para la entidad.

*Beneficios a empleados* – IPS ACCION SALUD S.A.S. se caracteriza por tener un esquema de nómina sujeto a la legislación laboral colombiana, en este orden de ideas todas las obligaciones con empleados se liquidan en un periodo máximo de un año, de esta forma los principales grupos de beneficios que se encuentran en la compañía son:

*Beneficios Corrientes:* Son los beneficios que se pagarán a los empleados durante los doce meses siguientes al cierre del periodo en el cual el empleado ha prestado el servicio, por ejemplo, primas, cesantías, vacaciones, intereses sobre cesantías, aportes al sistema general de salud y aportes pensionales.

*Pasivos estimados y provisiones* – Se reconocerá una provisión cuando IPS ACCION SALUD S.A.S. tenga una obligación en la fecha que se informe correspondiente a un suceso del pasado con alta probabilidad de ocurrencia y fiabilidad para la determinación del valor.

*Ingresos ordinarios:* La compañía obtiene sus ingresos por la prestación de servicios de salud a sus clientes.

IPS ACCION SALUD S.A.S., reconocerá los ingresos de actividades ordinarias asociados a la prestación de estos servicios cuando:

- El importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad.
- Es probable que Nombre de la Empresa obtenga los beneficios económicos derivados de la transacción.
- El grado de terminación de la transacción, al final del periodo sobre el que se informa, pueda ser medido con fiabilidad.

- Los costos incurridos en la transacción, y los costos para completarla, puedan medirse con fiabilidad.

Cuando el resultado de la transacción que involucre la prestación de servicios no pueda estimarse de forma fiable, una entidad reconocerá los ingresos de actividades ordinarias solo en la medida que los costos reconocidos se consideren recuperables.

En el caso específico de las ventas, la empresa no tiene considerado el pago diferido por la venta de bienes y servicios, por lo que los ingresos se registran al valor razonable, sin considerar el concepto del valor presente por la ausencia de este tipo de operaciones.

#### Nota 4: Normas emitidas por las IASB aún no vigentes

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2016 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad emitió varias normas, las cuales se detallan en el numeral 4.4. De esas normas emitidas, las siguientes comenzaron a aplicarse a partir del 1 de enero de 2017, según la fecha de adopción del Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad:

- Enmienda a la NIC 12, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2017.
- Enmienda a la NIC 7, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2017.
- Enmienda a la NIC 12 "Impuesto a las ganancias" (enero de 2016).

La enmienda aclara cómo contabilizar los activos por impuestos diferidos relacionados con los instrumentos de deuda medidos a su valor razonable.

La NIC 12 establece los requisitos para el reconocimiento y medición de los activos o pasivos por impuesto corriente o diferido.

Las modificaciones emitidas clarifican los requisitos para el reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas, para tratar la diversidad en la práctica.

Las modificaciones son efectivas para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2017. Se permitía su aplicación anticipada.

La Compañía no consideró su aplicación anticipada.

Enmienda a la NIC 7 "Iniciativa sobre información a revelar" (enero de 2016)

La enmienda clarifica la NIC 7 para mejorar la información proporcionada a los usuarios de los estados financieros sobre las actividades de financiación de la entidad.

Las modificaciones son efectivas para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

La Compañía no consideró su aplicación anticipada.

#### Nota 5: Normas aún no vigentes al 31 de diciembre del 2017

En Colombia no se han emitido Decretos Reglamentarios que permitan la aplicación de nuevas Normas Internacionales de Información Financiera autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2016 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas, las cuales no están vigentes al 31 de diciembre del 2017:

IFRIC 22 Transacciones en moneda extranjera y pagos anticipados, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.

- Enmienda a la NIC 40, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- Enmienda a la NIIF 4, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- Enmienda a la NIIF 2, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- NIIF 16 - Arrendamientos, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- NIIF 15 - Ingreso de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- Enmienda a la NIC 40 "Propiedades de inversión" (diciembre 2016).

La enmienda indica que una entidad transferirá una propiedad a, o de, propiedades de inversión cuando, y sólo cuando, hay evidencia de un cambio en el uso, el cual ocurre si la propiedad cumple, o deja de cumplir, la definición de propiedad de inversión. Un cambio en las intenciones de la administración para el uso de una propiedad por sí mismo no constituye evidencia de un cambio en el uso. El listado de evidencias de que existe un cambio en el uso de la propiedad de inversión suministrada por la norma se designó como lista no exhaustiva de ejemplos.

Las modificaciones son efectivas para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

- NIIF 16 Arrendamientos (enero de 2016)

La norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos para arrendatarios y arrendadores.

Elimina el modelo de contabilidad dual para arrendatarios que distingue entre los contratos de arrendamiento financiero que se registran dentro del balance y los arrendamientos operativos para los que no se exige el reconocimiento de las cuotas de arrendamiento futuras. En su lugar, se desarrolla un modelo único, dentro del balance, que es similar al de arrendamiento financiero actual.

La NIIF 16 sustituye a la NIC 17 "Arrendamientos" y a las interpretaciones correspondientes siendo efectiva su aplicación para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2019, permitiéndose su adopción anticipada si también se ha aplicado la NIIF 15 "Ingreso de contratos con clientes".

NIIF 15 Ingreso de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes (mayo de 2014)

IPS ACCION SALUD SAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2018-2017  
Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

La norma establece un modelo comprensivo único en la contabilidad para los ingresos ordinarios que surjan de los contratos con los clientes. La NIIF 15 reemplazará los lineamientos sobre el reconocimiento de los ingresos ordinarios incluidos en la NIC 18.

Nota 6: Administración de Riesgos Financieros

Objetivo y gestión del riesgo financiero: La compañía gestiona los riesgos inherentes al financiamiento de las actividades propias de su objeto social, así como aquellas operaciones de tesorería que nos generen ingresos recibidos por anticipado. La Compañía no realiza inversiones, operaciones con derivados o posición de divisas con propósitos especulativos.

Riesgo de mercado: El riesgo asociado a los instrumentos financieros, es gestionado mediante la evaluación de las condiciones macroeconómicas y el impacto de su variación en los estados financieros, la cual permite estimar las posibles pérdidas potenciales del portafolio.

Riesgo de liquidez: La Compañía mitiga y realiza seguimiento al riesgo de liquidez con base en dos frentes principales: el cumplimiento de la política del ciclo de caja y el seguimiento a los indicadores claves que reflejan la situación actual de la compañía frente al cumplimiento de sus obligaciones operacionales. La política de tesorería está concentrada en respaldar el capital de trabajo de la misma; por otra parte, la Compañía busca maximizar el ciclo de efectivo pagando a proveedores de acuerdo a sus vencimientos; lo cual permite también la flexibilización de las inversiones en activos líquidos disponibles con la mejor calificación de riesgo ofrecida en el mercado buscando generar o deshacer posiciones financieras sin incurrir en costos de fondeo innecesarios.

Administración del riesgo de capital: Los objetivos de la Compañía al administrar los recursos de capital son el controlar la capacidad de continuar como negocio en marcha, generar beneficios a los accionistas, a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital efectiva para reducir el costo de capital.

Nota 7: Efectivo y equivalente al efectivo

A diciembre 31 del año informado la composición del rubro de efectivo y equivalentes de efectivo es la siguiente:

<b>Partida</b>	<b>Año 2018</b>	<b>Año 2017</b>
Caja general	468	1.956
Bancos	226.540	193.872
Cuentas de Ahorro	2	2
<b>Total efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>227.010</b>	<b>195.830</b>

IPS Acción Salud S.A.S. no tiene restricciones sobre su efectivo o equivalentes.

IPS ACCION SALUD SAS  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2018-2017  
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

El efectivo y equivalente está compuesto por la caja general que es manejada en el área de tesorería de la organización y el movimiento corresponde a los ingresos de efectivo o cheques de los clientes y trabajadores; las cajas menores son las que se encuentran en cada una de las agencias y que han sido asignadas para suplir las necesidades básicas que se presentan a diario como el pago de recibos y los transportes de personal; los bancos son las cuentas corrientes que tiene la organización en la mayoría de las entidades financieras requeridas dentro del giro ordinario del negocio.

El efectivo y equivalentes al efectivo no tienen ningún tipo de restricciones.

Nota 8: Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar

Partida	Año 2018	Año 2017
Cientes (A)	2.507.229	2.060.252
Facturación pendiente de radicar	-	24.540
Ingresos por cobrar	211.149	345.887
Anticipo de Impuestos y Contribuciones (B)	399.574	387.609
Anticipos, avances y depositos	-	1.545
Deudores varios (C)	388.722	-
Deterioro de cartera	(133.572)	(2.515)
<b>Total Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas</b>	<b>3.373.102</b>	<b>2.817.318</b>

A continuación, describimos las cifras más relevantes que componen las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, teniendo en cuenta que los clientes se presentan descontando el deterioro del periodo.

Cuentas por cobrar clientes (A)

Partida	Año 2018	Año 2017
Cientes corto plazo	1.547.101	1.246.621
Cientes largo plazo	960.128	813.631
<b>Total Cuentas por cobrar clientes (A)</b>	<b>2.507.229</b>	<b>2.060.252</b>

Anticipos de impuestos y contribuciones (B)

Partida	Año 2018	Año 2017
Anticipo de impuesto de renta	316.877	267.378
Retencion en la fuente	82.697	105.723
Otros	-	14.507
<b>Total Anticipos de impuestos y contribuciones (B)</b>	<b>399.574</b>	<b>387.608</b>

Corresponde a los impuestos generados dentro del giro ordinario de las operaciones de la compañía.

IPS ACCION SALUD SAS  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2018-2017  
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

	<b>Año 2018</b>	<b>Año 2017</b>
Deudores varios	388.722	-
<b>Total deudores varios ( C)</b>	<b>388.722</b>	<b>-</b>

Corresponde a prestamos entre compañías vinculadas pendientes de pago al cierre del ejercicio.

Nota 9 Inventarios:

El siguiente es el detalle de inventarios

<b>Partida</b>	<b>Año 2018</b>	<b>Año 2017</b>
Medicamentos	14.655	26.210
Materiales medico quirurgicos	4.417	43.073
Materiales para imagenologia	788	-
Materiales, repuestos y accesorios	3.149	2.922
	<b>23.009</b>	<b>72.205</b>

La Compañía no presenta inventarios entregados en garantía que deban ser reveladas.

Nota 10 Otros Activos no financieros

Corresponde a los valores que la compañía ha cancelado para la prestación de los servicios a los clientes y que pueden recuperarse dentro de la operación, pólizas de seguros que debe mantener la compañía para cumplir con los servicios prestados a los clientes, empleados; servicios que deben ser cancelados para ser prestados a los clientes y cuentas que se amortizaran en los próximos años por servicios prestados por terceros dentro del giro del negocio.

IPS ACCION SALUD SAS  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2018-2017  
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

Partida	Año 2018	Año 2017
Honorarios	17.802	21.362
Intereses	45.917	51.055
Arrendamientos	728.066	873.678
Seguros	6.992	7.254
Otros	16.057	28.904
<b>Total otros activos no financieros no corrientes</b>	<b>814.834</b>	<b>982.253</b>

Activo no corriente

Partida	Año 2018	Año 2017
Remodelaciones	469.306	563.167
Materiales y suministros	80.387	96.464
Programas software	80.749	96.898
Repuestos y elementos mantenimiento	32.062	38.474
Gastos financieros-intereses	272.612	346.309
Servicios	200.603	240.725
<b>Total otros activos no financieros corrientes</b>	<b>1.135.719</b>	<b>1.382.037</b>

Nota 11 Instrumentos financieros activos

Las inversiones a largo plazo corresponden a 767.711.235 acciones ordinarias y de capital de la sociedad COOMEVA EPS S.A. con un costo por acción de \$0.2858 moneda legal colombiana, siendo su valor intrínseco a diciembre 31 de 2017 de \$ -0,4175

Partida	Año 2018	Año 2017
Instrumentos financieros activos		
Inversiones	219.412	219.412
Deterioro	- 219.412	-
<b>Total inversiones</b>	<b>-</b>	<b>219.412</b>

En razón a la desvalorización de las acciones de Coomeva EPS la Compañía decide deteriorarlas a diciembre 31 de 2017.

Nota 12 Propiedad, planta y equipo neto

IPS ACCION SALUD SAS  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2018-2017  
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

	<b>Año 2018</b>	<b>Año 2017</b>
Maquinaria y Equipo	178.894	179.770
Equipo de Oficina	109.445	121.222
Equipo de computo y comunicación	66.913	68.604
Equipo médico	1.737.349	1.724.018
Depreciacion acumulada	(935.229)	(724.968)
<b>Total activos fijos</b>	<b>1.157.372</b>	<b>1.368.646</b>

Nota 13. Cuentas Comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

<b>Partida</b>	<b>Año 2018</b>	<b>Año 2017</b>
Proveedores	19.451	47.952
Costos y gastos por pagar	596.493	525.083
<b>Total cuentas por pagar y otras cuentas por pagar</b>	<b>615.944</b>	<b>573.035</b>

Las cuentas por pagar corresponden a los proveedores de bienes y servicios necesarios para la prestación de los servicios a los clientes y administrativos, clasificados como pasivos corrientes.

Nota 14 Pasivo por Beneficios a Empleados

<b>Partida</b>	<b>Año 2018</b>	<b>Año 2017</b>
Cesantias consolidadas	20.833	21.519
Intereses sobre cesantias	2.107	2.096
Vacaciones consolidadas	9.517	8.058
Retenciones y aportes a nomina	8.416	9.292
<b>Total beneficios a empleados</b>	<b>40.873</b>	<b>40.965</b>

Corresponde a los pagos pendientes a los empleados al cierre del 2018 y que se encuentran activos en el sistema

Las retenciones y aportes de nómina son aportes a EPS, ARL, cajas de compensación familiar, libranzas, embargos judiciales, sindicatos, cooperativas y fondos.

Nota 15 Pasivos por impuestos corrientes

IPS ACCION SALUD SAS  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2018-2017  
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

<b>Partida</b>	<b>Año 2018</b>	<b>Año 2017</b>
Retencion en la fuente	9.883	15.620
De renta y complementarios	36.826	34.187
<b>Total Pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>46.709</b>	<b>49.807</b>

Las disposiciones fiscales aplicables a la Compañía estipulan que la tarifa aplicable al impuesto sobre la renta para el año 2018 es del 33%. Saldos a diciembre 31 por cancelar a la Dian que tiene la sociedad.

Nota 16 Otros Pasivos

<b>Partida</b>	<b>Año 2018</b>	<b>Año 2017</b>
Anticipos y avances de clientes	61.792	9.881
<b>Total Otros pasivos</b>	<b>61.792</b>	<b>9.881</b>

Corresponde a los copagos efectuados por las entidades de salud para la prestación del servicio

Nota 17 Instrumentos financieros pasivos

<b>Partida</b>	<b>Año 2018</b>	<b>Año 2017</b>
Banco colpatria red multibanca	500.000	500.000
Banco Corpbanca colombia s.a.	1.050.116	1.050.116
<b>Total Instrumentos financieros pasivos</b>	<b>1.550.116</b>	<b>1.550.116</b>

Los préstamos con el sector financiero se cancelaran en un periodo de tiempo de 9 años contados a partir del mes de julio de 2017 y los intereses se cancelaran al DTF + 2 de acuerdo al convenio firmado con el mismo sector.

Nota 18 Cuentas por pagar compañías vinculadas

Las cuentas por pagar a los vinculados corresponden básicamente a los préstamos que Acción S.A. le ha realizado a la IPS Acción Salud S.A.S para el pago de sus obligaciones con los trabajadores, impuestos, seguridad social.

IPS ACCION SALUD SAS  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2018-2017  
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

Nota 19 Patrimonio

<b>Partida</b>	<b>Año 2018</b>	<b>Año 2017</b>
Capital suscrito y pagado	2.372.100	2.372.100
Prima en colocación de acciones	1.401.999	1.401.999
Reservas	59.108	59.108
Pérdida del ejercicio	- 17.339 -	491.361
Resultados acumulados	- 816.554 -	325.193
<b>Total patrimonio</b>	<b>2.999.314</b>	<b>3.016.653</b>

El Patrimonio de la sociedad está conformado por el capital suscrito y pagado el cual está representado por dos millones trescientas setenta y dos mil cien (2.372.100) acciones comunes con un valor nominal de mil (\$ 1.000) cada una; de las cuales están suscritas y pagadas cien por ciento.

Dichas acciones ordinarias otorgan un voto por acción.

La compañía está obligada a apropiar como reserva legal el 10% de las utilidades netas anuales hasta alcanzar el 50% del capital suscrito. Esta reserva solo puede ser usada para compensar pérdidas o distribuir a la liquidación de la Compañía

Nota 20 Ingresos de actividades ordinarias e ingresos no operacionales

<b>Partida</b>	<b>Año 2018</b>	<b>Año 2017</b>
Ingresos operacionales	3.726.754	4.416.093
No operacionales	9.653	5.976
<b>Total Ingresos</b>	<b>3.736.407</b>	<b>4.422.069</b>

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen al valor razonable. Por ser prestación de servicios podemos estimar la fiabilidad los ingresos ya que el costo está representado en los pagos que se hacen a cada uno de los trabajadores, el cumplimiento de las actividades de los clientes, el pago de aportes y prestaciones asociados en cada uno de los periodos.

Nota 21 Costos de Ventas

IPS ACCION SALUD SAS  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2018-2017  
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

Partida	Año 2018	Año 2017
Materiales y suministros	169.968	305.593
Gastos de personal	276.861	200.494
Honorarios	887.973	1.033.664
Arrendamientos	220.353	187.543
Seguros	7.890	660
Servicios	167.893	298.104
Mantenimiento y reparaciones	309.401	336.825
Adecuacion e instalaciones	22	428
Depreciaciones	215.878	184.141
Amortizaciones	-	78.339
Diversos	37.450	53.206
<b>Total costos de ventas</b>	<b>2.293.689</b>	<b>2.678.997</b>

En el rubro de diversos se encuentran los pagos realizados por concepto de comisiones, libros y suscripciones, gastos de representación, elementos de aseo y cafetería, útiles papelería y fotocopias, combustibles, taxis, casino y restaurantes

Nota 22 Gastos de Administración

Partida	Año 2018	Año 2017
Gastos de Personal	269.030	299.523
Honorarios y Comisiones	115.587	104.279
Arrendamientos	42.613	48.144
Contribuciones y afiliaciones	391	0
Seguros	70	153
Servicios	84.133	130.780
Gastos Legales	3.709	2.772
Mantenimiento y Reparaciones	8.340	4.258
Adecuación Instalaciones	9.322	4.546
Amortizacion Diferidos	434.111	133.619
Depreciación	10.404	12.168
Deterioros	131.117	68.589
Diversos	19.177	21.014
<b>Total gastos de administracion</b>	<b>1.128.004</b>	<b>830.214</b>

En el rubro de diversos se encuentran los pagos realizados por concepto de comisiones, libros y suscripciones, gastos de representación, elementos de aseo y cafetería, útiles papelería y fotocopias, combustibles, taxis, casino y restaurantes.

Nota 23 Gastos no operacionales

IPS ACCION SALUD SAS  
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2018-2017  
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

Partida	Año 2018	Año 2017
Financieros	209.905	915.468
Gastos extraordinarios	15.449	225.785
Gastos diversos	781	9.263
<b>Total gastos no operacionales</b>	<b>226.135</b>	<b>1.150.516</b>

Este rubro está compuesto por los pagos realizados a las entidades financieras por concepto de gastos bancarios, intereses, comisiones y el descuento comercial a Coomeva EPS. En los extraordinarios se incluye el deterioro de la inversión en acciones de Coomeva EPS, las multas y sanciones.

Nota 24 Impuesto de renta y complementarios

Partida	Año 2018	Año 2017
Impuesto de renta	105.918	253.703
<b>Total gastos por impuestos y complementarios</b>	<b>105.918</b>	<b>253.703</b>

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables estipulan que:

La ley 1819 de 2016, las rentas fiscales se gravan a la tarifa del 34% a título de impuesto de renta y complementarios para el año gravable 2017 y tarifa del 33% para el 2018 y subsiguientes.

Por los años gravables 2016 y 2015, el impuesto sobre la renta se liquidaba a la tarifa del 25% y el impuesto para la equidad CREE a una tasa del 9%. Este último se deroga a partir del 1 de enero del 2017.

Debe liquidarse y pagarse una sobretasa del impuesto sobre la renta a la tarifa del 6% por el año 2017 y a la tarifa del 4% por el año 2018, cuando la renta líquida gravable del contribuyente determinado de acuerdo con las normas tributarias aplicables sea superior a \$ 800.000.000. Así mismo existirá anticipo del 100% del valor de la sobretasa.

Para efectos fiscales, a partir del año gravable 2017 de acuerdo con el artículo 21-1- del estatuto tributario (adicionado por el artículo 22 de la Ley 1819 del 2016), para efectos de determinar el impuesto sobre la renta, el valor de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos, deben aplicarse los sistemas de reconocimiento y medición, de conformidad con los marcos técnicos normativos contables vigentes en Colombia, es decir las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Adicionalmente, la Ley 1819 de 2016 deroga el Impuesto de renta para la equidad CREE estableciendo en el artículo 290 del Estatuto Tributario un régimen de transición sobre el tratamiento de los saldos a favor, tratamiento de pérdidas fiscales y tratamiento de los excesos de renta presuntiva que fueron generados en las declaraciones del CREE antes del 2017.

Las pérdidas fiscales reajustadas fiscalmente a partir de 2007 y hasta 2016, podrán compensarse con las rentas liquidadas ordinarias sin límite, en los siguientes años a su ocurrencia. Sin embargo, con la Ley 1819 de 2016, a partir del año gravable 2017, el exceso de renta presuntiva sobre la renta líquida ordinaria podrá compensarse con las rentas liquidadas ordinarias determinadas dentro de los cinco (5) años siguientes.

Las declaraciones de impuesto de renta y complementarios de los años gravables 2017, 2016, 2015, 2014, 2013 y 2012, se encuentran sujetas a revisión y aceptación por parte de las autoridades tributarias hasta (dos años firmeza general o tres años a partir del 2017) (cinco años para compensación de pérdidas fiscales) después de presentada la respectiva declaración. Sin embargo, la Administración de la compañía y sus asesores estiman que no se presentaran diferencias de importancia que impliquen una provisión adicional para cubrir posibles cuestionamientos o diferencias con la autoridad tributaria.

#### Nota 25 Hechos posteriores y errores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período sobre el que se informa, a la fecha de este informe, no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los Estados Financieros.

Ips Acción Salud SAS no cuenta con contingencias que cumplan con los requisitos contenidos en la NIIF como multas, sanciones o litigios en contra que sean objeto de provisión o revelación en sus estados financieros.

Al cierre de la vigencia no se identificaron errores de períodos anteriores que puedan afectar la estructura financiera de Ips Acción Salud SAS



**Julian Andrés Merlano Cárdenas**  
Representante Legal



**Ana I. Echeverri V**  
Contador T.P.  
24.120-T

## CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS

Nosotros, JULIAN ANDRES MERLANO CARDENAS, como representante legal y ANA ISABEL ECHEVERRI VIVARES, como Contador, declaramos que hemos preparado el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados integral al 31 de Diciembre de 2018 de la sociedad **IPS ACCION SALUD S.A.S.** con Nit. 900162712-5, aplicando para su elaboración las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables en Colombia, aseverando que presentan razonablemente la posición financiera al 31 de diciembre de 2018 y que además:

1. Somos responsables por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la sociedad, y declaramos que las cifras han sido fielmente tomadas de los libros oficiales de contabilidad y de sus auxiliares respectivos.
2. No tenemos conocimiento de:
  - Irregularidades que involucren a miembros de la administración o a empleados, y que puedan tener incidencia en los estados financieros de la sociedad.
  - Comunicaciones de entes reguladores que por ley deben ejercer control sobre la sociedad, concernientes al incumplimiento de las disposiciones legales vigentes o a la presentación incorrecta de la información solicitada.
  - Posibles violaciones de leyes o reglamentos que puedan generar demandas o imposiciones tributarias y cuyos efectos deben ser considerados para revelarlos en los estados financieros o tomar como base para estimar pasivos contingentes.
  - Activos o pasivos diferentes a los registrados en los libros, ni ingresos o costos que afecten los resultados y que deban ser revelados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera en Colombia.
3. La sociedad tiene satisfactoriamente protegidos todos los activos que posee y los de terceros en su poder y no existen pignoraciones ni gravámenes sobre dichos activos.
4. La sociedad ha cumplido con todos los aspectos de acuerdos contractuales cuyo incumplimiento pudiera tener un efecto sobre la información financiera.
5. No ha sucedido ningún acontecimiento con posterioridad a la fecha del Estado de Situación Financiera que pudiera requerir ajuste o revelación en los estados financieros al 31 de diciembre de 2018.



  
**Julian Andrés Merlano Cárdenas**  
Representante Legal  
C.C. 14621536 de Cali Valle



**Ana Isabel Echeverri Vivares**  
Contador  
T.P. No. 24120-T

## INFORME DEL REVISOR FISCAL

14 de marzo de 2019

A la Asamblea de Accionistas de IPS ACCIÓN SALUD S.A.S.

### **Opinión**

He auditado los estados financieros de IPS ACCION SALUD SAS., los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018, y los estados de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo del año terminado en esa fecha y las correspondientes notas que contienen el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de IPS ACCION SALUD SAS., a 31 de diciembre de 2018, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio, y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme.

### **Fundamentos de la opinión**

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con los requisitos éticos, planee y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión expresada en el párrafo anterior.

### **Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros**

La administración es responsable por la correcta preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para que los estados financieros estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

### **Responsabilidad del Revisor Fiscal**

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros debido a fraude o error. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar

procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto.

### **Otras cuestiones**

Los estados financieros de IPS ACCION SALUD SAS., a 31 de diciembre de 2017, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, y auditados por otro contador público vinculado a CROWE CO SAS, quien en informe del 16 de febrero de 2018 expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Durante el año 2018 la IPS no realizó de manera oportuna ni en su totalidad las transmisiones de información a la superintendencia de Salud de acuerdo con lo establecido en la circular externa 016 de 2016.

### **Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

La administración de IPS ACCION SALUD SAS. también es responsable por el cumplimiento de ciertos aspectos regulatorios en Colombia, relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, mi responsabilidad como revisor fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir un concepto sobre lo adecuado del cumplimiento.

Con base en el resultado de mis pruebas, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de IPS ACCION SALUD SAS.: a) Llevar la contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; b) Conservar y llevar debidamente la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones. Adicionalmente existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores y la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables; IPS ACCION SALUD SAS. no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

En cumplimiento de las responsabilidades del revisor fiscal contenidas en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de IPS ACCION SALUD SAS. se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 14 de febrero de 2019, aplicando la ISAE 3000 -norma internacional de trabajos de aseguramiento aceptada en Colombia.

  
**CLAUDIA MARCELA RODRÍGUEZ DIAZ**  
Revisor fiscal  
Tarjeta Profesional No. 125250-T  
Designado por **CROWE CO S.A.S.**

**INFORME DEL REVISOR FISCAL EN CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1 y 3 DEL ARTICULO 209  
DEL CODIGO DE COMERCIO**

Bogotá D.C., 14 de marzo de 2019

A la Asamblea de accionistas de **IPS ACCION SALUD SAS**

***Descripción del Asunto Principal***

En desarrollo de mis funciones como Revisor Fiscal de **IPS ACCION SALUD SAS** (en adelante “la compañía”), y en atención a lo establecido en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, me es requerido informar a la Asamblea de Accionistas si durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 en la compañía, hubo y fueron adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de sus bienes y sobre el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la compañía, de ciertos aspectos regulatorios establecidos en diferentes normas legales y estatutarias.

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo anterior comprenden: a) los estatutos de la compañía, las actas de asamblea de accionistas y las disposiciones legales y reglamentarias bajo la competencia de mis funciones como Revisor Fiscal; y b) los componentes del sistema de control interno que la dirección y los responsables del gobierno de la compañía, consideran necesarios para la preparación adecuada y oportuna de su información financiera.

***Responsabilidad de la Administración***

La Administración de la compañía, es responsable por establecer y mantener un adecuado sistema de control interno que permita salvaguardar sus activos y los de terceros en su poder y dar un adecuado cumplimiento a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.

Para dar cumplimiento a estas responsabilidades, la Administración debe aplicar juicios con el fin de evaluar los beneficios esperados y los costos conexos de los procedimientos de control que buscan suministrarle a la Administración seguridad razonable, pero no absoluta, de la salvaguarda de los activos contra pérdida por el uso o disposición no autorizado, que las operaciones de la compañía, se ejecutan y se registran adecuadamente y para permitir que la preparación de los estados financieros esté libre de incorrección material debido a fraude o error y de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

***Responsabilidad del Revisor Fiscal***

Mi responsabilidad como revisor fiscal es realizar un trabajo de aseguramiento para expresar un concepto, basado en los procedimientos ejecutados y en la evidencia obtenida, sobre si los actos de los administradores de la compañía se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la administración de la compañía, para salvaguardar sus activos o los de terceros en su poder.

Llevé a cabo mis funciones de conformidad con las normas de aseguramiento de la información aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con requerimientos éticos y de independencia establecidos en el Decreto 2420 de 2015, modificado por el Decreto 2132 de diciembre de 2016, los cuales están fundados en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional y que planifique y realice los procedimientos que considere necesarios con el objeto de obtener una seguridad sobre el cumplimiento por parte de los Administradores de la compañía, de los estatutos y las órdenes o instrucciones de la Asamblea de accionistas, y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la compañía o de terceros que estén en poder de la compañía, al 31 de diciembre de 2018 y por el año terminado en esa fecha, en todos los aspectos importantes de evaluación, y de conformidad con la descripción de los criterios del asunto principal.

Crowe Co S.A.S., firma de contadores a la cual pertenezco y de la cual soy designado como revisor fiscal de la compañía, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

#### ***Procedimientos de aseguramiento realizados***

Las mencionadas disposiciones de auditoría requieren que planee y ejecute procedimientos de aseguramiento para obtener una seguridad razonable sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la administración de la compañía. Los procedimientos de aseguramiento seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de incorrección material en los estados financieros debido a fraude o error y que no se logre un adecuado control interno de las operaciones de la compañía. Los procedimientos ejecutados incluyeron pruebas selectivas de los controles que consideré necesario en las circunstancias para proveer una seguridad razonable que los objetivos de control determinados por la administración de la compañía son adecuados.

Los procedimientos de aseguramiento realizados fueron los siguientes:

- Revisión de los estatutos de la compañía, actas de Asambleas de Accionistas, reuniones de directorio y otros órganos de supervisión, con el fin de evaluar si las disposiciones o instrucciones han sido ejecutadas durante el periodo o cuenta con un adecuado cronograma de seguimiento.
- Indagaciones con la administración sobre cambios o proyectos de reformas a los estatutos de la compañía, durante el periodo cubierto y validación de su implementación.
- Comprensión y evaluación de los componentes de control interno sobre el reporte financiero de la compañía, tales como: ambiente de control, valoración de riesgos, información y comunicación, monitoreo de controles y actividades de control.
- Comprensión sobre cómo la entidad ha respondido a los riesgos emergentes de los sistemas de información.
- Comprensión y evaluación del diseño de las actividades de control relevantes y su validación para establecer que las mismas fueron implementadas por la compañía.



Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para el concepto que expreso más adelante.

### **Limitaciones inherentes**

Debido a las limitaciones inherentes a la estructura del control interno, incluida la posibilidad de colusión o de una vulneración de los controles por parte de la administración, la incorrección material debido a fraude o error puede no ser prevenida o detectada oportunamente. Así mismo, es posible que los resultados de mis procedimientos puedan ser diferentes o cambien de condición durante el período evaluado, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas ejecutadas durante el período. Adicionalmente, las proyecciones de cualquier evaluación del control interno a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles se vuelvan inadecuados debido a cambios en las condiciones o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos pueda deteriorarse. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

### **Concepto**

Con base en la evidencia obtenida del trabajo efectuado y descrito anteriormente, y sujeto a las limitaciones inherentes planteadas, en mi concepto considero que, durante el año 2018, los actos de los administradores de la compañía se ajustan a los estatutos y a la órdenes o instrucciones de la Asamblea de accionistas, y existen y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la compañía o de terceros que están en su poder.

Durante el 2018 y hasta la fecha, a través de informes presentados al gobierno corporativo he informado las deficiencias existentes y las recomendaciones tendientes a fortalecer el sistema de control interno de la compañía. Al respecto es necesario que la administración continúe adoptando las medidas tendientes a su fortalecimiento.

Este informe se emite con destino a los señores Accionistas de la compañía, para dar cumplimiento a los requerimientos establecidos en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, y no debe ser utilizado para ningún otro propósito ni distribuido a otros terceros.

  
**CLAUDIA MARCELA RODRIGUEZ-DIAZ**  
Revisor fiscal  
Tarjeta Profesional No. 125250-T  
Designado por **CROWE CO S.A.S.**

# INFORME DE GESTION 2018



**Luis Carlos Caro Rivas**

**Gerente General**

## **INFORME DE GESTION AÑO 2018**

### **IPS ACCION SALUD S.A.S.**

#### **VISION GERENCIAL**

El año 2018 ha sido de múltiples retos, ya que hemos logrado mantener los recursos necesarios de la institución en todas las áreas y secciones, a pesar del difícil momento por el que atraviesa el sector de la salud en Colombia. La IPS ACCION SALUD S.A.S no ha sido ajena a los complejos problemas de la salud del país, siendo verdaderamente preocupante e incierto el futuro del sector en especial por las billonarias deudas que actualmente tienen las EPS con las diferentes IPS y hospitales públicos y privados.

Por lo anterior, se evidencia como evento importante a resaltar para el año 2018 el cierre del contrato de prestación de servicios con Capital salud a partir del mes de agosto de 2018, el cual tuvo una incidencia significativa en el volumen de servicios prestados como en los ingresos y costos para el año 2018 frente a los resultados obtenidos durante el año 2017.

También, fue importante para la institución la apertura del consultorio en la sede Pradera para la toma de exámenes de ingreso del grupo Acción S.A.S. con el propósito de genera alianzas estrategias y proporcionar ventas para la IPS.

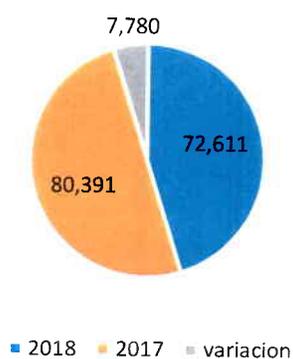
Por tal razón, el siguiente informe de gestión muestra los resultados satisfactorios durante el año 2018, en las áreas de imágenes diagnósticas, cardiología no invasiva y salud ocupacional en las consultas médicas en Pradera, estableciendo cinco procesos importantes en el funcionamiento de la institución como: La prestación del servicio, gestión administrativa, gestión de infraestructura, gestión de calidad y gestión financiera; interpretadas con análisis estadísticos y numéricos para analizar y concluir el comportamiento de la institución en el año 2018. Por último, se relacionan los principales proyectos a desarrollar durante el año 2019.

## 1. PRESTACION DEL SERVICIO

### 1.1. Producción General

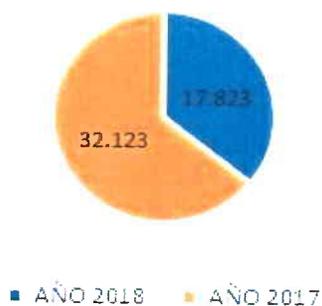
En los servicios de imágenes diagnósticas y cardiología el año 2018 se efectuaron 72.611 estudios, mientras que para el año 2017 se realizaron 80.391. lo que representa una disminución en el año 2018 de 7.780 estudios, equivalente al 9 % menos de producción frente a lo realizado durante el año 2017.

PRODUCCION 2018-2017

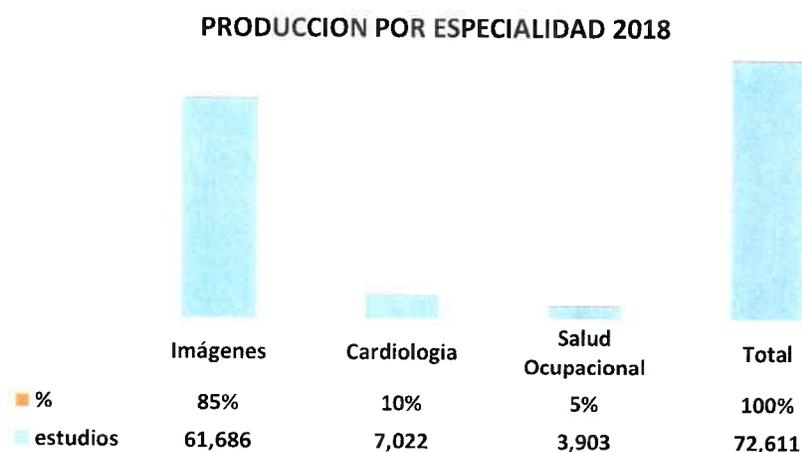


El hecho más relevante a destacar en el 2018 es el cierre del contrato de prestación de servicios a Capital Salud EPS a partir del mes de agosto, alcanzando a prestarse 17.815 estudios frente a 32.123 en el año 2017, es decir un 45% menos.

PRODUCCION CAPITAL SALUD 2017  
VS 2018



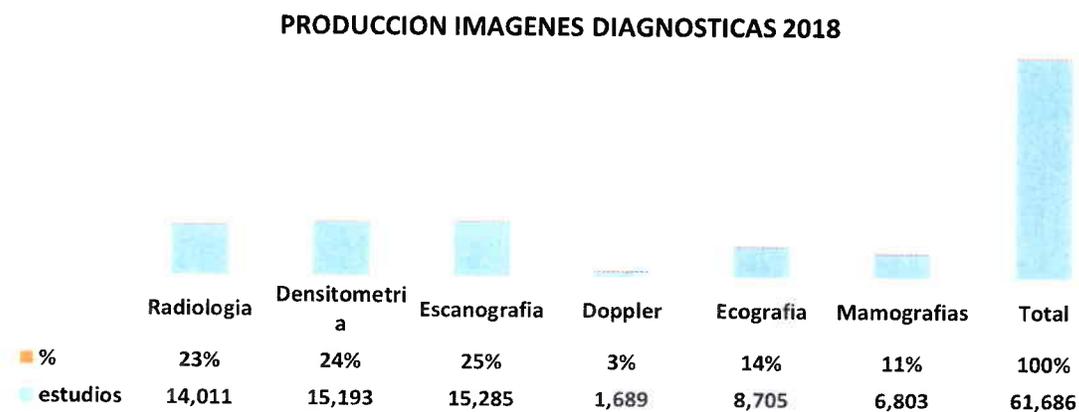
1.2. Producción por especialidad.



De los 72.611 estudios realizados en la IPS Acción Salud S.A.S. durante el año 2018, el 85% (61.686 estudios) se hicieron en la unidad de Imágenes Diagnosticas y el 10% en la unidad de Cardiología (7.022 estudios) y un 5% la unidad de salud ocupacional (3.903 estudios).

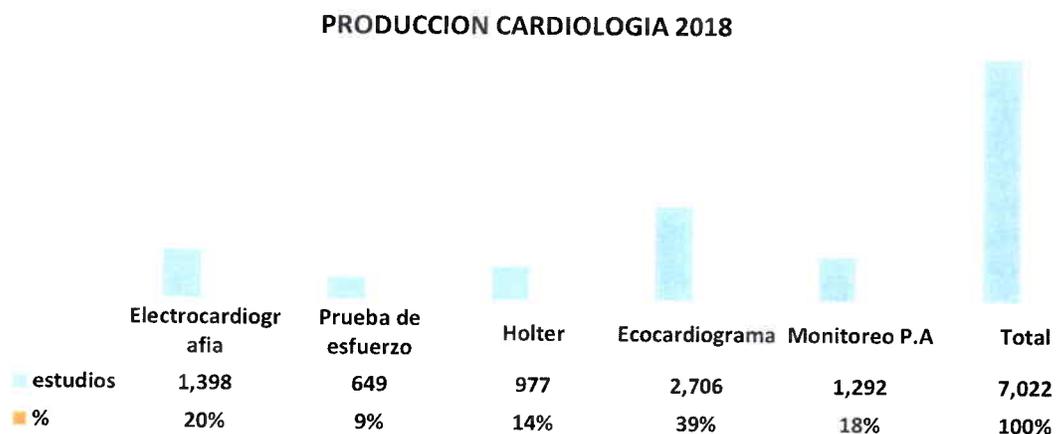
1.2.1. Producción Servicio de Imágenes Diagnósticas

En el servicio de imágenes diagnosticas la producción fue de 61.686 estudios durante el 2018; Dentro de esta producción se incluye lo realizado en radiología convencional con 14.011 estudios que representan el 23% de la producción, densitometría con 15.193 estudios con participación del 24%, la escanografía efectuó 15.285 estudios con una participación del 25%, Doppler 1.689 con el 3%, ecografía general 8.705 exámenes con el 14% y mamografía con 6.803 para un 11% de la producción del servicio de imágenes diagnosticas.



### 1.2.2. Producción Servicio de Cardiología

En el año 2018 se realizaron 10.951 estudios, en estas cifras se tienen incluidos los servicios de electrocardiografía con 1.398 estudios que representan el 20% de la producción del servicio de cardiología, prueba de esfuerzo con 649 exámenes con el 9%, Tés de Holter dinámico 977 con el 14%, ecocardiograma 2.706 estudios para el 39% y monitoreo de presión arterial 1.292 estudios para un 18% del total de la producción del servicio de cardiología.



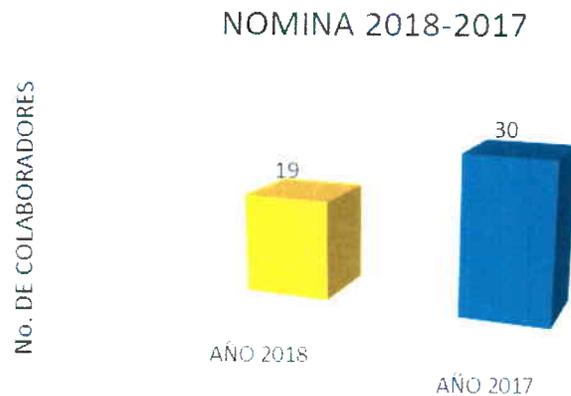
### 1.2.3 producción servicio salud ocupacional

A partir del mes de agosto 2018 se inició la prestación de servicios de consultas médicas ocupacionales en el consultorio de pradera, realizando 3.903 consultas equivalentes a un 5% de la producción total del año. Los servicios prestados fueron en su totalidad al grupo Acción S.A.S.

## 2. GESTION ADMINISTRATIVA

### 2.1 Comportamiento del Talento Humano

Para el año 2018 se evidencia que al inicio del año se cuenta con una nómina de 30 colaboradores, finalizando el año con una nómina de 19 colaboradores, esto obedece a la disminución del 9% de la producción y el ajuste realizado a la capacidad instalada de la IPS.



También, es de resaltar que en el año 2018 se continuó el fortalecimiento y desarrollo del talento humano en las áreas administrativas y asistenciales, calidad y seguridad en la prestación del servicio desarrollando competencias en áreas específicas por medio de talleres de comunicación asertiva, resolución de conflictos y adherencia a las siguientes guías, capacitaciones y protocolos:

1. Riesgo biológico y análisis de riesgo
2. Protocolos de medios de contrastes
3. Capacitación de módulo de Facturación
4. Capacitación de Call center (Protocolo y atención de llamadas y atención al usuario)
5. Socialización seguridad del paciente
6. Socialización protocolo de tomografía axial computarizada
7. Humanización del servicio
8. Comunicación asertiva
9. Trabajo en equipo
10. Radiaciones ionizaste
11. Seguridad del paciente
12. Manejo de estrés
13. Trato humano con paciente
14. Calidad en le prestación del servicio

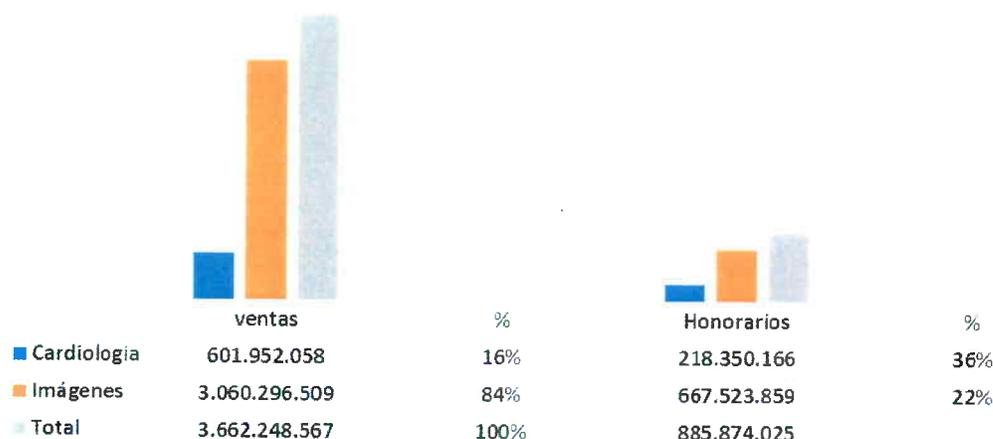
## *2.2 Honorarios*

En el año 2018 se tuvo en promedio 13 especialistas médicos, 3 en cardiología y 10 para imágenes diagnosticas el % de participación del honorario medico sobre las ventas de cardiología (\$601.952.058) fue del 36% (\$ 218.350.166). En imágenes diagnostica la participación del honorario medico con respecto a los ingresos del servicio (\$ 3.060.296.509), fue del 22% (\$ 667.523.859).

El promedio del honorario medico sobre el total de ingresos (\$ 3.662.248.567) fue del 24% (\$885.874.025).

En salud ocupacional la vinculación de los profesionales estuvo bajo la modalidad de nómina.

## PARTICIPACION HONORARIO MEDICO Vs. VENTAS 2018



### 2.3 Comportamiento de los Clientes.

#### 2.3.1 Servicios a clientes

Para el año 2018 el 98% de los servicios prestados se encuentran centrados en catorce (14) clientes: Capital salud con 29%, Comfacundi EPS con el 21%, Famisanar EPS con el 30%, Diamedical con el 5%, Ecoopsos EPS con el 3%, Emdisalud con el 5%, Salud Total con el 2%, particulares y otras entidades 3%.

Cliente	2018	%	2017	%	Variación	%
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR	1.103.489.145	30%	1.797.909.534	41%	-694.420.389	-39%
CAPITAL SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD	1.062.792.970	29%	1.765.259.843	40%	-702.466.873	-40%
CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR COMFACUNDI	769.148.398	21%	66.875.315	2%	702.273.083	1050%
EMDI SALUD EMDISALUD	194.795.974	5%	64.527.783	1%	130.268.191	202%
SALUD Y DIAGNOSTICO DIAMEDICAL LTDA	177.946.082	5%	129.273.459	3%	48.672.623	38%
*EMPRESA PROMOTORA DE SALUD ECOOPSOS	121.982.813	3%	99.711.000	2%	22.271.813	22%
SALUD TOTAL S.A. EPS	71.391.641	2%	149.341.274	3%	-77.949.633	-52%
PARTICULARES	40.047.966	1%	37.672.440	1%	2.375.526	6%
SERVICIOS AEROMEDICOS INTEGRALES SAMI	22.406.250	1%	16.622.750	0%	5.783.500	35%
ACCION SAS	29.898.090	1%	0	0%	29.898.090	100%
ACCION DEL CAUCA S.A.	19.142.558	1%	0	0%	19.142.558	100%
ACCIONES Y SERVICIOS SAS	13.395.716	0%	0	0%	13.395.716	100%
ACCION BPO. S.A.S.	2.052.960	0%	0	0%	2.052.960	100%
INSTITUTO DE ULTRATECNOLOGIA MEDICA S A S	33.525.000	1%	0	0%	33.525.000	100%
OTROS	64.738.986	2%	288.899.135	7%	-224.160.149	100%
TOTAL INGRESOS OPERATIVOS NETOS	\$ 3.726.754.549	100%	\$ 4.416.092.533	100%	-689.337.984	-1561%

A pesar de que el contrato con Capital Salud se cerró en el mes de agosto 2018, la IPS en el transcurso del año realizo nuevos convenios y/o incrementó sus ventas con los clientes existentes, tal es el caso de la apertura del consultorio en Pradera para el grupo Acción S.A.S., como el aumento en las ventas a Comfacundi, Emdisalud, Diamedical, Ecoopsos e Instituto de Ultra Tecnología Médica.

### 2.3.2 Cartera clientes.

Para el año 2018 la estructura de la cartera a corto plazo (de 1 a 120 días) y largo plazo (superior a 121 días), se presenta a continuación:

La cartera total sin incluir los valores adeudados por SaludCoop, cruz blanca, café salud y Coomeva Eps es de \$1.551.439 para el año 2018 y \$1.001.040 para el 2017. La cartera a corto plazo 2018, de acuerdo a las políticas para recaudo (de 0 a 120 días) es del 63% (\$972.085) y cartera a largo plazo (121 a más de 360 días) es del 37% (\$579.354)

<b>VARIACION CARTERA SIN SALUDCOOP, CRUZ BLANCA, CAFESALUD, COOMEVA EPS</b>						
Dias	2.018	%	2017	%	VARIACION	%
CARTERA A CORTO PLAZO	972.085	63%	550.874	55%	421.211	76%
CARTERA A LARGO PLAZO	579.354	37%	450.166	45%	129.188	29%
<b>total</b>	<b>\$ 1.551.439</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 1.001.040</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 550.399</b>	<b>55%</b>

### 2.3.3 Comportamiento de la cartera en liquidación.

Para el año 2018 se obtuvo una recuperación de las carteras de las entidades en proceso de liquidación y carteras de más de dos años siendo el total de abonos \$ 104.109.476 dejando un saldo total por recuperar de \$ 885.365.262

<b>SALUDCOOP</b>	
<b>DESCARGA DE PAGOS</b>	
<b>CARTERA TOTAL</b>	<b>\$ 455.749.461</b>
PAGO 27/12/2017	\$ 22.787.475
PAGO 20/03/2018	\$ 28.007.415
PAGO 23/07/2018	\$ 18.229.978
PAGO 30/08/2018	\$ 22.767.820
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>\$ 91.792.688</b>
<b>TOTAL DEUDA</b>	<b>\$ 363.956.773</b>

<b>COOMEVA</b>	
<b>DESCARGA DE PAGOS</b>	
<b>CARTERA TOTAL</b>	<b>\$ 471.512.118</b>
PAGO 16/10/2018	\$ 8.316.788
PAGO 22/10/2018	\$ 1.000.000
PAGO 07/11/2018	\$ 1.000.000
PAGO 07/12/2018	\$ 1.000.000
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>\$ 11.316.788</b>
<b>TOTAL DEUDA</b>	<b>\$ 460.195.330</b>

<b>CRUZ BLANCA</b>	
<b>DESCARGA DE PAGOS</b>	
<b>CARTERA TOTAL</b>	<b>\$ 53.662.521</b>
PAGO 16/10/2018	\$ 1.000.000
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>\$ 1.000.000</b>
<b>TOTAL DEUDA</b>	<b>\$ 52.662.521</b>

<b>CAFESALUD</b>	
<b>DESCARGA DE PAGOS</b>	
<b>CARTERA TOTAL</b>	<b>\$ 8.550.638</b>
<b>TOTAL DEUDA</b>	<b>\$ 8.550.638</b>

### 2.3.4 Recaudo de Cartera

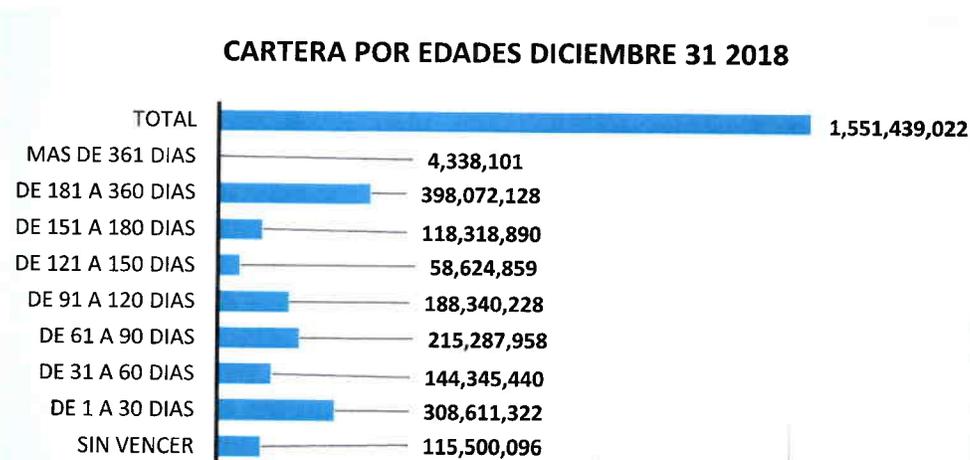
En el año 2018 se recaudaron \$ 3.260.925.753 con un promedio mensual de \$ 271.743.813 millones. Para el año 2017 este promedio fue de \$ 413.807.623 millones.

El recaudo de cartera del año 2018 frente al año 2017 obtuvo una variación del 52%, lo que genero el suficiente flujo de caja para realizar los pagos con oportunidad de las obligaciones con terceros en especial y proveedores.

AÑO 2018		
MESES	INGRESOS	
ENERO	\$ 111.565.134	
FEBRERO	\$ 209.857.108	
MARZO	\$ 150.054.003	
ABRIL	\$ 421.997.754	
MAYO	\$ 336.917.703	
JUNIO	\$ 324.759.656	
JULIO	\$ 280.115.277	
AGOSTO	\$ 329.588.524	
SEPTIEMBRE	\$ 209.544.747	
OCTUBRE	\$ 247.202.872	<b>PROMEDIO 2017</b>
NOVIEMBRE	\$ 471.012.170	\$ 413.807.623
DICIEMBRE	\$ 168.310.805	<b>PROMEDIO 2018</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3.260.925.753</b>	\$ 271.743.813

### 2.3.5 Cartera por edades

Del total de la cartera clientes, una vez descontados los giros pendientes de aplicar a diciembre 31 de 2018 queda en \$ 1.551.439.022, discriminados así:



### 2.3.6 Rotación de la cartera



En la rotación de cartera en días durante el año 2018 el promedio ha sido de 124 días; Sin incluir la cartera de clientes en proceso de liquidación a diciembre 31.

### 2.3.7 Glosas

Durante el año 2018 se dio respuesta a glosas de años anteriores (2015 a 2017) correspondiente a una facturación de \$ 460.572.362 sobre la cual fue aceptada el 3% (\$ 14.548.960).

La glosa notificada durante el año 2018 se encuentra pendiente; una vez las diferentes entidades programen las fechas para conciliar se realizará lo correspondiente a dicho año.

CLIENTES	VALOR FACTURAS	VALOR GLOSA ACEPTADA	%	VALOR GLOSA RECUPERADA
SALUD TOTAL S.A. EPS	\$ 199.308.008	\$ 1.397.717	1%	\$ 5.485.015
EMDISALUD	\$ 4.210.834	\$ 165.000	4%	\$ 880.000
ECOOPSOS ESS EPS S	\$ 3.477.540	\$ 899.290	26%	\$ 580.000
EPS FAMISANAR S.A.S	\$ 253.575.980	\$ 12.086.953	5%	\$ 47.565.070
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 460.572.362</b>	<b>\$ 14.548.960</b>	<b>3%</b>	<b>\$ 54.510.085</b>

### 2.4 Auditorías externas

Durante el año 2018 se realizaron auditorías de seguimiento a los contratos de Comfacundi, Salud total Famisanar y Capital salud. Se obtuvieron calificaciones del 91.3% en promedio en el seguimiento a los estándares de habilitación.

### **3. INFRAESTRUCTURA**

Los equipos biomédicos durante el año 2018 cumplieron con el programa de mantenimiento preventivo al 100% garantizando la funcionalidad óptima de los equipos.

Se presentaron novedades de apagones de luz por parte del proveedor Codensa sin notificación, lo cual generó dificultades en el reinicio de algunos equipos como el tomógrafo, densitómetro y equipo de rayos x, que requirieron de mantenimientos adicionales a los programados.

Por parte del arrendatario de la sede de la IPS se adecuó y cambió toda la cubierta del techo por un valor de \$ 32.000.000 millones de pesos, los cuales fueron asumidos por ellos.

### **4. SISTEMA UNICO DE HABILITACION Y GESTION DE CALIDAD**

En cuanto a las novedades de habilitación se realiza y se renueva licencia de salud ocupacional para la apertura del consultorio médico en la sede pradera.

La gestión realizada en el área de Calidad de la IPS Acción Salud S.A.S., se enmarca en los siguientes procesos:

- A. Sistema Único de Habilidadación
- B. Seguridad del Paciente
- C. Programa de Auditoría para el Mejoramiento de la Calidad –PAMEC
- D. Atención al Usuario.
- E. Otros Procesos

#### **4.1. Portafolio de servicios**

Se realiza actualización del portafolio de servicios, tarifas propias institucionales y actualización de códigos CUPS contemplando número de servicios y capacidad instalada.

Con base en el portafolio de servicios la IPS cuenta con cinco servicios Registrados en el REPS. Los cuales se están prestando según capacidad instalada.

##### *4.1.1 Novedades de habilitación*

Frente a la evaluación de los estándares de habilitación se cuenta con la constancia de autoevaluación con vigencia a enero 31 de 2019 y se obtienen los siguientes avances:

**Estándar 1 - Recurso Humano:** Cumple con el recurso humano y la contratación del personal según la capacidad instalada. Se definieron los perfiles de cargo del 100%

**Estándar 2 – Infraestructura:** Durante el año 2018 se realizaron arreglos a la infraestructura de la sede como se comentó anteriormente el capítulo de infraestructura.

**Estándar 3 – Dotación:** se cuenta con un ingeniero Biomédico Y PROVEDORES CALIFICADOS quien realizaron el mantenimiento de los equipos y la actualización de las certificaciones.

**Estándar 4 – Medicamentos:** Durante el año 2018 se realizó ajustes a algunos formatos para la verificación de los Insumos y medicamentos.

**Estándar 5 – Procesos Prioritarios:** Durante el año 2018, se realizó actualización de los protocolos de TAC, Rx y se encuentran en proceso de actualización mamografía y osteodensitometría.

**Estándar 6 – Historias Clínicas y Registros Asistenciales:** se tiene cumplimiento de la gestión, se modificó el formato de encuesta de satisfacción de los usuarios, se implementó consentimiento informado para mujeres (toma de Rx), se elaboró formato de apertura de carro de paro, control de lavandería, auditoría a empresas recolectoras de residuos hospitalarios.

**Estándar 7 – Interdependencia de Servicios:** Cumplimiento del 100%.

#### 4.2 Seguridad del Paciente

- Se realizó adherencia a guías
- Se realizó socializaciones de seguridad del paciente
- Se realizaron el 100% de los comités establecidos por norma.

##### 4.2.1 Comportamiento de eventos adversos.

Durante el año 2018 se reportó 1 Evento Adverso, analizado y su respectivo plan de acción.

#### 4.3. Sistema de Información para la Calidad

Se Determinó para cada indicador el Estado, Umbral, y Rango de Gestión:

- Estado o Línea de base: valor inicial o actual del indicador.
- Umbral: Valor del indicador que se requiere lograr o mantener.
- Rango de Gestión: Para cada uno de los indicadores propuestos por normatividad

##### 4.3.1 Indicadores de Calidad 2018

De acuerdo a la normatividad vigente de calidad se presentan los siguientes indicadores de gestión de área de calidad.

Se observa que los indicadores se ajustan a los estándares establecidos.

Nombre del Indicador	Resultado (Días)	Estándar
Oportunidad de Imagenología básica	0,5	3 días
Oportunidad de Ecografía	5,1	8 días
Oportunidad TAC	2,9	14 días
Oportunidad Mamografía	3,3	14 días
Toma Electrocardiograma	2,3	3 días
Prueba de Esfuerzo	1,9	3 días
Ecocardiograma	8,4	14 días
Doppler	9,7	14 días
Test de Holter	7	14 días
Monitoreo de Presión Arterial	10	14 días
Osteodensitometría	6,4	14 días

#### 4.3.2 Indicador de satisfacción

El indicador de satisfacción se mantiene en el 96.2 % demostrando la calidad en el servicio en la atención al usuario.

Mes	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Usuarios satisfechos	180	193	222	201	316	160.6	354,8	370	281	133	187	64	2.502
Total Encuestas	191	204	226	208	328	168	370	382	287	138	198	66	2.766
Grado de satisfacción	94,24%	94,61%	98,23%	96,63%	96,34%	95,6%	95,89%	96,86%	97,91%	96,38%	94,44%	97,0%	96,2%

#### 4.3.3 Capacidad Instalada

SERVICIO	# EQUIPOS	HORAS DIA DISPONIBLE	RENDIM/HORA	#ESTUDIOS/DIA	DIAS HABLES PROMEDIO	# ESTUDIOS A REALIZAR/MES
TOMOGRAFIA	1	12	6	72	24	1728
RADIOLOGIA SIMPLE	1	12	6	72	24	1728
ECOGRAFIA GENERAL	2	12	6	72	24	3456
ECO DOPPLER VASCULAR (Cons 3)	1	12	3	36	24	864
ECOCARDIOGRAMA (Cons 1)	1	6	6	36	24	864
MAMOGRAFIA	1	12	4	48	24	1152
DENSITOMETRIA	2	12	3	72	24	3456
MONI PRES ARTERIAL	7	1	7	7	24	168
HOLTER DINAMICO	5	1	5	6	24	120
ELECTROCARDIOGRAMA	1	3	6	18	24	432
PRUEBA ESFUERZO	1	3	2	6	24	144
TOTAL						14112 100%

En el cuadro anterior se evidencia la capacidad instalada con un total de 14.112 estudios que se deben realizar por mes del año 2018 con una ocupación en el año entre un 50% a 60%.

Se realizó los siguientes reportes actualizados para el año 2019:

TIPO DE REPORTE	MES Y AÑO	ESTADO
Autoevaluación de servicios de SIRHO (Residuos hospitalarios año 2018)	ene-19	Presentado
Resolución 256 de 2016 (Indicadores de Calidad año 2018)	ene-19	Presentado
Tecnovigilancia IV trimestre 2018	ene-19	Presentado
Pamec ( año 2018)	feb-19	Pendiente
Farmacovigilancia	ene-19	Pendiente

## **5 otros procesos.**

### **5.1 Programa de Auditoría para el Mejoramiento de la Calidad –PAMEC**

Se realizó PAMEC, enfocado a seguridad del paciente, pendiente cierre, el cual se realizará con fecha a 31 de diciembre de 2018.

La circular 012 ante la Supersalud, se debe cargar en febrero teniendo en cuenta la apertura de la plataforma, la información (formatos correspondientes) estarán diligenciados solo para el cargue.

### **5.2. Atención al Usuario**

#### **5.2.1. Evaluación del grado de satisfacción de los usuarios.**

Fueron aplicadas 2766 encuestas, con una satisfacción global del 96,2%, superando el estándar establecido >85%.

Evidenciamos que la mayor satisfacción de nuestros usuarios está enfocada en la percepción respecto al trato recibido en la institución.

El menor porcentaje de satisfacción es la atención del call center, estando por encima del estándar establecido e inferior al porcentaje promedio.

#### **Las oportunidades de mejora se encuentran orientadas a:**

- La facilidad para comunicarse con el Call Center.
- Información correcta sobre la preparación del estudio a realizar
- Tiempo de espera para ser atendido

### **5.3 Otros Administrativos**

La IPS en cumplimiento a la Ley 603 de 2000 y 44 de 1993, ha tomado todas las medidas con el fin de asegurar el uso del software en el desarrollo de las labores propias del objeto social, la institución utiliza única y exclusivamente software con el debido manejo en cuanto a propiedad intelectual (para desarrollos propios de la institución).

Se ha renovado las licencias de software para los equipos de cómputo, de acuerdo con la fecha de vencimiento, dando cumplimiento a la ley 603 de 2000.

Se continúan fortaleciendo los procedimientos para la evaluación y detección de software ilegal, y se socializaron las directrices que restringen el uso de software no autorizado.

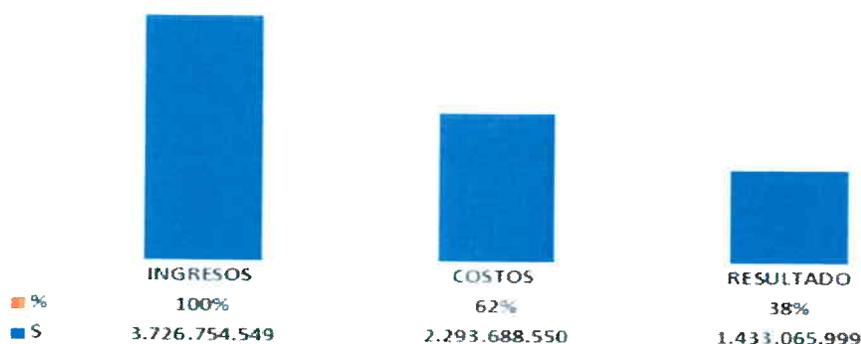
Con motivo de la expedición de la Ley 1581 de 2012 y el Decreto Reglamentario 1377 de 2013, la IPS cuenta con la Política para el Tratamiento de los Datos Personales.

La sociedad no ha obstaculizado de ninguna forma las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la entidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta; dando cumplimiento al artículo 87 de la Ley 1676 de 2013.

## 5 – GESTION FINANCIERA

### 5.1 Análisis Estado de Resultados Operativo 2018

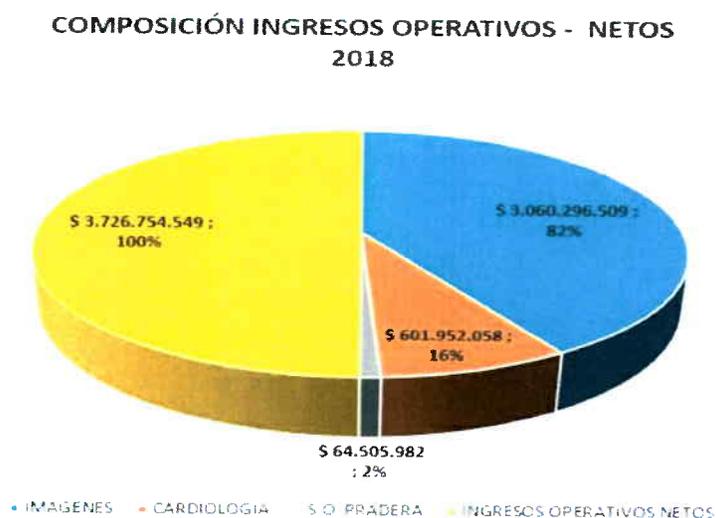
#### ESTADO DE RESULTADOS OPERATIVO Consolidado 2018



Cuenta	Total Año 2018	%	Total Año 2017	%	Variación	%
41 - INGRESOS OPERACIONALES NETOS	3.726.754.549	100%	4.416.092.533	100%	-689.337.984	-16%
61 - COSTOS DE PRESTACION DE SERVICIOS	2.293.688.550	62%	2.678.997.021	61%	-385.308.471	-14%
612501 - MATERIALES Y SUMINISTROS A PACIENTES	169.963.548	5%	305.593.130	7%	-135.624.582	-44%
612505 - DE PERSONAL	276.861.197	7%	200.493.846	5%	76.367.351	38%
612510 - HONORARIOS	887.973.225	24%	1.033.663.628	23%	-145.690.403	-14%
612520 - ARRENDAMIENTOS	220.353.094	6%	187.542.987	4%	32.810.107	17%
612530 - SEGUROS	7.883.690	0%	659.460	0%	7.230.230	109%
612535 - SERVICIOS	167.691.748	5%	298.104.537	7%	-130.212.788	-44%
612545 - MANTENIMIENTO, REPARACIONES Y ACCESORIOS	309.400.826	8%	336.825.436	8%	-27.424.610	-8%
612550 - ADECUACION E INSTALACION PROPIEDADES AJENAS	21.900	0%	428.146	0%	-406.246	-95%
612560 - DEPRECIACIONES	215.678.393	6%	184.140.615	4%	31.737.778	17%
612565 - AMORTIZACIONES	0	0%	78.339.063	2%	-78.339.063	-100%
612570 - DIVERSOS	37.449.928	1%	53.206.171	1%	-15.756.243	-30%
UTILIDAD BRUTA	1.433.065.999	38%	1.737.095.512	39%	-304.029.513	-18%

### 5.1.1. Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos operacionales netos en el 2018 fueron \$3.726.754.549 con una participación del 82% (\$ 3.060.296.509) en imágenes diagnósticas, 16% en cardiología (\$ 601.952.058) y 2% (\$ 64.505.982) en consultas médicas de salud ocupacional, este servicio comenzó en el mes de agosto en Pradera.



Los ingresos del 2018 (\$ 3.726.754.549) frente a los ingresos del 2017 (\$ 4.416.092.533), presentan una disminución del 16% equivalente a \$ 689.337.984 menos con respecto al año inmediatamente anterior.

La disminución obedeció en parte a la terminación del contrato con Capital Salud EPS en el mes de agosto de 2018, con quienes para el año 2017 la IPS Acción Salud S.A.S. tuvo ingresos por \$1.765.259.843 frente a \$ 1.062.792.970 en el año 2018, es decir un 40 % menos. (\$ 702.466.873).

También se vieron disminuidos los ingresos prestados a Famisanar en el 39%, Salud Total en el 52% y Coomeva EPS cuyo contrato finalizó en el mes de enero de 2017. Para mitigar en parte estas disminuciones la IPS incrementó sus servicios a otras entidades tales como: Comfacundi, Emdisalud, Di medical, Ecoopsos y a los particulares y con la apertura de los servicios de consultas en Pradera se incrementó los servicios a las empresas del Grupo Acción.

## 5.1.2 Costos Operacionales Consolidados de ventas:

61 - COSTOS DE PRESTACION DE SERVICIOS	2.293.688.550	62%	2.678.997.021	61%	-385.308.471	-14%
612501 - MATERIALES Y SUMINISTROS A PACIENTES	169.968.548	5%	305.593.130	7%	-135.624.582	-44%
612505 - DE PERSONAL	276.861.197	7%	200.493.846	5%	76.367.351	38%
612510 - HONORARIOS	887.973.225	24%	1.033.663.628	23%	-145.690.403	-14%
612520 - ARRENDAMIENTOS	220.353.034	6%	187.542.987	4%	32.810.107	17%
612530 - SEGUROS	7.889.690	0%	659.460	0%	7.230.230	1096%
612535 - SERVICIOS	167.891.749	5%	298.104.537	7%	-130.212.788	-44%
612545 - MANTENIMIENTO, REPARACIONES Y ACCESORIOS	309.400.826	8%	336.825.436	8%	-27.424.610	-8%
612550 - ADECUACION E INSTALACIÓN PROPIEDADES AJENAS	21.900	0%	428.148	0%	-406.248	-95%
612560 - DEPRECIACIONES	215.878.393	6%	184.140.615	4%	31.737.778	17%
612565 - AMORTIZACIONES	0	0%	78.339.063	2%	-78.339.063	-100%
612570 - DIVERSOS	37.449.928	1%	53.206.171	1%	-15.756.243	-30%

Los costos de prestación de servicios consolidados correspondientes al año 2018 fueron de \$2.293.688.550 que corresponden el 62% de los ingresos prestados en el año 2018, con una disminución del 14% con respecto al año 2017 (\$ 385.308.471).

Del total de los costos operacionales consolidados en el 2018, los honorarios médicos representan el 24 %, gastos de mantenimiento y reparaciones el 8%, gastos de personal el 7%, arrendamientos el 6%, servicios, suministros y depreciaciones el 5% y los diversos el 1%.

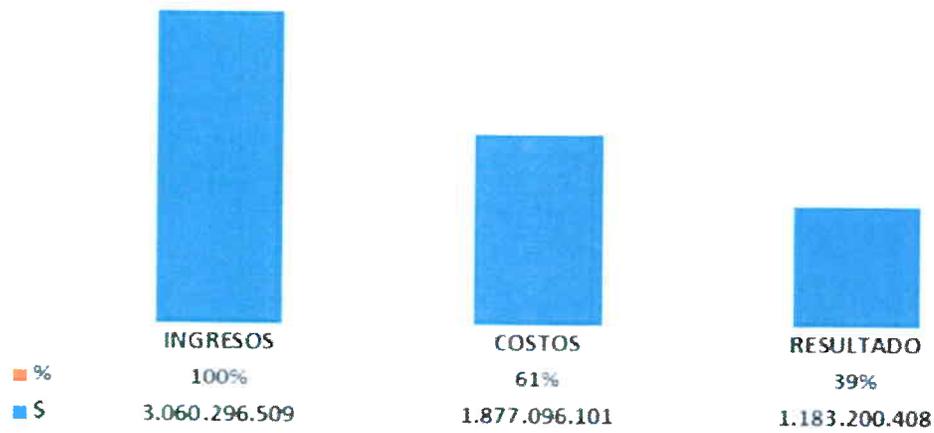
El resultado bruto operativo para el año 2018 fue \$ 1.433.065.999 equivalente al 38 % de los ingresos operativos netos del año.

## 5.2 Estado de Resultados por Especialidad

### 5.2.1 Estado de Resultados Imágenes Diagnósticas

En el año 2018 los ingresos del servicio de imágenes diagnósticas fueron \$ 3.060.296.509, con un costo del 61% y una rentabilidad bruta del 39% equivalente a \$ 1.183.200.408

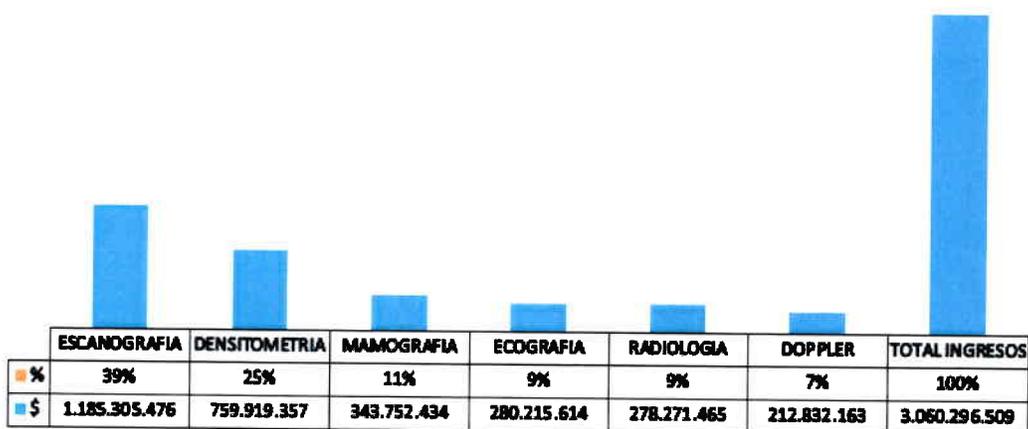
## ESTADO DE RESULTADOS IMAGENES 2018



### 5.2.1.1 Ingresos netos de actividades ordinarias en imágenes diagnósticas

El 39% de los ingresos en el servicio de imágenes diagnósticas estuvo en el servicio de escanografía, el 25% en densitometría, 11% mamografía 9% en ecografía y radiología y un 7% en Doppler.

## INGRESOS IMAGENES DIAGNOSTICAS CONSOLIDADO 2018



### 5.2.1.2 Costos ventas en la prestación de servicio de imágenes diagnósticas:

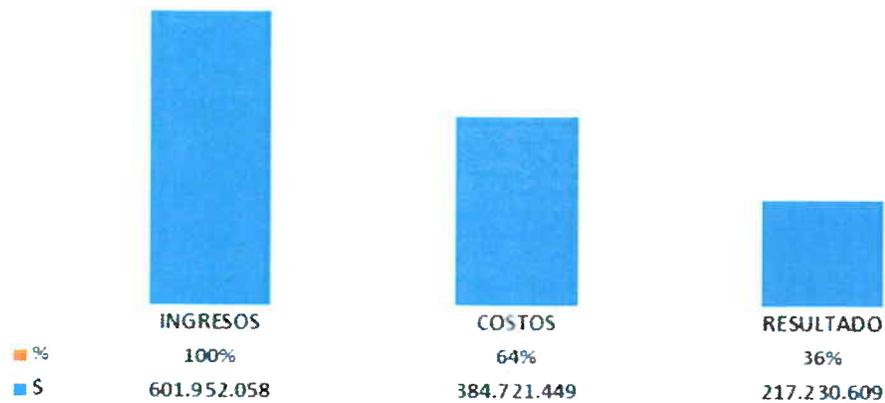
Los costos de prestación de servicios en imágenes fueron de \$ 1.877.096.101 que representan el 61% de los ingresos del año 2018. Los honorarios médicos fueron el 22 % de los costos, mantenimiento el 10%, personal el 7%, arrendamientos el 6%, suministros 5%, depreciaciones el 6%, servicios 4% y los diversos el 1%.

IMÁGENES DIAGNOSTICAS						
Cuenta	Total Año 2018	%	Total Año 2017	%	Variación \$	%
4 - INGRESOS OPERACIONALES	3.060.296.509	100%	4.003.947.748	100%	-943.651.239	-24%
61 - COSTOS DE PRESTACION DE SERVICIOS	1.877.096.101	61%	2.364.970.376	59%	-487.874.275	-21%
612501 - MATERIALES Y SUMINISTROS A PACIENTES	155.898.401	5%	294.258.710	7%	-138.360.309	-47%
612505 - DE PERSONAL	228.103.777	7%	200.493.846	5%	27.609.931	14%
612510 - HONORARIOS	669.623.059	22%	885.765.492	22%	-216.142.433	-24%
612520 - ARRENDAMIENTOS	196.948.909	6%	163.702.527	4%	33.246.382	20%
612530 - SEGUROS	4.733.814	0%	395.676	0%	4.338.138	1096%
612535 - SERVICIOS	124.569.073	4%	241.764.116	6%	-117.195.043	-48%
612545 - MANTENIMIENTO, REPARACIONES Y	292.952.891	10%	314.707.021	8%	-21.754.130	-7%
612560 - DEPRECIACIONES	170.734.198	6%	146.324.418	4%	24.409.780	17%
612565 - AMORTIZACIONES	0	0%	71.248.863	2%	-71.248.863	-100%
612570 - DIVERSOS	33.531.979	1%	46.309.707	1%	-12.777.728	-28%
	1.183.200.408	39%	1.638.977.372	41%	-455.776.964	-28%

### 5.2.2. Estado de Resultados Cardiología:

En el año 2018 se prestaron servicios en el servicio de Cardiología por \$ 601.952.058 de ingresos, con un 64% de costos \$ 384.721.449, generando una rentabilidad bruta del 36% equivalente a \$ 217.230.609.

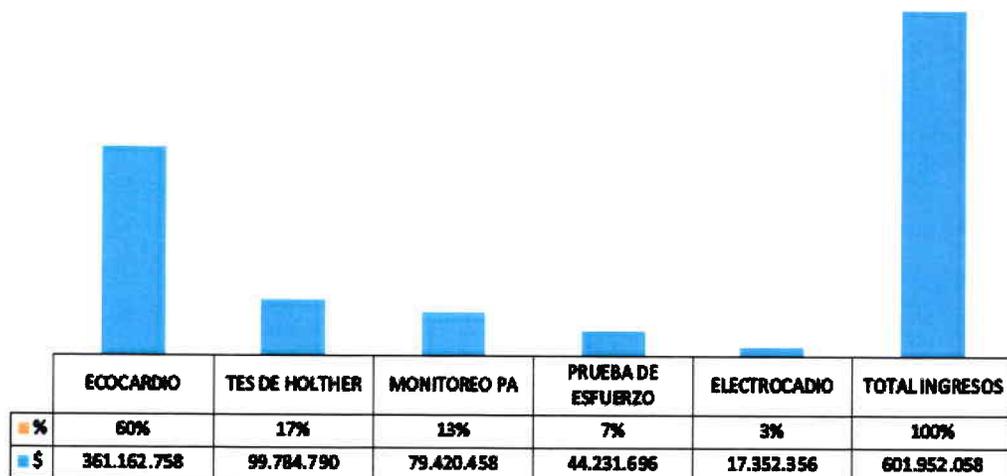
### ESTADO DE RESULTADOS CARDIOLOGIA 2018



#### 5.2.2.1 Ingresos de actividades ordinarias en Cardiología:

Del total de ingresos en Cardiología en el año 2018 (\$ 601.952.058) el 60% corresponden a ecocardiogramas, 17% tes de holter, 13% monitoreo de presión arterial, 7% prueba de esfuerzo y 3 % electrocardiogramas.

### INGRESOS CONSOLIDADOS CARDIOLOGIA 2018



### 5.2.2.2 Costos de venta en la prestación de servicios cardiología:

Para el año 2018 los costos de servicios prestados en cardiología fueron de \$ 384.721.449 que representan el 64% del total de los ingresos del servicio.

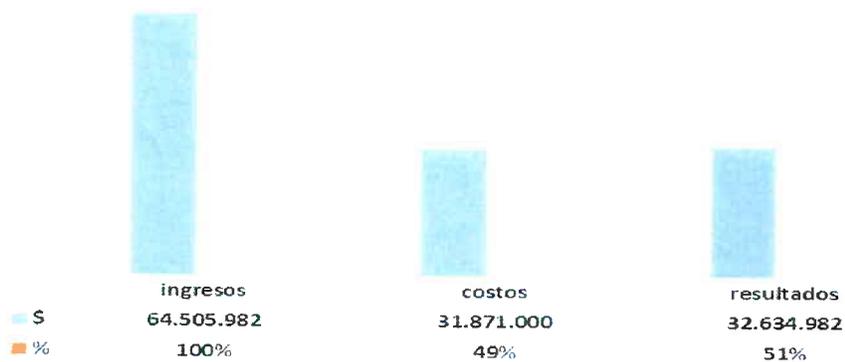
La participación de los costos en el servicio está representada en: 36% honorarios, 7% servicios, 6% depreciaciones, 4% arrendamientos, 3% personal y mantenimiento, 2% suministros y 1% amortizaciones y diversos.

CARDIOLOGIA						
Cuenta	Total Año 2018	%	Total Año 2017	%	Variación \$	%
41 - INGRESOS OPERACIONALES	601.952.058	100%	412.144.785	100%	189.807.273	46%
61 - COSTOS DE PRESTACION DE SERVICIOS	384.721.449	64%	314.026.646	76%	70.694.803	23%
612501 - MATERIALES Y SUMINISTROS A PACIENTES	14.022.347	2%	11.334.421	3%	2.687.926	24%
612505 - DE PERSONAL	17.697.507	3%	0	0%	17.697.507	100%
612510 - HONORARIOS	218.350.166	36%	147.898.136	36%	70.452.030	48%
612520 - ARRENDAMIENTOS	23.404.185	4%	23.840.460	6%	-436.275	-2%
612530 - SEGUROS	3.155.876	1%	263.784	0%	2.892.092	1096%
612535 - SERVICIOS	42.980.610	7%	56.340.421	14%	-13.359.811	-24%
612545 - MANTENIMIENTO, REPARACIONES Y	16.212.175	3%	22.546.563	5%	-6.334.388	-28%
612560 - DEPRECIACIONES	45.144.195	7%	37.816.197	9%	7.327.998	19%
612565 - AMORTIZACIONES	0	0%	7.090.200	2%	-7.090.200	-100%
612570 - DIVERSOS	3.754.388	1%	6.896.464	2%	-3.142.076	-46%
	217.230.609	36%	98.118.139	24%	119.112.470	121%

### 5.2.3. Estado de Resultados Consultas Médicas ocupacionales - Pradera

En el mes de agosto de 2018 entro en funcionamiento el consultorio de Pradera prestando los servicios de consultas médicas. Al cierre de diciembre de 2018 los ingresos fueron \$ 64.505.982, costos de \$ 31.871.100 (\$ 49%) y una rentabilidad de \$ 32.634.982 equivalente al 51% de los ingresos netos.

#### ESTADO DE RESULTADO SALUD OCUPACIONAL



### 5.3 Estado de Resultados Administración

#### 5.3.1 Gastos de Administración

Para el año 2018 los gastos administrativos fueron de \$ 1.128.004.475, que equivalen al 20% de los ingresos netos del año.

<b>GASTOS DE ADMINISTRACION CUENTAS</b>	<b>Total Año 2018</b>	<b>%</b>	<b>Total Año 2017</b>	<b>%</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>
5105 - GASTOS DE ADMINISTRACION	1.128.004.475	30%	830.213.753	19%	297.790.722	36%
510505 - PERSONAL	269.030.377	7%	299.523.041	7%	-30.492.664	-10%
510510 - HONORARIOS	115.587.558	3%	104.279.166	2%	11.308.392	11%
510520 - ARRENDAMIENTOS	42.613.174	1%	48.143.682	1%	-5.530.508	-11%
510525 - CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	390.621	0%	369.245	0%	21.376	6%
510530 - SEGUROS	69.832	0%	152.890	0%	-83.058	-54%
510535 - SERVICIOS	84.133.192	2%	130.779.756	3%	-46.646.564	-36%
510540 - LEGALES	3.708.528	0%	2.772.333	0%	936.195	34%
510545 - MANTENIMIENTO REPARACIONES	8.340.235	0%	4.257.853	0%	4.082.382	96%
510550 - ADECUACION E INSTALACIONES	9.322.395	0%	4.545.870	0%	4.776.525	105%
510560 - DEPRECIACIONES	10.403.543	0%	12.168.004	0%	-1.764.461	-15%
510565 - AMORTIZACIONES	434.110.764	12%	133.618.848	3%	300.491.916	225%
510570 - DIVERSOS	19.176.696	1%	21.014.127	0%	-1.837.431	-9%
510575 - DETERIORO DE CARTERA	131.117.560	4%	68.588.938	2%	62.528.622	91%
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>305.061.524</b>	<b>8%</b>	<b>906.881.759</b>	<b>21%</b>	<b>-601.820.235</b>	<b>-66%</b>

Del total de gastos administrativos en el año 2018, los gastos de personal representan el 7%, honorarios 4%, arrendamientos 1%, servicios 2%, amortizaciones 2%, los diversos 1% y el deterioro de cuentas por cobrar representaron el 2%. El incremento en gastos de administración está representado principalmente en el aumento del deterioro de cartera en \$ 62 millones y amortizaciones \$ 300 millones de pesos.

La rentabilidad operativa en el año 2018 fue del 8 % representada en \$ 305.061.524 de los ingresos netos del año.

#### 5.3.2 Gastos no operacionales

<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>Total Año 2018</b>	<b>%</b>	<b>Total Año 2017</b>	<b>%</b>
5305 - FINANCIEROS	196.462.285	5%	1.113.634.107	25%
530550 - GRAVAMEN FINANCIERO	13.442.660	0%	21.245.464	0%
5315 - GASTOS EXTRAORDINARIOS	15.449.071	0%	6.373.513	0%
5350 - GASTOS DIVERSOS	781.242	0%	9.263.113	0%
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>226.135.258</b>	<b>6%</b>	<b>1.150.516.197</b>	<b>26%</b>

En el año 2018 los gastos no operacionales fueron \$ 226.135.258 que equivale al 6% de los ingresos netos del año. Estos gastos comprenden gastos financieros por \$ 196.462.285, gravamen financiero \$ 13.442.660, gastos extraordinarios \$ 15.449.071 y diversos \$ 781.242.

En el año 2017 los gastos financieros incluyen: el descuento concedido a Coomeva EPS por \$473.534.184, intereses por \$ 415.632.023, deterioro de inversiones en acciones de Coomeva EPS \$ 219.411.871, y \$ 5.056.029 en gastos y comisiones bancarias.

#### Utilidad/pérdida antes de impuestos sobre la renta

El resultado del ejercicio 2018 antes de impuestos es una utilidad por valor de \$ 88.578.989 equivalente al 2% de los ingresos netos del año 2018. La utilidad neta después de impuestos es de **\$ -17.339.407 equivalente al 0.05% de los ingresos netos del año.**

En el año 2017 se presentó un **déficit** antes de impuestos equivalente al **-5%** (-\$ 237.658.066) y una pérdida después de impuestos del **-11%** (-\$ 491.360.846).

#### 5.4 Estado de Resultados Consolidado 2018 – 2017

IPS ACCION SALUD S.A.S							
COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 - 2017							
Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos							
ESTADO DE RESULTADOS							
	Al 31 de Diciembre		Al 31 de Diciembre		Variacion \$		%
	2018	%	2017	%			
Ingreso de actividades ordinarias	3.726.754	100%	4.416.093	100%	- 689.339	-16%	
Costo de ventas	2.293.689	62%	2.678.997	61%	- 385.308	-14%	
<b>Utilidad bruta</b>	<b>1.433.065</b>	<b>38%</b>	<b>1.737.096</b>	<b>39%</b>	- 304.031	-18%	
Gastos de administración	1.128.004	30%	830.214	19%	297.790	36%	
<b>Utilidad Operacional</b>	<b>305.061</b>	<b>8%</b>	<b>906.882</b>	<b>21%</b>	- 601.821	-66%	
Ingresos no operacionales	9.653	0%	5.976	0%	3.677	62%	
Gastos no operacionales	226.135	6%	1.150.516	26%	- 924.381	-80%	
Utilidad antes de impuestos sobre la renta	88.579	2%	237.658	-5%	326.237	137%	
Menos gastos por impuestos sobre la renta:							
Corriente	105.918	3%	253.703	6%	- 147.785	-58%	
<b>Utilidad (perdida) neta del año</b>	<b>- 17.339</b>	<b>0%</b>	<b>491.361</b>	<b>-11%</b>	474.022	96%	

## 5.5 Estado de situación financiera – Cifras expresadas en miles de pesos.

### 5.5.1 Activos

IPS ACCION SALUD S.A.S						
COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 - 2017						
Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos						
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA						
	Al 31 de Diciembre		Al 31 de Diciembre		Variacion	
	2018	%	2017	%		%
<b>Activo</b>						
<b>Activos Corrientes</b>						
Efectivo y equivalente al efectivo	227.010	3%	195.830	3%	31.180	16%
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	2.412.974	36%	2.003.687	29%	409.287	20%
Inventarios	23.009	0%	72.205	1%	-49.196	-68%
Otros activos no financieros	814.834	12%	982.253	14%	-167.419	-17%
<b>Total activos corrientes</b>	<b>3.477.827</b>	<b>52%</b>	<b>3.253.975</b>	<b>48%</b>	<b>223.852</b>	<b>7%</b>
<b>Activos no corrientes:</b>						
Instrumentos financieros activos	0	0%	0	0%		
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	960.128	14%	813.631	12%	146.497	18%
Propiedad, planta y equipo neto	1.157.372	17%	1.368.646	20%	-211.274	-15%
Otros activos no financieros	1.135.719	17%	1.382.037	20%	-246.318	-18%
<b>Total activo no corriente</b>	<b>3.253.219</b>	<b>48%</b>	<b>3.564.314</b>	<b>52%</b>	<b>-311.095</b>	<b>-9%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>6.731.046</b>	<b>100%</b>	<b>6.818.289</b>	<b>100%</b>	<b>-87.243</b>	<b>-1%</b>

Para el año 2018 los activos de la IPS son \$ 6.731.046 que están representados en el 52% (\$3.477.827) en activos corrientes y el 48% en activos no corrientes (\$ 3.253.219). En el año 2017 los activos fueron \$ 6.818.289 compuestos por 48% (\$3.253.975) en activos corrientes y el 52% en no corrientes.

Las variaciones del activo corriente del año 2018 con respecto al 2017 están dadas en el aumento en el efectivo y equivalente al efectivo en el 16%, cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar 20%, en la disminución en el 68% de inventarios y el 17% en los otros activos no financieros corrientes.

## 5.5.2 Pasivos

IPS ACCION SALUD S.A.S COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 - 2017 Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos ESTADO DE SITUACION FINANCIERA						
	Al 31 de Diciembre 2018		Al 31 de Diciembre 2017		Variacion \$	
		%		%		%
<b>Pasivo</b>						
<b>Pasivos corrientes:</b>						
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	615.944	9%	573.035	8%	42.909	7%
Pasivos por beneficios a empleados	40.873	1%	40.965	1%	-92	0%
Pasivos por impuestos corrientes	46.709	1%	49.807	1%	-3.098	-6%
Otros Pasivos	61.792	1%	9.881	0%	51.911	525%
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>765.318</b>	<b>11%</b>	<b>673.688</b>	<b>10%</b>	<b>91.630</b>	<b>14%</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>						
Instrumentos financieros pasivos	1.550.116	23%	1.550.116	23%	0	0%
cuentas por pagar compañías vinculadas	1.416.298	21%	1.577.832	23%	-161.534	-10%
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>2.966.414</b>	<b>44%</b>	<b>3.127.948</b>	<b>46%</b>	<b>-161.534</b>	<b>-5%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>3.731.732</b>	<b>55%</b>	<b>3.801.636</b>	<b>56%</b>	<b>-69.904</b>	<b>-2%</b>

Para el año 2018 los pasivos de la IPS son \$ 3.731.732 que están representados en el 11% (\$765.318) en pasivos corrientes y el 44 % en pasivos no corrientes (\$2.966.414). En el año 2017 los pasivos fueron \$ 3.801.636 compuestos por 10% (\$ 673.688) en pasivos corrientes y el 46% (\$ 3.127.948) en no corrientes.

La variación en los pasivos corrientes del año 2018 con relación al 2017 es un incremento del 14% (\$ 91.630) representados en el aumento en cuentas por pagar (\$ 42.909) y anticipos recibidos por prestación de servicios de Capital Salud (\$ 51.911); los pasivos por impuestos disminuyen en el 6% (\$ 3.098).

**La variación en los pasivos no corrientes del 10% por \$ 161.534 corresponde a los abonos realizados durante el año 2018 por IPS Acción Salud S.A.S a la deuda con Acción S.A.S.**

La variación total de los pasivos del año 2018 con relación al año 2017 fue una disminución de \$69.904 equivalente al 2 %.

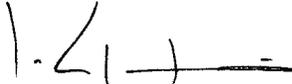
## 5.5.3 Patrimonio de los Accionistas

IPS ACCION SALUD S.A.S COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 - 2017 Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos ESTADO DE SITUACION FINANCIERA						
	Al 31 de Diciembre 2018		Al 31 de Diciembre 2017		Variacion \$	
		%		%		%
<b>Patrimonio</b>						
Capital suscrito y pagado	2.372.100	35%	2.372.100	35%	0	0%
Prima en colocación de acciones	1.401.999	21%	1.401.999	21%	0	0%
Reserva legal	59.108	1%	59.108	1%	0	0%
Perdida del ejercicio	-17.339	0%	-491.361	-7%	474.022	-96%
Resultados acumulados	-816.554	-12%	-325.193	-5%	-491.361	151%
<b>Total patrimonio</b>	<b>2.999.314</b>	<b>45%</b>	<b>3.016.653</b>	<b>44%</b>	<b>-17.339</b>	<b>-1%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>6.731.046</b>	<b>100%</b>	<b>6.818.289</b>	<b>100%</b>	<b>-87.243</b>	<b>-1%</b>

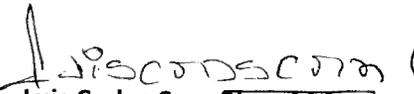
El patrimonio de los accionistas para el año 2018 fue de \$ 2.999.314 mientras que en el año 2017 fue de \$ 3.016.653, presentando una disminución en \$ 17.339. Esta disminución dada en los resultados acumulados por la pérdida del ejercicio 2018.

#### **6. PLANEACION INSTITUCIONAL 2019**

- Incrementar en un 27.3% las ventas de servicios durante el año 2019 mediante venta nueva, y/o alianzas con los clientes vigentes para el aumento de Facturación.
- Alianzas estratégicas a través del grupo.
- Nuevos nichos de mercado (paquetes orientados a ofertas)
- Apertura y oportunidad de atención que hemos tenido con las fuerzas armadas y ejército nacional.
- Mantener por encima del 95% los indicadores de satisfacción de los usuarios orientando siempre al servicio humanización y calidez del mismo.
- Mantener la recuperación sobre los 120 días o menos la cartera mensual de la IPS.
- Para el año 2019 se estima mantener o aumentar una utilidad mensual operativa del 20% y una utilidad neta sobre el 8 % y un porcentaje del Edbita mayor al 23,63%
- Continuar durante el año 2019 reducir o mantener sobre un 5% los gastos de insumos de papelería y aseo con respecto a los meses del año 2018.
- Hacer el seguimiento permanente a los procesos de las Áreas administrativas (facturación, compras, transcripción, contabilidad, call center).
- Controlar los tiempos de entrega de la facturación radicada a los clientes y mejorar las anulaciones mensuales.
- Controlar el área de call center en la reducción de pérdidas de las llamadas diariamente.
- Mejorar la calidad y eficiencia en la prestación de los servicios de salud a través de la actualización y control de los estándares de habilitación.

  
**Julio Gaitán Paiva.**

**Representante Legal**

  
**Luis Carlos Caro Rivas M.D**

**Gerente General**