

IPS ACCION SALUD S.A.S

NIT 900.162.712-5

Bogotá, D.C. - Cundinamarca

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

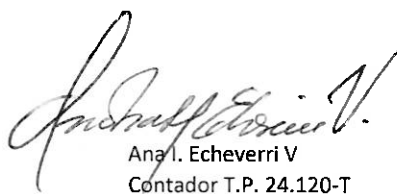
COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 - 2016 y 1 de ENERO 2016


Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos

"VIGILADO SUPERSALUD"

	Nota	Al 31 de Diciembre		Al 1 de enero
		2017	2016	2016
Activo				
Activos Corrientes				
Efectivo y equivalente al efectivo	6	195.830	78.834	29.337
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	7	2.003.687	3.755.568	4.024.743
Inventarios	8	72.205	103.568	114.106
Otros activos no financieros	9	982.253	1.174.109	1.420.662
Total activos corrientes		3.253.975	5.112.079	5.588.848
Activos no corrientes:				
Instrumentos financieros activos	10	0	219.412	0
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	7	813.631	717.916	95.716
Propiedad, planta y equipo neto	11	1.368.646	1.371.266	1.532.412
Otros activos no financieros	9	1.382.037	1.456.021	1.507.317
Total activo no corriente		3.564.314	3.764.615	3.135.445
TOTAL ACTIVOS		6.818.289	8.876.694	8.724.293
Pasivo y patrimonio				
Pasivos corrientes:				
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	12	573.035	1.246.462	1.358.589
Pasivos por beneficios a empleados	13	40.965	45.091	50.075
Pasivos por impuestos corrientes	14	49.807	22.395	126.286
Otros Pasivos	15	9.881	19.818	24.613
Total pasivos corrientes		673.688	1.333.766	1.559.563
Pasivos no corrientes				
Instrumentos financieros pasivos	16	1.550.116	1.649.629	1.900.000
cuentas por pagar compañías vinculadas	17	1.577.832	1.916.623	3.508.789
Total pasivos no corrientes		3.127.948	3.566.252	5.408.789
TOTAL PASIVOS		3.801.636	4.900.018	6.968.352
Patrimonio	18			
Capital suscrito y pagado		2.372.100	2.372.100	650.000
Prima en colocación de acciones		1.401.999	1.401.999	1.424.099
Reserva legal		59.108	7.035	1.186
Resultados acumulados		-816.554	195.542	-319.344
Total patrimonio		3.016.653	3.976.676	1.755.941
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		6.818.289	8.876.694	8.724.293


Julian A. Merlano C
Representante Legal


Ana I. Echeverri V
Contador T.P. 24.120-T


Claudia M. Rodriguez D.
Revisor Fiscal T.P. 125.250-T
Miembro de CROWE HORWATH CO S.A.

IPS ACCION SALUD S.A.S
 NIT 900.162.712-5
 Bogotá, D.C. - Cundinamarca


"VIGILADO SUPERSALUD"

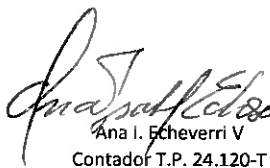
ESTADO DE RESULTADOS

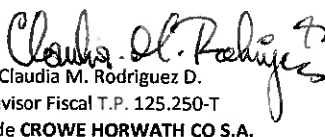
COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 - 2016 y 1 de ENERO 2016

Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos

Nota	Al 31 de Diciembre		Al 1 de enero	
	2017	2016	2016	
Ingreso de actividades ordinarias	19	4.416.093	6.607.651	5.626.121
Costo de ventas	20	2.678.997	4.061.112	3.948.732
Utilidad bruta		1.737.096	2.546.539	1.677.389
Gastos de administración	21	830.214	1.083.447	742.974
Utilidad Operacional		906.882	1.463.092	934.415
Ingresos no operacionales	19	5.976	8.319	1.842
Gastos no operacionales	22	1.150.516	731.447	655.633
Utilidad antes de impuestos sobre la renta	-	237.658	739.964	280.624
Menos gastos por impuestos sobre la renta:	23			
Corriente		253.703	219.229	222.141
Utilidad (perdida) neta del año	-	491.361	520.735	58.483


 Juliana A. Merlano C
 Representante Legal


 Ana I. Echeverri V
 Contador T.P. 24.120-T


 Claudia M. Rodríguez D.
 Revisor Fiscal T.P. 125.250-T
 Miembro de CROWE HORWATH CO S.A.

IPS ACCION SALUD S.A.S

NIT 900.162.712-5

Bogotá, D.C., Cundinamarca

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

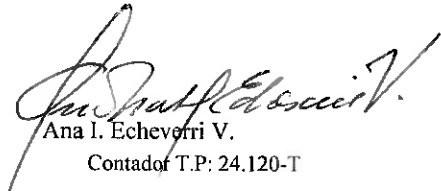
COMPARATIVO AL DICIEMBRE 31 DE 2017 Y 2016


Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

"VIGILADO SUPERSALUD"

FLUJOS DE FONDOS PROVENIENTES DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2017	2016
UTILIDAD DEL EJERCICIO	(491.361)	520.735
MAS (MENOS) PARTIDAS QUE NO AFECTARON EL EFECTIVO		
Deterioro cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	69.489	15.938
Deterioro de instrumentos financieros	219.412	0
Depreciacion propiedad planta y equipo	196.309	190.747
Provisiones en cuentas comerciales por pagar	0	49.080
Amortizacion de otros activos no financieros	345.788	287.311
EFFECTIVO GENERADO EN LA OPERACIÓN	339.637	1.063.811
CAMBIO EN PARTIDAS OPERACIONALES		
(Aumento)(Disminucion) en cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas	1.134.355	(595.289)
(Aumento)(Disminucion) en Inventarios	31.363	10.538
(Aumento)(Disminucion) en Cuentas comerciales por Pagar y otras cuentas por pagar	(669.813)	(187.500)
(Aumento)(Disminucion) en instrumentos financieros pasivos	0	(900.000)
(Aumento)(Disminucion) en pasivos por impuestos corrientes	27.412	116.051
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	862.954	(492.389)
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION		
(Aumento)(Disminucion) de Propiedades Planta y Equipo	193.390	(29.601)
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSION	193.390	(29.601)
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
(Aumento)(Disminucion) en instrumentos financieros pasivos largo plazo	(99.513)	649.629
(Aumento)(Disminucion) en Obligaciones Financieras superavit de capital	0	(22.100)
(Aumento)(Disminucion) en emision de acciones	0	1.722.100
(Aumento)(Disminucion) en cuentas por pagar compañías vinculadas	(839.835)	(1.783.312)
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACION	(939.348)	566.317
FLUJO DE EFECTIVO NETO EN EL PERIODO	116.996	44.327
Disponible e Inversiones Temporales al Iniciar el Periodo	78.834	34.507
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO	195.830	78.834


Julian A. Métrano C.
Representante Legal


Ana I. Echeverri V.
Contador T.P: 24.120-T


Claudia M. Rodriguez P.
Revisor Fiscal T.P. 125.250-T
Miembro de CROWE HORWATH CO S.A.

IPS ACCION SALUD S.A.S

NIT 900.162.712-5

Bogotá, D.C. - Cundinamarca

ESTADO DECAMBIOS EN EL PATRIMONIO

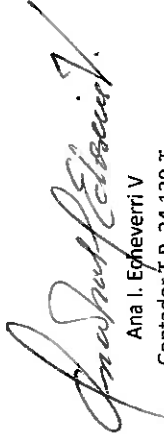
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 - 2016

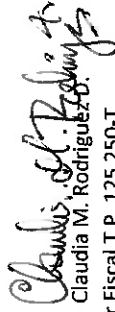
Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos

"VIGILADO SUPERSALUD"

Concepto	Capital suscrito y pagado	Reserva Legal	Prima en colocacion de acciones	Resultados acumulados	Utilidad del año	Saldo Diciembre 31
En miles de pesos colombianos						
Saldos al 1 de enero del 2016	2.372.100	7.035	1.401.999	325.193	520.735	3.976.676
Incremento del Capital						
Prima en colocacion de acciones						
Utilidad del año		52.073			1.012.096	
Utilidades acumuladas						
Saldos al 31 de diciembre del 2017	2.372.100	59.108	1.401.999	325.193	491.361	3.016.653


Julian A. Merino C
Representante Legal


Ana I. Echeverri V
Contador T.P. 24.120-T


Claudia M. Rodríguez
Revisor Fiscal T.P. 125.250-T
Miembro de CROWE HORWATH CO S.A.

Nota 1: Entidad Reportante Naturaleza y Objeto Social

IPS ACCION SALUD S.A.S., en adelante La Compañía es una sociedad privada vigilada por la Superintendencia Nacional de Salud, fue constituida mediante escritura pública No. 0001462 de notaría 32 de Bogotá D.C, del 09 de julio del 2007, inscrita el 19 de julio del 2007 bajo el número 01145764 del libro IX.

Por acta de la asamblea de accionistas, del 17 de mayo de 2017, inscrita el 18 de agosto de 2017 bajo el número 02252458 del libro IX. La sociedad se transformó de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada bajo el nombre de IPS ACCION SALUD SAS.

Su objeto social principal consiste en la prestación de servicios diagnósticos en medicina nuclear e imagenología, cardiología no invasiva, promoción de la salud y prevención de enfermedades.

El domicilio principal de la Compañía es Carrera 19ª No. 84-73 en la ciudad de Bogotá.

Nota 2: Bases de presentación

2.1 Normas contables aplicadas – La Compañía, de conformidad con las disposiciones vigentes emitidas por la Ley 1314 de 2009 reglamentada por el Decreto 2420 de 2015, modificado por el decreto 2496 de 2015, prepara sus estados financieros de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) al 31 de diciembre de 2012.

2.2 Bases de preparación – La Compañía tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, en este particular, el 31 de diciembre de 2017. Para efectos legales en Colombia, los estados financieros principales son los estados financieros separados o individuales, los cuales se expresan en pesos colombianos y todos sus valores se han redondeado a la unidad de mil más próxima, por ser la moneda de presentación o reporte para todos los efectos; toda vez que corresponde a la moneda del entorno económico principal en el que opera la Compañía.

Los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2017, correspondieron a los primeros estados financieros preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera aceptadas en Colombia. Estos estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico,. El costo histórico esta generalmente basado sobre el valor razonable de la contraprestación entregada en el intercambio de bienes y servicios.

Hasta el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, la Compañía preparó sus estados financieros anuales de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia (PCGA colombianos).

2.3 Negocio en marcha – Los estados financieros se preparan bajo la hipótesis de negocio en marcha; esta hipótesis está apoyada por el estudio y conocimiento de la gerencia en el momento en que se prepara dicha información para propósitos generales. La evaluación de la gerencia se realiza sobre la información disponible del negocio para el próximo periodo a partir de la fecha sobre la que se informa. Cualquier condición que refleje la existencia de incertidumbres significativas en el proceso de evaluación se revela en notas anexas a los estados financieros.

2.4 Clasificación de partidas – Las partidas presentadas en el estado de situación financiera se deben revelar como corrientes y no corrientes, para activos y para pasivos. La categoría corriente para los activos está vinculada con la realización en el ciclo normal de las operaciones en un período no mayor a un año o que sean mantenidos para fines de negociación; en cuanto a los pasivos lo esperado es que se liquiden en el transcurso normal de las operaciones de la entidad en el mismo plazo. Todos los activos o pasivos que no reúnan el requisito indicado se clasifican en la categoría no corriente.

Entenderemos como activo los recursos controlados por la entidad que correspondan a una situación del pasado de los cuales se espera obtener beneficio en un futuro, sin tener en cuenta la tangibilidad del mismo.

Por pasivo entenderemos las obligaciones presentes que tenga la entidad surgidas a raíz de un suceso pasado, sea legal o implícito. La diferencia entre el activo y el pasivo será entendida como patrimonio.

2.5 Cambios en políticas contables, estimaciones y errores – La compañía determina sus políticas siguiendo los lineamientos de la Norma Internacional de Información Financiera aceptadas en Colombia (NICIF); sin embargo, la gerencia determina las circunstancias en las cuales la aplicabilidad de una política contable ya no reúne los requisitos que requiere el criterio de razonabilidad para partidas específicas, ante esta circunstancia la aplicación del cambio en una política se presenta de forma retroactiva hasta la primera fecha que sea practicable. En la misma circunstancia al determinar un error en los estados financieros, estos se corrigen de forma retroactiva y se presentan los cambios en la información financiera según lo indicado.

En lo referente a cambios en las estimaciones contables, tales como: depreciaciones, garantías, indemnizaciones del personal, etc., se presentan de manera prospectiva; es decir, a partir del período en el cual se realiza el cambio de estimación, ajustando el importe en libros de la correspondiente partida de activos, pasivos o patrimonio.

Los cambios en las políticas se realizarán por:

- Cambios en las Normas Internaciones de Información Financiera,
- Se da lugar a que los estados financieros presenten información más fiable o relevante sobre las transacciones.

No constituirán cambios en las políticas:

- a) La aplicación de una política contable para transacciones, otros sucesos o condiciones que difieren sustancialmente de los ocurridos con anterioridad.

- b) La aplicación de una nueva política contable para transacciones, otros eventos o condiciones que no han ocurrido anteriormente o que no eran significativos.
- c) Un cambio en el modelo de costo cuando ya no está disponible una medida fiable del valor razonable (o viceversa) para un activo que esta Norma Internacional de Información Financiera requeriría o permitiría en otro caso medir al valor razonable.

2.6 Principio de reconocimiento – Una partida se reconoce cuando cumpla la definición de activo, de pasivo, de patrimonio, de ingresos o gasto, según corresponda.

En ese sentido, una partida se incorpora en los estados financieros se reconoce cuando:

- a) Sea probable que cualquier beneficio económico asociado con la partida que llegue a la sociedad o salga de ésta.
- b) El elemento tenga un costo o valor que pueda ser medido con fiabilidad (es decir, cuando sea completa, neutral y libre de error).

2.7 Uso de estimaciones – Las estimaciones más significativas utilizadas como supuesto para la elaboración de los estados financieros de IPS ACCION SALUD S.A.S., son:

- a) Vida útil de propiedad planta y equipo: La determinación de las vidas útiles, involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian la circunstancia de evaluación. Es por esto que la Administración revisa estos supuestos anualmente, y en caso de ocurrir un cambio los ajustará de manera prospectiva.
- b) Diferidos: IPS ACCION SALUD S.A.S. evalúa la recuperabilidad de los activos basándose en estimaciones de la capacidad de la Compañía para generar beneficios a lo largo del periodo en que son deducibles los activos por impuestos diferidos.

En el análisis, se toma en consideración el calendario previsto de reversión de pasivos por Impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes.

La determinación de la adecuada clasificación de las partidas tributarias depende de varios factores incluida la estimación del momento y realización de los activos por impuestos diferidos y del momento esperado de los pagos de impuestos.

Los flujos reales de cobros y pagos por impuestos sobre beneficios podrían diferir en las estimaciones realizadas por la Compañía, como consecuencia de cambios en la legislación fiscal, o de transacciones futuras no previstas que pudieran afectar los saldos tributarios.

Nota 3: Políticas Contables Significativas

Efectivo y equivalentes de efectivo - Se reconocerá como Efectivo y equivalente las inversiones de corto plazo altamente líquidas, que son fácilmente convertibles en efectivo que no están sujetas a riesgos significativos de cambios en su valor y que son mantenidas con el fin de cumplir con los compromisos a

corto plazo más que para propósitos de inversión, por tal razón se entenderá una inversión como efectivo y equivalente solo en los casos que tenga un vencimiento inferior a lo comercialmente usado; para IPS ACCION SALUD S.A.S. entenderemos como equivalente de efectivo el plazo inferior a noventa (90) días.

Se reconocerá como efectivo en caja el valor correspondiente al conteo físico de monedas y billetes que se encuentren en las diferentes bases de cajeros, cajas menores y caja general que se hayan asignado. Se reconocerá como saldo en bancos el efectivo mantenido en instituciones financieras debidamente autorizadas mediante instrumentos tales como cuentas de ahorro y corrientes, encargos fiduciarios a la vista o sin restricción de largo plazo, fondos de inversión especulativos, entre otros; dicho rubro estará ajustado por las partidas ya ordenadas que no han sido ejecutadas y de las cuales IPS ACCION SALUD S.A.S. tiene conocimiento al cierre.

Instrumentos financieros – IPS ACCION SALUD S.A.S.

De manera específica la Compañía medirá sus inversiones de la siguiente manera:

- ✓ CDT para su vencimiento: Costo amortizado.
- ✓ Fondos, ahorros y similares: Costo amortizado.
- ✓ Obligaciones financieras: Valor razonable
- ✓ Cuentas por cobrar: Valor razonable.
- ✓ Préstamos (por cobrar): Costo amortizado.

Medición Inicial

En el reconocimiento inicial la Compañía un activo o pasivo financiero por su valor razonable más o menos, en el caso de un activo financiero o un pasivo financiero que no se contabilice al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición o emisión del activo financiero o pasivo financiero.

Todas las operaciones de venta serán registradas por su valor nominal conforme el documento comercial pertinente (orden de servicio, factura, pagare, nota de préstamos, etc.).

Aquellas cuentas por pagar de periodicidad inferior a un año y que no comprendan el cobro de intereses, su registro se hará por el método del costo o valor nominal.

Medición Posterior

Los activos y pasivos deben medirse posteriormente de acuerdo a los criterios de clasificación.

El valor de los flujos de efectivo procedentes de actividades de operación es un indicador clave de la medida en la cual estas actividades han generado fondos líquidos suficientes para reembolsar los préstamos, mantener la capacidad de operación de la entidad, pagar dividendos y realizar nuevas inversiones sin recurrir a fuentes externas de financiación.

Clasificación de clientes

IPS ACCION SALUD SAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2017-2016
Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

Las cuentas por cobrar de la Compañía provienen de la prestación de servicios de salud, préstamos a compañías vinculadas y otros préstamos a terceros. La compañía no reporta la utilización de operaciones de descuento en facturas.

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar comerciales corresponderán a valores de venta con los clientes.

Al cierre del periodo pueden presentarse partidas efectivamente recibidas de los clientes que no han sido identificadas, estas serán tratadas como un menor valor de las cuentas por cobrar a clientes.

Préstamos y cuentas por pagar – IPS ACCION SALUD S.A.S., reconocerá las cuentas por pagar a proveedores y acreedores por la adquisición de bienes y servicios que ayuden al logro de los objetivos de la empresa y que generen flujos de efectivo futuros. Estos podrán llevar implícita una tasa de interés o podrán carecer de ello, dependiendo de los términos en que se pacte con los proveedores y acreedores.

Las obligaciones financieras y las cuentas por pagar inicialmente son registradas al valor razonable al momento de la transición más los gastos de la transacción que se incluyan en la deuda. Sin embargo, si el proveedor establece una tasa de interés en concepto de costo de financiamiento deberá calcularse la tasa efectiva y descontar los flujos de efectivo futuros, de manera que la medición inicial deberá realizarse al valor actual de los flujos futuros utilizando el método del interés efectivo.

Sobre giros y préstamos bancarios los gastos por intereses se reconocen sobre la base del método del interés efectivo y se incluyen en los costos financieros.

Al cierre de cada año en el que se informa, la cuenta por pagar o préstamo deberá medirse utilizando el método del costo amortizado, el cual únicamente será la diferencia entre el valor medido inicialmente y la amortización acumulada del principal a la fecha que se informa, más los valores de infracciones monetarias que se hubiera incurrido por retraso o falta de pago de la obligación. En el caso que exista una tasa de interés pactada, al final de cada periodo sobre el que se informe (#1 de diciembre de cada año), la empresa deberá ajustar el importe en libros en el caso que exista una variación de la tasa de interés.

Deterioro de la cartera:

El modelo definido se basa en el principio de pérdida incurrida establecido en NIC 39 y se aplica de manera colectiva a los activos pertenecientes a las carteras de La Compañía. Se usa la historia de recaudos para establecer el valor de recuperación de una cartera.

A partir de la fecha de generación del derecho, se establece un plazo de recuperación, se asume que no se recuperará cartera después de este periodo. Es decir, se observa el porcentaje de recuperación hasta 12 meses después del reconocimiento de la cartera y se asume que no se recuperará cartera después de este periodo. Este supuesto va de acuerdo con el modelo de negocio de la compañía y la naturaleza de las cuentas por cobrar bajo el alcance de esta práctica contable.

El porcentaje de deterioro de la cartera se aplicará a partir de 120 días, momento en el cual se considera en mora la cartera (evento de pérdida), usando para cada categoría el estimado del porcentaje de recuperación desde su altura de mora actual hasta la finalización del plazo de 12 meses.

Este estimado se calcula usando datos históricos del recaudo de cartera para la compañía, y se define como el promedio del recaudo total hasta el plazo de 12 meses de todos los periodos para los cuales se tiene información completa.

Baja de Activos Financieros, La Compañía dará de baja en cuentas de un activo financiero únicamente cuando expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiera de manera sustancial los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo financiero a otra entidad. Si la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendrá que pagar. Si la compañía retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la compañía continuará reconociendo el activo financiero y también reconocerá un préstamo colateral por los ingresos recibidos.

Un activo financiero es eliminado cuando expiran los derechos a recibir los flujos de efectivo del activo o si las empresas transfieren el activo a un tercero sin retener sustancialmente los riesgos y beneficios del activo. Un pasivo es eliminado cuando las obligaciones de la empresa especificadas en el contrato se han liquidado.

En la baja total de cuentas de un activo financiero, la diferencia entre el importe en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir, así como el resultado acumulado que habían sido acumulados en el patrimonio se reconocen en ganancias o pérdidas.

Inventarios

IPS Acción Salud S.A.S define inventario como los activos poseídos en forma de materiales y suministros, para ser consumidos en la prestación de servicios en el curso normal de la operación.

IPS Acción Salud S.A.S deberá reconocer los inventarios a partir de la fecha en el que se asume los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los mismos.

Por otro lado, efectuará la medición inicial reconociendo el inventario al costo; y para la medición posterior, aplicable a los productos que van a ser consumidos, efectuará el reconocimiento al menor valor entre el costo y el valor neto realizable.

IPS Acción Salud S.A.S considera que el valor neto realizable es el costo de reposición.

IPS Acción Salud S.A.S debe reconocer los inventarios cuando se consuman, a su valor en libros, como costos del período en el que se reconozcan los ingresos correspondientes. Como técnica de valoración la compañía empleará el método del costo promedio ponderado. Este método consiste en ponderar el costo por unidad como el costo unitario promedio durante un período, es decir, si el costo de la unidad baja o sube durante el período, se utiliza el promedio de estos costos ponderado con el volumen.

IPS ACCION SALUD SAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2017-2016
Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

Propiedad, planta y equipo - La propiedad planta y equipo de IPS ACCION SALUD S.A.S. contempla todos los activos utilizados dentro de proceso operativo y para el proceso administrativo, que se utilizará en un periodo mayor a un (1) año.

Un elemento de la propiedad, planta y equipo será reconocido como activo cuando:

- a) Es probable que IPS ACCION SALUD S.A.S. obtenga los beneficios económicos futuros derivados del mismo; y
- b) El costo del activo para la entidad puede ser valorado con fiabilidad.

Las propiedades, planta y equipos, a excepción de los terrenos, son registrados al costo de adquisición, netos de la depreciación acumulada y de cualquier pérdida acumulada por deterioro en el valor de los mismos.

La depreciación de un activo comenzará cuando esté disponible para su uso, esto es, inmediatamente es adquirido, aunque no esté siendo usado.

El método de depreciación utilizado es línea recta el cual refleja el patrón al cual se espera que sean consumidos los elementos de la propiedad, planta y equipo; como mínimo al término de cada periodo, se revisará dicho método y si hubiere un cambio significativo, se hará el cambio y se contabilizará como un cambio de estimación conforme a la NIC 8.

Las vidas útiles de depreciación, utilizadas para el método de línea recta son:

Grupo de Activo	Vida Util
Maquinaria y Equipo	10 años
Equipo de Oficina	10 años
Equipo de computo y comunicación	3 años
Maquinaria y equipo medico cientifico	10 años

Se dará de baja una partida de propiedades planta y equipo al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo.

La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedades y equipo es calculada como la diferencia entre las ganancias por venta y el importe en libros del activo y reconocida en el estado de resultados.

Gastos pagados por anticipado – La Compañía reconoce un pago anticipado como activo, cuando el pago por los bienes o servicios se ha realizado antes de que se obtenga al derecho de acceso a esos bienes o servicios. Los gastos pagados por anticipado se amortizan en el tiempo de vigencia del contrato.

Los anticipos para gastos de viajes, no son un instrumento financiero y serán clasificados dentro de otros activos no financieros.

Impuesto diferido - La Compañía reconocerá activos o pasivos por impuestos diferidos, únicamente por la aplicación de los cálculos de impuesto sobre la renta, estimado conforme a lo establecido en el Estatuto Tributario para lo pertinente al Impuesto sobre la renta y complementarios y su diferencia con la ganancia calculada conforme a lo establecido en la Norma Internacional para Información Financiera aplicable; algunas fuentes de impuestos diferidos son:

- a. Revalúo sobre los activos.
- b. Aplicación de deterioros.
- c. Utilización de métodos y vidas útiles técnicamente calculadas.
- d. Contabilización de arrendamientos.
- e. Amortización de diferidos no aceptados contablemente.
- f. Valoración de ingresos a valor presente.
- g. Provisiones contables.
- j. Pérdidas fiscales compensables.
- k. Excesos de renta presuntiva compensables.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos, deberán ser reconocidos como No Corrientes, conforme al catálogo de cuentas autorizado, no se admitirá el registro en la partida de Corrientes.

Así mismo, los montos reconocidos por este tipo de impuestos, ya sean corrientes o diferidos, deben ser revisados al final de cada período sobre el que se informa, de manera que se actualice con cualquier variación en la tasa del impuesto sobre la renta que aplicará a este tipo de sociedades.

Impuesto sobre la renta corriente: El impuesto por pagar corriente se basa en las ganancias fiscales registradas durante el año. La ganancia fiscal difiere de la ganancia reportada en el estado de resultados, debido a las partidas de ingresos o gastos imponibles o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravadas o deducibles. El pasivo de la compañía por concepto del impuesto corriente se calcula utilizando las tasas fiscales vigentes al final del periodo sobre el que se informa. La compañía determina la provisión para el impuesto sobre la renta y complementarios con base en la utilidad gravable o la renta presuntiva, la mayor, estimada a tasas especificadas en la ley de impuestos.

Impuesto a la riqueza: Este impuesto se genera por la posesión de riqueza (patrimonio bruto sobre deudas vigentes) igual o superior a \$ 1.000 millones de pesos al 1 de enero de 2015, fecha en la cual la compañía puede cuantificar su obligación y proceder al reconocimiento. La compañía anualmente reconoce la obligación correspondiente (enero de cada año) y no difiere el gasto por impuestos en cuanto esto no genera beneficios económicos futuros para la entidad.

Beneficios a empleados – IPS ACCION SALUD S.A.S. se caracteriza por tener un esquema de nómina sujeto a la legislación laboral colombiana, en este orden de ideas todas las obligaciones con empleados se liquidan en un periodo máximo de un año, de esta forma los principales grupos de beneficios que se encuentran en la compañía son:

IPS ACCION SALUD SAS
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2017-2016
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

Beneficios Corrientes: Son los beneficios que se pagarán a los empleados durante los doce meses siguientes al cierre del periodo en el cual el empleado ha prestado el servicio, por ejemplo, primas, cesantías, vacaciones, intereses sobre cesantías, aportes al sistema general de salud y aportes pensionales.

Pasivos estimados y provisiones – Se reconocerá una provisión cuando IPS ACCION SALUD S.A.S. tenga una obligación en la fecha que se informe correspondiente a un suceso del pasado con alta probabilidad de ocurrencia y fiabilidad para la determinación del valor.

Ingresos ordinarios: La compañía obtiene sus ingresos por la prestación de servicios de salud a sus clientes.

IPS ACCION SALUD S.A.S., reconocerá los ingresos de actividades ordinarias asociados a la prestación de estos servicios cuando:

- El importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad.
- Es probable que Nombre de la Empresa obtenga los beneficios económicos derivados de la transacción.
- El grado de terminación de la transacción, al final del periodo sobre el que se informa, pueda ser medido con fiabilidad.
- Los costos incurridos en la transacción, y los costos para completarla, puedan medirse con fiabilidad.

Cuando el resultado de la transacción que involucre la prestación de servicios no pueda estimarse de forma fiable, una entidad reconocerá los ingresos de actividades ordinarias solo en la medida que los costos reconocidos se consideren recuperables.

En el caso específico de las ventas, la empresa no tiene considerado el pago diferido por la venta de bienes y servicios, por lo que los ingresos se registran al valor razonable, sin considerar el concepto del valor presente por la ausencia de este tipo de operaciones.

Nota 4: Normas emitidas por las IASB aún no vigentes

- a. Incorporadas en Colombia a partir del 1 de enero de 2017 – Decreto 2496 de 2015

Norma	Tema de la enmienda	Detalle
NIC 19 - Beneficios a Empleados	Planes de Beneficio Definidos: Aportaciones de los empleados. Aclaran cómo deberían contabilizarse las aportaciones de los empleados o terceras partes que se encuentren vinculadas a los servicios o planes de beneficios definidos, al tomar en consideración si estas aportaciones otorgadas dependen del número de años de servicio prestados por el empleado.	Para aportaciones que sean independientes del número de años de servicio, la entidad puede reconocer dichas aportaciones como una reducción en el costo de servicio, en el período en el que se preste, o atribuirlos a los períodos de servicio del empleado utilizando la fórmula de la contribución o sobre la base del método de línea recta, mientras que para aportaciones que son dependientes del número de años de servicio, se requiere que la entidad se los atribuya. Se requiere aplicación retrospectiva.

Norma	Tema de la enmienda	Detalle
		Vigente para períodos anuales que comiencen el 1 de julio de 2014 o posteriores.
NIIF 9 – Instrumentos Financieros	NIIF 9 Instrumentos Financieros fue emitida en noviembre de 2009, como la primera fase de un proyecto para reemplazar la NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición.	En marzo de 2013 se añadieron las secciones de la NIIF 9 abordan activos financieros. Para la metodología de deterioro y Contabilidad de Cobertura, el IASB emitió borradores de discusión.
NIC 32 – Instrumentos Financieros: Presentación	Compensación de activos financieros y pasivos financieros	La enmienda a la NIC 32 aclara cuestiones de aplicación vigentes en relación con los requisitos de compensación. Es efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero se requiere de 2014. La aplicación retroactiva.
NIIF 10 – Estados Financieros Consolidados NIIF 12 - Información a Revelar sobre Participaciones en otras entidades NIC 27 – Estados Financieros Separados	Compensación entre Activos y Pasivos Financieros	Las modificaciones de la NIIF 10, incluyen una excepción al requerimiento de consolidar las filiales de una entidad de inversión. En cuanto a la excepción, una entidad de inversión se requerida para medir sus participaciones en filiales a valor razonable con cambios en resultados. La excepción no se aplica a subsidiarias de entidades de inversión que prestan servicios que se relacionan con las actividades de inversión de la entidad de inversión. Para calificar como una entidad de inversión, ciertos criterios deben cumplirse. Vigente para períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2014 o posteriores.
NIC 1 – Presentación de Estados Financieros	Iniciativa de Revelación. Las enmiendas fueron una respuesta a los comentarios respecto de que había dificultades en la aplicación del concepto de materialidad en la práctica al momento de redactar algunos de los requerimientos de la NIC 1 se había interpretado para evitar el uso de juicio.	Algunos puntos destacados en las enmiendas son las siguientes: <ul style="list-style-type: none"> • La entidad no debe reducir la comprensibilidad de sus estados financieros al ocultar información sustancial con información irrelevante o mediante la agregación de elementos materiales que tienen diferente naturaleza o función. • La entidad no necesita revelar información específica requerida por una NIIF si la información resultante no es material. • En la sección de otros resultados integrales de un estado de resultados y otros resultados integrales, las enmiendas requieren revelaciones separadas para los siguientes elementos: <ul style="list-style-type: none"> - la proporción de otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación que no serán reclasificados posteriormente al resultado; y - la proporción de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación que se reclasifica posteriormente al estado de resultados.

Norma	Tema de la enmienda	Detalle
		Las modificaciones a la NIC 1 son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero 2016 con aplicación anticipada permitida. La aplicación de las enmiendas no tiene que ser revelada.
NIC 16 - Propiedad, Planta y Equipo	Aclaración de los Métodos Aceptables de Depreciación	Les prohíben a las entidades utilizar un método de depreciación basado en el ingreso para partidas de propiedad, planta y equipo Vigente para períodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2016 o posteriores
NIC 38 – Activos Intangibles	Aclaración de los Métodos Aceptables de Amortización	Introduce presunciones legales que afirman que el ingreso no es un principio apropiado para la amortización de un activo intangible Esta suposición solo puede ser debatida en las siguientes dos limitadas circunstancias: a) cuando el activo intangible se encuentra expresado como una medida de ingreso. Por ejemplo, una entidad podría adquirir una concesión para explotar y extraer oro de una mina. La expiración del contrato podría tomar en consideración un monto fijo del total de ingresos que se generará de la extracción (por ejemplo, un contrato puede permitir la extracción de oro de la mina hasta que el ingreso acumulado de la venta alcance los 2 millardos de Unidades de Crédito) y no se encuentren basados en el tiempo o en la cantidad de oro extraída. Provisto que el contrato especifique un monto total fijo de ingresos generados sobre los que se determinará una amortización, el ingreso que se generará podría ser una base adecuada para amortizar el bien intangible o b) cuando se puede demostrar que el ingreso y el consumo de los beneficios económicos de los activos intangibles se encuentran estrechamente relacionados. Las modificaciones aplican prospectivamente para períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2016 o posteriores, se permite su aplicación anticipada.
NIC 16 - Propiedad, Planta y Equipo NIC 41 - Agricultura	Plantas Productoras	Se define el concepto de planta productora, además, requieren activos biológicos que cumplan con esta definición para ser contabilizados como propiedad, planta y equipo, de acuerdo con la NIC 16, en lugar de la NIC 41. Con respecto a las modificaciones, las plantas productoras pueden medirse utilizando el modelo de costo o el modelo de revaluación establecido en la NIC 16. Los productos que crecen en las plantas productoras continúan siendo contabilizados de conformidad con la NIC 41.

Norma	Tema de la enmienda	Detalle
NIC 27 - Estados Financieros Separados	Método de Participación en los Estados Financieros Separados	<p>Vigentes para períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2016 o en fechas posteriores</p> <p>Las modificaciones se centran en los estados financieros separados y permiten el uso del método de participación en dichos estados financieros. En concreto, las enmiendas permiten a la entidad contabilizar las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas en sus estados financieros separados:</p> <ul style="list-style-type: none"> • al costo, • de acuerdo con la NIIF 9 (o la NIC 39 para las entidades que aún no han adoptado la NIIF 9), o • utilizando el método de participación como se describe en la NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos. <p>La misma contabilización se debe aplicar a cada categoría de inversiones.</p> <p>Las modificaciones también aclaran que cuando una entidad tenedora deja de ser una entidad de inversión, o se convierte en una entidad de inversión, se debe contabilizar el cambio a partir de la fecha en que se produce el cambio.</p> <p>Las modificaciones se aplican retrospectivamente en los periodos anuales que comiencen a partir 1 de enero 2016.</p>
<p>NIIF 10 Estados Financieros Consolidados</p> <p>NIIF 12 - Información a Revelar sobre Participaciones en otras entidades</p> <p>NIC 28 Entidades de Inversión</p>	Aplicación de la Excepción de Consolidación	<p>Las modificaciones aclaran que la excepción de la preparación de estados financieros consolidados está disponible para una entidad controladora que es una subsidiaria de una entidad de inversión, incluso si la entidad de inversión mide todas sus subsidiarias a valor razonable de conformidad con la NIIF 10. Las modificaciones consecuentes a la NIC 28 para aclarar que la excepción de aplicar el método de participación es aplicable a un inversionista en una asociada o negocio conjunto si ese inversionista es subsidiaria de una entidad de inversión que mide todas sus subsidiarias a valor razonable.</p> <p>Las modificaciones aclaran además que la exigencia de una entidad de inversión para consolidar una subsidiaria que presta servicios relacionados con las actividades anteriores de inversión se aplica únicamente a las subsidiarias que no son entidades de inversión.</p> <p>Por otra parte, las modificaciones aclaran que, al aplicar el método de participación a una asociada o un negocio conjunto que es una entidad de inversión, un inversionista puede retener las mediciones de valor razonable que la asociada o negocio conjunto utilizaba para sus filiales.</p>

Norma	Tema de la enmienda	Detalle
		<p>Por último, también se hace la aclaración de que una entidad de inversión que mide todas sus subsidiarias a valor razonable debe proporcionar las revelaciones requeridas por la NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades.</p> <p>Las modificaciones se aplican retrospectivamente en los periodos anuales que comiencen a partir 1 de enero 2016 con aplicación anticipada permitida.</p>
<p>NIIF 10 - Estados Financieros Consolidados</p> <p>NIC 28 - Entidades de Inversión</p>	<p>Venta o la Aportación de Bienes entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto</p>	<p>Las modificaciones tratan de situaciones en las que hay una venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto.</p> <p>La NIC 28 ha sido modificada para reflejar lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Las ganancias y pérdidas resultantes de las transacciones relativas a los activos que no constituyen un negocio entre un inversor y su asociada o negocio conjunto se reconocen en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la asociada o negocio conjunto. • Las ganancias o pérdidas por operaciones posteriores relativas a los activos que constituyen un negocio entre un inversor y su asociada o negocio conjunto deben ser reconocidos en su totalidad en los estados financieros del inversor. <p>La NIIF 10 ha sido modificada para reflejar lo siguiente:</p> <p>Las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contenga un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabilicen utilizando el método de participación, se reconocen en el resultado de la controladora en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o negocio conjunto. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la revaluación de inversiones acumuladas en alguna subsidiaria anterior (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabilice utilizando el método de participación) a valor razonable se reconocen en el resultado de la anterior controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.</p> <p>Las modificaciones se aplican de forma prospectiva a las transacciones que ocurren en los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero 2016 con aplicación anticipada permitida. En la reunión de junio 2015 el IASB, el IASB tentativamente decidió aplazar la fecha de vigencia obligatoria de estas enmiendas. No se ha emitido un borrador al momento de la escritura de este documento.</p>
<p>NIIF 11 - Operaciones Conjuntas</p>	<p>Contabilización para Adquisiciones de Interés en Operaciones Conjuntas Proporciona indicaciones para</p>	<p>Las entidades deben aplicar las modificaciones de forma prospectiva a las adquisiciones de intereses en las operaciones conjuntas (en el que las actividades de</p>

Norma	Tema de la enmienda	Detalle
	<p>conocer cómo contabilizar la adquisición de un interés en una operación conjunta en la que las actividades constituyan un negocio, según la definición de la NIIF 3 Combinaciones de Negocios.</p>	<p>las operaciones conjuntas constituyen un negocio según se definen en la NIIF 3) que ocurren desde el inicio de los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016.</p>
<p>NIIF 14 – Cuentas Regulatorias Diferidas</p>	<p>Cuentas de Diferimiento de Actividades Reguladas</p>	<p>La NIIF 14 explica el registro en los balances de cuentas regulatorias diferidas que surgen de actividades cuya tarifa está regulada. La norma se encuentra disponible solo para aquellos sectores que adoptan las NIIF por primera vez y que hayan reconocido los balances de cuentas regulatorias diferidas según anteriores GAAP. La NIIF 14 permite que los sectores que adopten por primera vez las NIIF continúen con sus antiguas políticas contables de tasas reguladas según GAAP, con cambios limitados, y requiere una presentación por separado de los balances de cuentas regulatorias diferidas en el estado de situación financiera y en el estado de ganancias o pérdidas y otro resultado integral. También se requieren revelaciones para identificar la naturaleza, y los riesgos que implica, de la forma de regulación de la tarifa que ha ocasionado el reconocimiento de los balances de cuentas regulatorias diferidas.</p> <p>La NIIF 14 se encuentra vigente para los primeros estados financieros anuales bajo las NIIF de la entidad, en períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2016 o posteriores, se permite su aplicación anticipada.</p>
<p>NIIF 9 - Instrumentos Financieros</p>	<p>Instrumentos Financieros (en su versión revisada de 2014)</p>	<p>El proyecto de reemplazo consiste en las siguientes fases:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fase 1: Clasificación y medición de los activos y pasivos financieros. Con respecto a la clasificación y medición en cumplimiento con la NIIF, todos los activos financieros reconocidos que se encuentren dentro del alcance de la NIC 39 se medirán posteriormente al costo amortizado o al valor razonable. • Fase 2: Metodología de deterioro. El modelo de deterioro de acuerdo con la NIIF 9 refleja pérdidas crediticias esperadas, en oposición a las pérdidas crediticias incurridas según la NIC 39. En el alcance del deterioro en la NIIF 9, ya no es necesario que ocurra un suceso crediticio antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias. • Fase 3: Contabilidad de Cobertura. Los requerimientos generales de contabilidad de cobertura de la NIIF 9 mantienen los tres tipos de mecanismos de contabilidad de cobertura incluidas en la NIC 39. No obstante, los tipos de transacciones ideales para la contabilidad de cobertura ahora son mucho más flexibles, en

Norma	Tema de la enmienda	Detalle
		<p>especial, al ampliar los tipos de instrumentos que se clasifican como instrumentos de cobertura y los tipos de componentes de riesgo de elementos no financieros ideales para la contabilidad de cobertura. Además, se ha revisado y reemplazado la prueba de efectividad por el principio de "relación económica". Ya no se requiere de una evaluación retrospectiva para medir la efectividad de la cobertura. Se han añadido muchos más requerimientos de revelación sobre las actividades de gestión de riesgo de la entidad.</p> <p>En julio de 2014, el IASB culminó la reforma de la contabilización de instrumentos financieros y emitió la NIIF 9 Contabilidad de instrumentos financieros (en su versión revisada de 2014), que reemplazará a la NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición luego de que expire la fecha de vigencia de la anterior.</p> <p>En vigencia para períodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2018 o posteriormente.</p>
Mejoras anuales Ciclo 2012 – 2014	Estas enmiendas reflejan temas discutidos por el IASB, que fueron posteriormente incluidas como modificaciones a las NIIF	<ul style="list-style-type: none"> • NIIF 5 Activos no Corrientes Mantenedidos para la Venta y Operaciones Discontinuas. Cambios en los métodos de disposición de los activos. • NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a revelar (con modificaciones resultantes de modificaciones a la NIIF 1) <ul style="list-style-type: none"> - Modificaciones relacionadas con Contratos de prestación de servicios - Aplicabilidad de las modificaciones a la NIIF 7 en revelaciones de compensaciones en estados financieros intermedios condensados. • NIC 19 Beneficios a empleados. Tasa de descuento: asuntos de mercado regional. • NIC 34 Información Financiera Intermedia. Revelación de información incluida 'en algún otro lugar en el informe financiero intermedio'

b. Incorporadas en Colombia a partir del 1 de enero de 2018 – Decreto 2496 de 2015

Con este decreto, a partir del 1 de enero de 2018 entrará a regir la NIIF 15 "Ingresos procedentes de los contratos con los clientes", la cual establece un modelo extenso y detallado para que las entidades lo utilicen en la contabilidad de ingresos procedentes de contratos con clientes, para esta norma se permite su aplicación anticipada.

NOTA 5: Adopción por primera vez de las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF)

Estos estados financieros correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017 son los primeros estados financieros que la Compañía ha preparado de acuerdo con las NCIF. Para los periodos anteriores y hasta el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2016, la compañía preparo sus estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia (PCGA).

Por lo tanto, la compañía ha preparado estados financieros que cumplen con las NCIF vigentes para los periodos finalizados al 31 de diciembre del 2016 y con posterioridad, junto con la información comparativa correspondiente al 31 de diciembre del 2017 y por el ejercicio finalizado en esa fecha, según se describe en la nota 3 (resumen de políticas más significativas). Como parte de la preparación de estados financieros, el estado de situación financiera de apertura fue preparado al 1 de enero de 2016.

Esta nota aplica los principales ajustes y/o reclasificaciones realizados por la Compañía para re expresar el estado de situación financiera al 31 de diciembre del 2016, preparados con los PCGA locales.

5.1. Información requerida para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016

De acuerdo con lo requerido, se explican más abajo los principales ajustes/reclasificaciones de la transición a las NCIF y se presentan las siguientes conciliaciones relacionadas con dicha transición:

I – Entre el patrimonio determinado de acuerdo con los PCGA y el patrimonio determinado de acuerdo con las NCIF al 1 de enero del 2017 (fecha de transición a las NCIF) y el 31 de diciembre del 2016 y

II- Entre el resultado neto determinado de acuerdo con los PCGA correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, y el resultado integral total determinado de acuerdo con los PCGA correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016.

En la preparación de estas conciliaciones, la administración ha considerado las NCIF actualmente aprobadas y que son aplicables en la preparación de los presentes estados financieros, que son los primeros estados financieros anuales presentados de acuerdo con las NCIF, pero dando efecto a las excepciones y exenciones previstas en la versión de la NIIF 1 reglamentada en el Decreto 2420 de 2015 y modificado parcialmente por el Decreto 2496 de 2015 que se describen a continuación

Explicación de la transición a las NCIF (Normas contables de información financiera)

Se explican, se relacionan a continuación las principales reclasificaciones para la transición a las NCIF, las que no afectan el patrimonio al 1 de enero del 2016 (Balance de apertura a las NIIF) y al 31 de diciembre del 2016 y el resultado integral total correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2016 y que surgen de comparar las políticas contables aplicadas por la Compañía en la preparación de los estados financieros hasta el cierre del ejercicio anterior finalizado el 31 de diciembre del 2016 (PCGA) y las políticas contables aplicadas por la Compañía en la preparación de los estados financieros a partir del ejercicio iniciado el 1 de enero de 2017 (NCIF).

Cuenta	Descripción	Nota	Saldo Colgaap 31-12-2015	Reclasificaciones	Saldo Apertura NII 1-12-2116
1	ACTIVO				
11	DISPONIBLE				
1125	DERECHOS FIDUCIARIOS	A	-	260	260
12	INVERSIONES				
1245	DERECHOS FIDUCIARIOS	B	260	- 260	-
2	PASIVO				
23	CUENTAS POR PAGAR				
2335	COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	C	-	7.627	7.627
26	PASIVOS ESTIMADOS -PROVISIONES				
2610	PARA COSTOS Y GASTOS	D	7.627	- 7.627	-

Reclasificación A y B: La compañía reclasifica a efectivo y equivalente de efectivo los derechos fiduciarios registrados en inversiones, dado su alta liquidez, que son fácilmente convertibles en efectivo que no están sujetas a riesgos significativos de cambios en su valor y que son mantenidas con el fin de cumplir con los compromisos a corto plazo más que para propósitos de inversión.

Reclasificación C y D: se reclasifican a costos y gastos por pagar las provisiones estimadas de costos y gastos por la adquisición de bienes y servicios que ayudan al logro de los objetivos de la empresa y que generan flujos de efectivo futuros.

Nota 6: Efectivo y equivalentes al efectivo

A diciembre 31 del año informado la composición del rubro de efectivo y equivalentes de efectivo es la siguiente:

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Caja general	1.956	2.371	1.634
Bancos	193.872	69.847	21.531
Cuentas de Ahorro	2	1.186	5.912
Derechos fiduciarios(A)	-	5.430	260
Total efectivo y equivalente al efectivo	195.830	78.834	29.337

IPS Acción Salud S.A.S. no tiene restricciones sobre su efectivo o equivalentes.

El efectivo y equivalente está compuesto por la caja general que es manejada en el área de tesorería de la organización y el movimiento corresponde a los ingresos de efectivo o cheques de los clientes y trabajadores; las cajas menores son las que se encuentran en cada una de las agencias y que han sido asignadas para suplir las necesidades básicas que se presentan a diario como el pago de recibos y los

IPS ACCION SALUD SAS
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2017-2016
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

transportes de personal; los bancos son las cuentas corrientes que tiene la organización en la mayoría de las entidades financieras requeridas dentro del giro ordinario del negocio.

El efectivo y equivalentes al efectivo no tienen ningún tipo de restricciones.

Nota 7: Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Clientes (A)	2.060.252	3.350.822	3.013.304
Facturación por radicar	24.540	6.802	229
Ingresos por cobrar	345.888	470.634	531.856
Activos prepagados	1.545	-	-
Anticipo de Impuestos y Contribuciones (B)	387.608	659.919	571.785
Cuentas por cobrar a trabajadores	-	255	2.245
Deudores varios (C)	-	990	1.040
Deterioro de cartera	- 2.515	- 15.938	-
Total Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas	2.817.318	4.473.484	4.120.459

A continuación, describimos las cifras más relevantes que componen las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, teniendo en cuenta que los clientes se presentan descontando el deterioro del periodo.

Cuentas por cobrar clientes (A)

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Clientes corto plazo	1.246.621	2.632.906	2.917.588
Clientes largo plazo	813.631	717.916	95.716
Total Cuentas por cobrar clientes (A)	2.060.252	3.350.822	3.013.304

Anticipos de impuestos y contribuciones (B)

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Anticipo de impuesto de renta	267.378	430.147	383.562
Retencion en la fuente	105.723	136.302	144.734
Otros	14.507	93.470	43.489
Total Anticipos de impuestos y contribuciones	387.608	659.919	571.785

Corresponde a los impuestos generados dentro del giro ordinario de las operaciones de la compañía.

Deudores Varios (C)

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Deudores varios	-	990	1.040
Total deudores varios	-	990	1.040

Nota 8 Inventarios

El siguiente es el detalle de inventarios

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Medicamentos	26.210	22.851	14.249
Materiales medico quirurgicos	43.073	68.110	79.046
Materiales para imagenologia	-	6.213	17.200
Materiales repuestos y accesorios	2.922	6.394	3.611
	72.205	103.568	114.106

La Compañía no presenta inventarios entregados en garantía que deban ser reveladas.

Nota 9 Otros Activos no financieros

Corresponde a los valores que la compañía ha cancelado para la prestación de los servicios a los clientes y que pueden recuperarse dentro de la operación, pólizas de seguros que debe mantener la compañía para cumplir con los servicios prestados a los clientes, empleados; servicios que deben ser cancelados para ser prestados a los clientes y cuentas que se amortizaran en los próximos años por servicios prestados por terceros dentro del giro del negocio.

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Honorarios	21.362	141.546	247.680
Intereses	51.055	151.974	252.893
Arrendamientos	873.678	873.678	901.743
Seguros	7.254	-	5.748
Servicios	-	-	5.780
Gastos legales	-	-	6.246
Laborales	-	6.911	-
Otros	28.903	-	572
Total otros activos no financieros corriente	982.252	1.174.109	1.420.662
Activo no corriente			
Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Organización y operativos	607.640	607.640	607.640
Remodelación y mejoras a instalaciones	-	1.678	16.798
Programas para computador software	96.898	126.677	156.456
Utiles y papelería	-	9.615	11.444
Repuestos y elementos mantenimiento	38.474	38.474	38.474
Materiales para imagenología	51.991	84.903	88.816
Otros	587.034	587.034	587.689
Total otros activos no financieros no corriente	1.382.037	1.456.021	1.507.317

IPS ACCION SALUD SAS
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2017-2016
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

Nota 10 Instrumentos financieros activos

Las inversiones a largo plazo corresponden a 767.711.235 acciones ordinarias y de capital de la sociedad COOMEVA EPS S.A. con un costo por acción de \$0.2858 moneda legal colombiana, siendo su valor intrínseco a diciembre 31 de 2017 de \$ -0,4175

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Inversiones	219.412	219.412	-
Deterioro	-	219.412	-
Total inversiones	-	219.412	-

En razón a la desvalorización de las acciones de Coomeva EPS la Compañía decide deteriorarlas a diciembre 31 de 2017.

Nota 11 Propiedad, planta y equipo neto

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Maquinaria y Equipo	179.771	179.771	169.250
Equipo de Oficina	121.221	121.221	121.221
Equipo electrónico	6.070	6.070	6.070
Equipo de comunicación	62.534	62.534	62.534
Equipo médico	1.724.018	1.530.628	1.511.547
Depreciación acumulada	-	724.968	-
Total activos fijos	1.368.646	1.371.266	1.532.412

Nota 12. Cuentas Comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Proveedores	47.952	125.950	313.450
Costos y gastos por pagar	525.083	1.120.512	1.045.139
Total cuentas por pagar y otras cuentas por pagar	573.035	1.246.462	1.358.589

Las cuentas por pagar corresponden a los proveedores de bienes y servicios necesarios para la prestación de los servicios a los clientes y administrativos, clasificados como pasivos corrientes.

IPS ACCION SALUD SAS
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2017-2016
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

Nota 13 Pasivo por Beneficios a Empleados

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Cesantias consolidadas	21.518	10.418	16.972
Intereses sobre cesantias	2.096	1.144	2.036
Vacaciones consolidadas	8.059	20.125	19.450
Indemnizaciones	-	6.911	-
Retenciones y aportes a nomina	9.292	6.493	11.617
Total beneficios a empleados	40.965	45.091	50.075

Corresponde a los pagos pendientes a los empleados al cierre del 2017 y que se encuentran activos en el sistema

Las retenciones y aportes de nómina son aportes a EPS, ARL, cajas de compensación familiar, libranzas, embargos judiciales, sindicatos, cooperativas y fondos.

Nota 14 Pasivos por impuestos corrientes

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Retencion en la fuente	15.620	22.395	36.286
De renta y complementarios	34.187	-	90.000
Total Pasivos por impuestos corrientes	49.807	22.395	126.286

Las disposiciones fiscales aplicables a la Compañía estipulan que la tarifa aplicable al impuesto sobre la renta para los años 2016 y 2017 es del 34 y 33% respectivamente. Así mismo, a partir del 2016 se establece una sobre tasa del impuesto CREE del 5% para compañías cuya utilidad sea igual o superior a \$ 800 millones.

Nota 15 Otros Pasivos

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Anticipos y avances de clientes	9.881	19.818	24.613
Total Otros pasivos	9.881	19.818	24.613

Corresponde a los copagos efectuados por las entidades de salud para la prestación del servicio

Nota 16 Instrumentos financieros pasivos

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Banco colpatria red multibanca	500.000	500.000	500.000
Banco Corpbanca colombia s.a.	1.050.116	1.149.629	1.400.000
Total Instrumentos financieros pasivos	1.550.116	1.649.629	1.900.000

Los préstamos con el sector financiero que de acuerdo con el Stand Still, suscrito el 27 de mayo del 2016, los establecimientos financieros convinieron suspender la exigibilidad de las obligaciones financieras hasta el 31 de diciembre del 2016.

IPS ACCION SALUD SAS
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE LOS AÑOS 2017-2016
 Cifras presentadas en miles de pesos colombianos

Nota 17 Cuentas por pagar compañías vinculadas

Las cuentas por pagar a los vinculados corresponden básicamente a los préstamos que Acción S.A. le ha realizado a la IPS Acción Salud S.A.S para el pago de sus obligaciones con los trabajadores, impuestos, seguridad social.

Nota 18 Patrimonio

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Capital suscrito y pagado	2.372.100	2.372.100	650.000
Prima en colocación de acciones	1.401.999	1.401.999	1.424.099
Reservas	59.108	7.035	1.186
Resultados acumulados	- 816.554	195.542	- 319.344
Total patrimonio	3.016.653	3.976.676	1.755.941

El Patrimonio de la sociedad está conformado por el capital suscrito y pagado el cual está representado por dos millones trescientas setenta y dos mil cien (2.372.100) acciones comunes con un valor nominal de mil (\$ 1.000) cada una; de las cuales están suscritas y pagadas cien por ciento.

Dichas acciones ordinarias otorgan un voto por acción.

La compañía está obligada a apropiarse como reserva legal el 10% de las utilidades netas anuales hasta alcanzar el 50% del capital suscrito. Esta reserva solo puede ser usada para compensar pérdidas o distribuir a la liquidación de la Compañía

Nota 19 Ingresos de actividades ordinarias e ingresos no operacionales

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Ingresos operacionales	4.416.093	6.607.651	5.626.121
No operacionales	5.976	8.319	1.842
Total Ingresos	4.422.069	6.615.970	5.627.963

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen al valor razonable. Por ser prestación de servicios podemos estimar la fiabilidad los ingresos ya que el costo está representado en los pagos que se hacen a cada uno de los trabajadores, el cumplimiento de las actividades de los clientes, el pago de aportes y prestaciones asociados en cada uno de los periodos.

Nota 20 Costos de Ventas

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Materiales y suministros	305.593	496.608	400.172
Gastos de personal	200.494	107.474	112.003
Honorarios	1.033.664	2.027.365	1.955.734
Arrendamientos	187.543	186.718	147.758
Seguros	660	22.116	15.568
Servicios	298.104	590.838	714.620
Gastos legales	-	-	8.272
Mantenimiento y reparaciones	336.825	340.764	425.293
Adecuacion e instalaciones	428	-	-
Depreciaciones	184.141	175.265	124.678
Amortizaciones	78.339	45.592	-
Diversos	53.206	68.372	44.634
Total costos de ventas	2.678.997	4.061.112	3.948.732

En el rubro de diversos se encuentran los pagos realizados por concepto de comisiones, libros y suscripciones, gastos de representación, elementos de aseo y cafetería, útiles papelería y fotocopias, combustibles, taxis, casino y restaurantes

Nota 21 Gastos de Administración

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Gastos de Personal	299.523	338.040	332.849
Honorarios y Comisiones	104.279	136.464	52.352
Arrendamientos	48.144	36.113	22.107
Contribuciones	369	371	360
Seguros	153	2.792	2.717
Servicios	130.780	352.579	151.516
Gastos Legales	2.772	20.673	6.365
Mantenimiento y Reparaciones	4.258	12.271	13.106
Adecuación Instalaciones	4.546	-	-
Gastos de viaje	-	-	1.800
Amortizacion Diferidos	133.619	134.805	112.143
Depreciación	12.168	15.481	18.581
Deterioros	68.589	15.938	-
Diversos	21.014	17.920	29.078
Total gastos de administracion	830.214	1.083.447	742.974

En el rubro de diversos se encuentran los pagos realizados por concepto de comisiones, libros y suscripciones, gastos de representación, elementos de aseo y cafetería, útiles papelería y fotocopias, combustibles, taxis, casino y restaurantes.

Nota 22 Gastos no operacionales

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Financieros	915.468	719.879	648.134
Gastos extraordinarios	225.785	10.813	7.499
Gastos diversos	9.263	755	-
Total gastos no operacionales	1.150.516	731.447	655.633

Este rubro está compuesto por los pagos realizados a las entidades financieras por concepto de gastos bancarios, intereses, comisiones y el descuento comercial a Coomeva EPS. En los extraordinarios se incluye el deterioro de la inversión en acciones de Coomeva EPS, las multas y sanciones.

Nota 23 Impuesto de renta y complementarios

Partida	Año 2017	Año 2016	ene-16
Impuesto de renta	253.703	219.229	222.141
Total gastos por impuestos y complementarios	253.703	219.229	222.141

CERTIFICACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los suscritos Representante Legal, Contador Público y Revisor Fiscal, bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos:

Que para la emisión de estados de situación financiera a 31 de diciembre 2017 y los estados de resultados, flujos de efectivo, cambios en el patrimonio y notas a los estados financieros, por los años terminados en 2017, 2016 y enero 1 de 2016, los cuales se ponen a disposición de los asociados y terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera.

Dichas afirmaciones explícitas e implícitas son las siguientes:

1. EXISTENCIA:

Los activos y pasivos del ente económico existen a la fecha de corte de las transacciones registradas y se han realizado durante el periodo.

2. INTEGRIDAD

Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.

3. DERECHOS Y OBLIGACIONES

Los activos representan probables beneficios económicos futuros y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros, obtenidos a cargo del ente económico en la fecha de corte.

4. VALUACION

Todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.

5. PRESENTACION Y REVELACION

Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Dando cumplimiento a la ley 603 del 2000, a 31 de Diciembre de 2017, informamos que nuestra organización cuenta con los equipos debidamente licenciados e instalados, nuestro sistema Back office es LINUX RED HAT ENTERPRISE y Windows 2008 y 2012 Server, nuestro software Dr. Saips de negocio se tiene con contrato de arrendamiento, en el cual se incluye el software contable Contapyme. Los demás aplicativos y herramientas de ofimática, se encuentran licenciados en su totalidad.

Dada en Bogotá a los 5 días del mes de Abril de 2018

Cordialmente,


JULIAN ANDRÉS MERLANO C.
Representante Legal


ANA ISABEL CHEVERRI VIVARES
Contador Público Titulado
TP 24.120-T

INFORME DEL REVISOR FISCAL

12 de abril de 2018

A la Asamblea de accionistas de IPS ACCION SALUD S.A.S

Informe sobre los estados financieros

He auditado los estados financieros de IPS ACCION SALUD S.A.S al 31 de diciembre de 2017, los cuales comprenden el estado de situación financiera, y los estados de resultados, de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha y las correspondientes notas que contienen el resumen de las principales políticas contables aplicadas y otras notas explicativas. Los estados financieros de IPS ACCION SALUD S.A.S. IPS correspondientes al año 2016, preparados de acuerdo con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Colombia para ese año, fueron auditados y en mi informe del 31 de marzo de 2017 exprese una opinión sin salvedades. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2017, incluyendo los saldos de apertura al 1 de enero de 2016, fueron ajustados por la administración para adecuarlos a las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros

La administración es responsable por la correcta preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, para pequeñas y medianas empresas. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para que los estados financieros estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas internacionales de auditoría. Estas normas requieren que planeé y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

Opinión

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de IPS ACCION SALUD S.A.S. al 31 de diciembre de 2017, así como los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para pequeñas y medianas empresas, aplicadas de manera uniforme.

Otros Asuntos

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2017 son los primeros que la administración de la Compañía preparó aplicando las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para pequeñas y medianas empresas. En la nota 5 Efectos Adopción NIIF, a los estados financieros al 31 de diciembre de 2017, se explica como la aplicación del nuevo marco técnico normativo afecto la situación financiera de la Compañía, los resultados de sus operaciones y sus estados de flujos de efectivo previamente reportados.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Con base en el resultado de mis pruebas, conceptúo que durante el año 2017, la contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y los de terceros que están en su poder; existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores y la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular



la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables; la Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Claudia M. Rodríguez Díaz".

CLAUDIA MARCELA RODRIGUEZ DÍAZ
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 125250-T
Miembro de Crowe Horwath CO S.A.

INFORME DE GESTIÓN

AÑO 2017

**Luis Carlos Caro R.
Gerente General**

INFORME DE GESTION

INFORME DE GESTION AÑO 2017 IPS ACCION SALUD S.A.S.

1. VISION GERENCIAL

El presente informe de gestión contiene los logros alcanzados durante el año 2017, enmarcados en 5 grandes procesos como son la prestación del servicio, gestión administrativa, gestión de infraestructura, gestión de calidad y gestión financiera.

El informe presenta la producción anual y de cada una de las áreas de servicios: imágenes y cardiología, tanto en volumen como porcentualmente, mostrando los logros obtenidos durante el año 2017. Se destaca como evento importante para el año 2017 **el cierre del contrato de prestación de servicios a Coomeva EPS a partir del mes de enero de 2017** el cual tuvo una incidencia significativa en el volumen de servicios prestados como en los ingresos y costos para el año 2017 frente a los resultados obtenidos durante el año 2016.

Otra parte del informe incluye los aspectos importantes para la atención de los usuarios como es el recurso humano tanto administrativo como operativo, se hace alusión también a los servicios de atención al usuario como son el Call Center, el manejo de quejas y reclamos, el grado de satisfacción del usuario en la prestación del servicio, seguimiento del paciente, comportamiento de los eventos adversos, indicadores de calidad.

En cuanto a la cartera de clientes, tema bastante álgido en la prestación de servicios de salud especialmente en los prestadores (IPS's), se relaciona el comparativo de los años 2017 y 2016 de los principales clientes a quienes se les prestó los diferentes servicios. También se relaciona la recuperación de la

cartera durante el año 2017, la rotación en días y la glosa aceptada y por conciliar.

El informe financiero abarca el análisis del estado de resultados consolidado y por cada una de las unidades de negocio con sus respectivos ingresos, costos y márgenes de utilidad. Se presenta el detalle de la ejecución presupuestal, el análisis de las principales variaciones al estado de situación financiera y del flujo de efectivo del año 2017.

Por último, se relacionan los principales proyectos a desarrollar durante el año 2018

2. PRESTACION DEL SERVICIO

2.1. Producción General

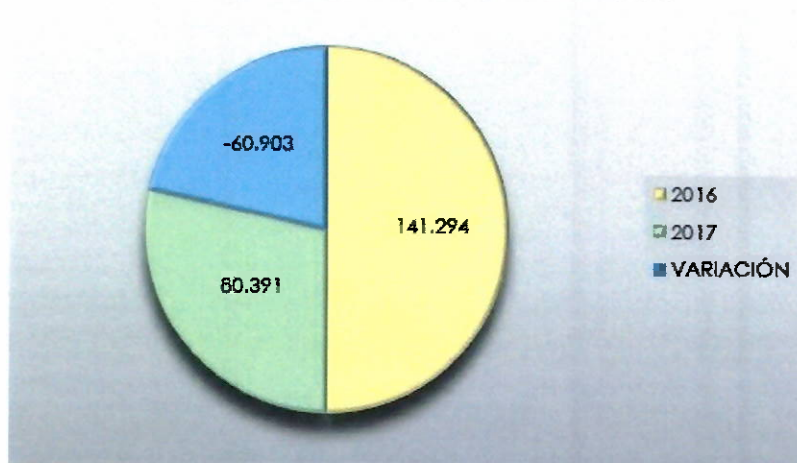
Para el análisis de la información debemos partir de los siguientes hechos significativos que se presentaron para el año 2017 frente a las cifras presentadas en el año 2016 en cuanto a la producción de servicios de la IPS Acción Salud S.A.S.

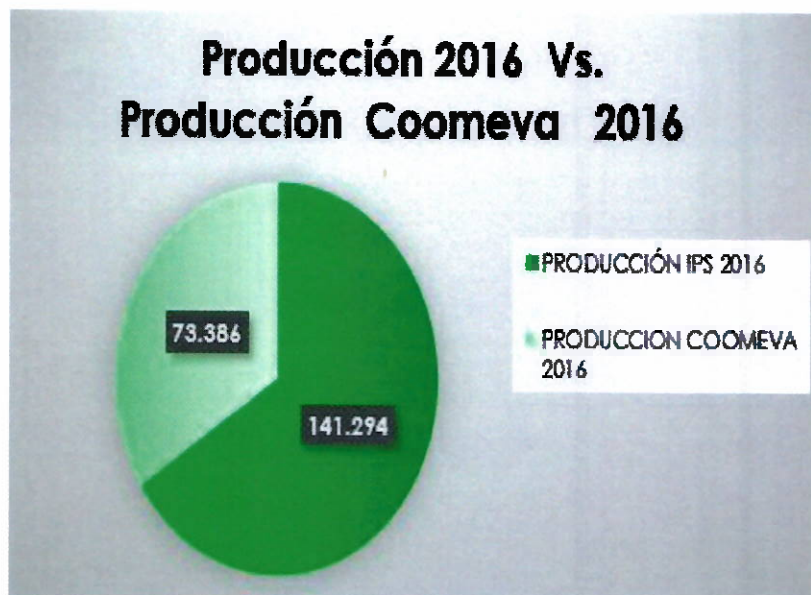
El primero de ellos es el cierre del servicio de Salud Ocupacional en el año 2016 a partir del mes de abril alcanzando a prestarse 1.406 consultas en el servicio.

En segundo término y el más representativo es que durante el año 2016 se mantuvo todo el año el contrato de prestación de servicios a Coomeva EPS, a quien se le efectuaron 73.386 estudios equivalente al 52% de la producción del año 2016 (141.294 estudios). Mientras que en el año 2017 a Coomeva EPS se le prestaron servicios solamente en el mes de enero, fecha en la cual

se cerró el contrato, lo cual conlleva a la IPS a disminuir el 43% (60.903 estudios) en la producción del año 2017, realizando tan solo 80.391 estudios frente a 141.294 del año 2016, afectando en igual medida la comparabilidad en los servicios de cardiología e imágenes diagnósticas del año 2017.

PRODUCCIÓN 2017 - 2016

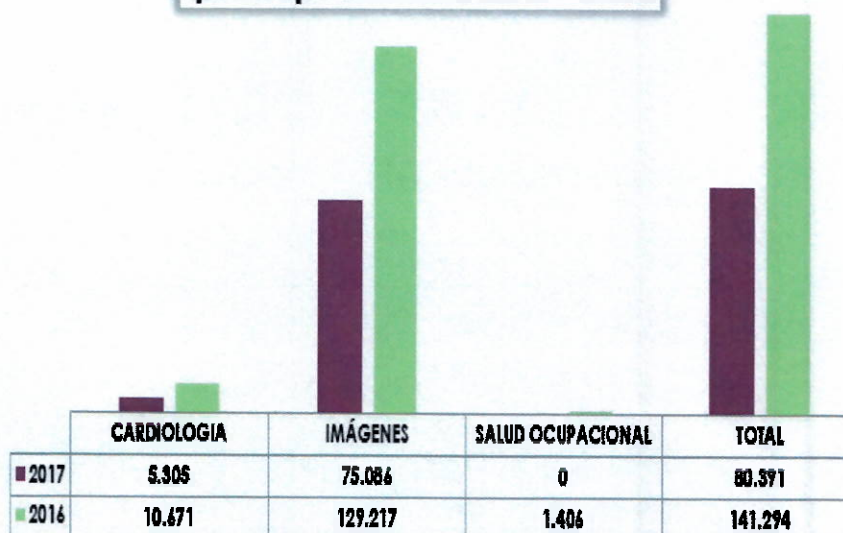




2.2. Producción por especialidad.

En los servicios de imágenes diagnósticas y cardiología el año 2017 se efectuaron en total 80.391 estudios, mientras que para el año 2016 se realizaron 141.294 lo que representa una disminución en el año 2017 de 59.497 estudios, equivalente al **43% menos** de producción frente a lo realizado durante el año 2016.

Producción por especialidad 2017- 2016

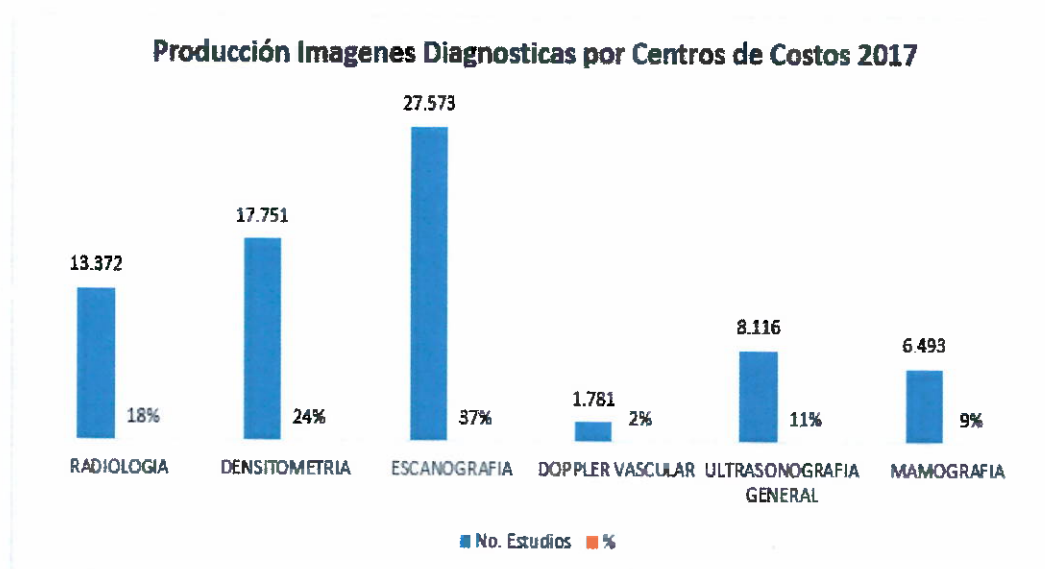


De los 80.391 estudios realizados en la IPS Acción Salud S.A.S. durante el año 2017, el 93% (75.086 estudios) se hicieron en la unidad de Imágenes Diagnosticas y el 7% en la unidad de Cardiología (5.305 estudios).

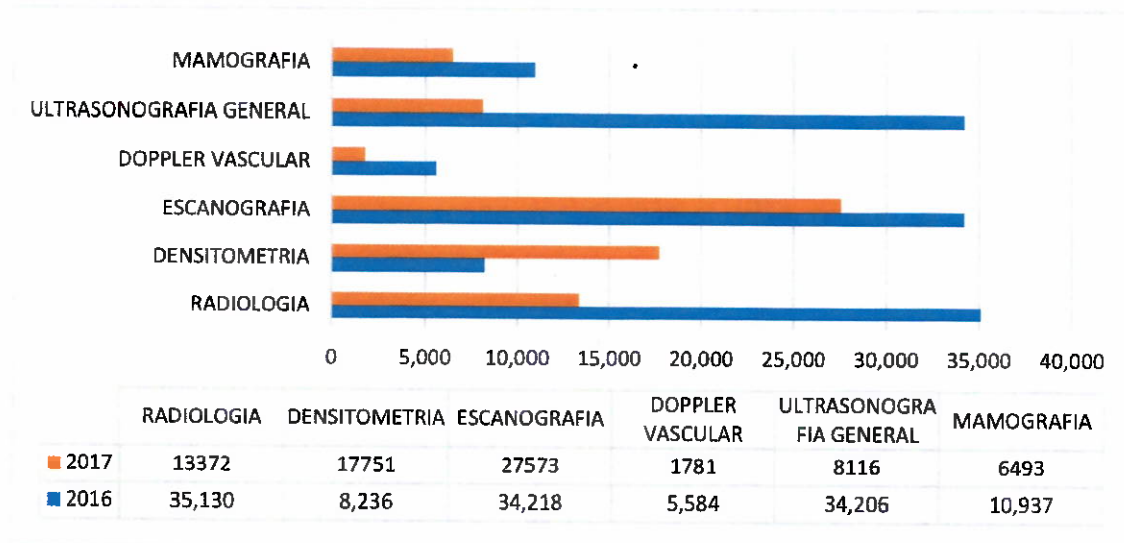
2.2.1. Producción Servicio de Imágenes Diagnósticas

En el servicio de imágenes diagnósticas la producción fue de 75.086 estudios durante el año 2017. Dentro de esta producción se incluye lo realizado en radiología convencional con 13.372 estudios que representan el 18% de la producción, densitometría con 17.751 estudios con el 24%, servicio que se incrementa con relación al año anterior por la adquisición de un nuevo equipo de densitometría en el mes de abril de 2017, escanografía efectúo 27.573

estudios con una participación del 37%, Doppler 1.781 con el 2%, ultrasonografía general 8.116 exámenes con el 11% y mamografía con 6.493 para un 9% de la producción del servicio de imágenes diagnósticas.



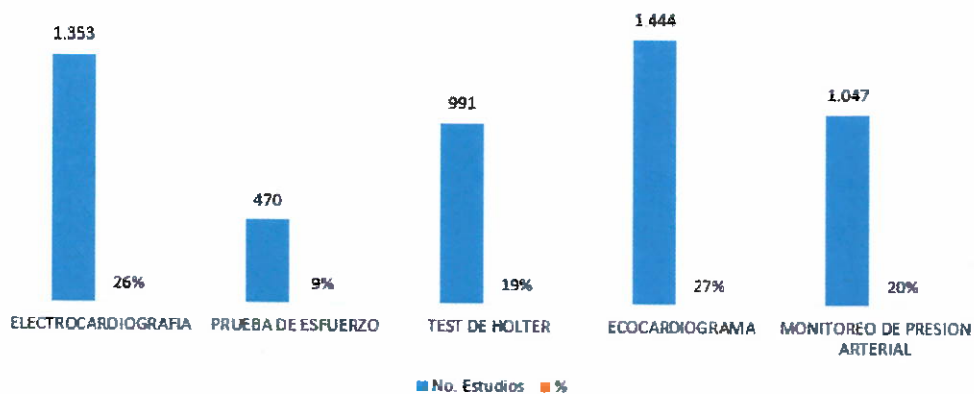
La producción del servicio de imágenes diagnósticas del año 2017 con referencia al año 2016 es la siguiente:



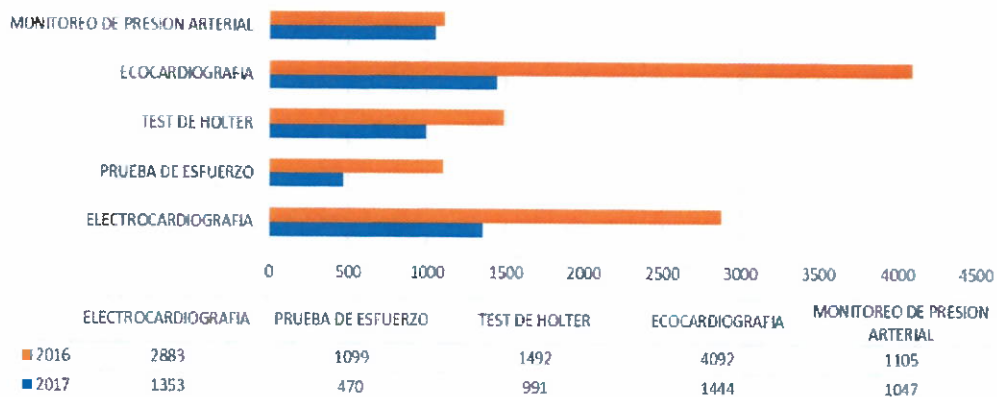
2.2.2. Producción Servicio de Cardiología

En el año 2017 se realizaron 5.305 estudios, en estas cifras se tienen incluidos los servicios de electrocardiografía con 1.353 estudios que representan el 26% de la producción del servicio de cardiología, prueba de esfuerzo con 470 exámenes con el 9%, Tés de Holter dinámico 991 con el 19%, ecocardiograma 1.444 estudios para el 27% y monitoreo de presión arterial 1.047 estudios para un 20% del total de la producción del servicio de cardiología.

Producción Cardiología por Centros de Costos 2017



La producción del servicio de cardiología del año 2017 con referencia al año 2016 es la siguiente:

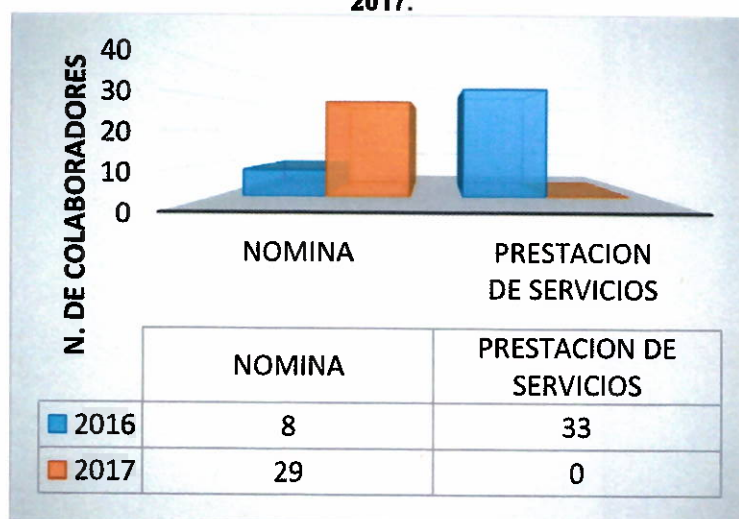


3. GESTION ADMINISTRATIVA

3.1 Comportamiento del Talento Humano

Para el año 2017 como se muestra en el grafico el 100% del personal administrativo y operativo fue migrado a nomina, según los requerimientos de la Secretaria de Salud de Bogotá para la habilitación en el año 2016. Sin embargo, dada la disminución de la producción y el ajuste realizado a la capacidad instalada de la IPS, se disminuyó el talento humano en un 29,2%. Con una proporción del 62% operativo y 38% administrativo.

Grafico 5. Comparativo contratación Talento Humano. IPS Acción Salud S.A.S. 2016-2017.



Durante el año 2017 se continuó el fortalecimiento del talento humano administrativo y asistencial, desarrollando competencias en áreas específicas por medio de talleres de comunicación asertiva, resolución de conflictos y adherencia a las siguientes guías y protocolos:

- Protocolos de venopunción
- Protocolos de medios de contrastes
- Protocolos de lavado de manos
- Adherencia a guías de venopunción
- Adherencia a guías Tomografía Axial Computarizada.
- Adherencia a guías Mamografía
- Adherencia a guías densitometrías
- Adherencia a guías de lavado de manos
- Protocolo atención Call Center

3.2 Honorarios.

Por honorarios se cancelan los servicios médicos prestados a las unidades de imágenes y cardiología bajo la modalidad de pago por lectura de estudios, esta estrategia es para dar flexibilidad al pago y no tener un costo fijo sino un costo variable que se adapta a la producción.

En el servicio de imágenes diagnósticas para el año 2017, se tiene con respecto a los ingresos totales del servicio (\$ 4.003.947.748), una participación del 18% de honorarios médicos (\$ 724.543.551). De este total el 57% (\$ 415.317.639) corresponden a honorarios de escanografía, seguido del 17% de ecografía (\$ 124.016.730), los restantes honorarios correspondientes a radiología, Doppler y mamografía fueron del 8% y un 1% de densitometría.

CENTRO DE COSTOS IMAGENES	Ingresos 2017	%	Honorarios 2017	%	%/ingresos
RADIOLOGIA	253.364.397	6%	59.921.542	8%	24%
DENSITOMETRIA	870.701.268	22%	8.383.428	1%	1%
ESCANOGRAFIA	2.164.178.618	54%	415.317.639	57%	19%
DOPPLER	165.100.230	4%	56.643.744	8%	34%
ECOGRAFIA	251.256.217	6%	124.016.730	17%	49%
MAMOGRAFIA	299.347.018	7%	60.260.468	8%	20%
TOTAL	\$ 4.003.947.748	100%	\$ 724.543.551	100%	18%

CENTROS DE COSTOS CARDIOLOGIA	Ingresos 2017	%	Honorarios 2017	%	%/ingresos
ELECTROCARDIOGRAFIA	15.160.886	4%	627.000	1%	4%
PRUEBA DE ESFUERZO	34.192.706	8%	12.167.431	11%	36%
TES DE HOLTER	99.392.565	24%	2.384.046	2%	2%
ECOCARDIOGRAFIA	196.087.280	48%	75.506.402	66%	39%
MONITOREO HTA	67.311.348	16%	23.992.828	21%	36%
	\$ 412.144.785	100%	\$ 114.677.707	100%	28%

En el servicio de Cardiología para el año 2017, se tiene con respecto a los ingresos totales del servicio (\$412.144.785), una participación del 28% de honorarios médicos (\$114.677.707). De este total de honorarios el 66% (\$75.506.402) corresponden a ecocardiografía, seguido del 21% monitoreo de presión arterial (\$ 23.992.828), 11% de prueba de esfuerzo (\$ 12.167.431). Los restantes honorarios correspondientes a tes de holter con el 2% (\$ 2.384.046) y 1% (\$ 627.000) de electrocardiografía.

3.3 Comportamiento de los Clientes.

3.3.1 Servicios a clientes

Para el año 2017 el 98% de los servicios prestados se encuentran centrados en ocho (8) clientes: EPS Famisanar con el 41%, seguido de Capital Salud EPS con el 40%, Coomeva EPS con el 6% Salud Total EPS y Diamedical con el 3% de participación cada uno, el ,2% Ecoopsos y la Caja de Compensación Familiar de Cundinamarca.

Para el año 2016 los clientes se concentraron en cuatro clientes: Coomeva EPS representó el 41%, seguido de Capital Salud EPS con un 27 %, Famisanar con el 24% y Salud Total 4%.

Cientes	2017	%	2016	%	VARIACIÓN	%
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMILIAR SAS	1.797.909.534	41%	1.563.255.265	24%	234.654.269	15%
CAPTAL SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL.	1.765.259.843	40%	1.801.100.950	27%	-35.841.107	-2%
COOMEVA E.P.S	279.751.167	6%	2.709.765.752	41%	-2.430.014.585	-90%
SALUD TOTAL S.A. EPS	149.341.274	3%	252.683.101	4%	-103.341.827	-41%
SALUDY DIAGNOSTICO DIAMEDICAL LTDA	129.273.459	3%	58.443.850	1%	70.829.609	121%
ENTIDAD COOPERATIVA SOLIDARIA DE SALUD ECOOPSOS	99.711.000	2%	40.840.420	1%	58.870.580	144%
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE CUNDINAMARCA	66.875.315	2%	0	0%	66.875.315	100%
EMDISALUD EMDISALUD	64.527.783	1%	9.637.167	0%	54.890.616	570%
SERVICIOS AEROMEDICOS INTEGRALES SAMI S.A. S.	16.622.750	0%	11.696.000	0%	4.926.750	42%
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR COMPENSAR	6.182.120	0%	61.872.570	1%	-55.690.450	-90%
LABORATORIO CLINICO ESPECIALIZADO EXAMENES Y	1.720.000	0%	0	0%	1.720.000	100%
COOMEVA MEDICINA PREPAGADA S. A.	1.061.118	0%	862.471	0%	198.647	23%
COO-SALUD SERVICIOS INTEGRADOS DE SALUD	184.730	0%	0	0%	184.730	100%
OTRAS EMPRESAS JURIDICAS	0	0%	44.152.213	1%	-44.152.213	-100%
PARTICULARES	37.672.440	1%	53.341.773	1%	-15.669.333	-29%
TOTAL INGRESOS PERACIONALES NETOS \$	4.416.092.533	100%	6.607.651.532	100%	-2.191.558.999	-33%

En el año 2017 se incrementaron los servicios con respecto al año 2016 a Famisanar EPS en el 15% (234.654.269), Diamedical 121% (\$ 70.829.609), Ecoopsos 114% (\$ 58.870.580), 570% a Emdisalud (\$ 54.890.616) y Sami en el 42% (\$ 4.926.750). Ingresó como nuevo cliente la Caja de Compensación Familiar de Cundinamarca con una venta de \$ 66.875.315. Sin embargo a pesar de la gestión adelantada desde la gerencia de la IPS, fue difícilmente la sustitución de las ventas efectuadas a Coomeva EPS del año 2016 que ascendieron a \$ 2.430.014.585.

3.3.2 Cartera clientes.

Para el año 2017 la composición de la cartera en corto plazo y largo plazo (superior a 360 días), se presenta en la siguiente tabla.

CARTERA CLIENTES	2017	%	2016	%	VARIACION \$	%
CORTO PLAZO	1.246.620.267	61%	2.632.905.910	79%	(1.386.285.643)	-111%
LARGO PLAZO	813.631.232	39%	717.915.615	21%	95.715.617	12%
TOTAL	\$ 2.060.251.499	100%	3.350.821.525	100%	\$ (1.290.570.026)	-63%

La variación de la cartera entre el año 2016 y el año 2017 fue la disminución 63 % equivalente a \$ 1.290.570.026, esto obedece en parte a la negociación del pago de cartera de Coomeva EPS, el cual se efectuó en el mes de octubre por valor de \$ 1.578.447.680, con un descuento concedido de \$ 473.534.184.

3.3.2.1 Cartera a Corto plazo

Con corte a diciembre 31 de 2017, la cartera de clientes a corto plazo es de \$ 1.246.620.267, equivalente al 61% del total de la cartera y con una disminución con respecto al año 2016 del 111% (\$ 1.385285.643.)

La cartera a corto plazo se tiene concentrada en 6 (seis) clientes: Famisanar con el 32%, Capital Salud 22%, Coomeva EPS 38% Ecoopsos 4% Emdisalud 1% y Salud Total 2%.

CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	SALDO Dic 2017	%
EPS FAMISANAR S.A.S	404.160.304	32%
CAPITAL SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD	271.461.919	22%
COOMEVA E.P.S	471.453.695	38%
ENTIDAD COOPERATIVA SOLIDARIA DE SALUD	51.413.185	4%
EMDI SALUD EMDISALUD	16.419.479	1%
SALUD TOTAL S.A. EPS	24.650.741	2%
SERVICIOS AEROMEDICOS INTEGRALES SAMI S.A.S.	4.397.500	0%
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE CUNDINAM	1.822.563	0%
LABORATORIO CLINICO ESPECIALIZADO EXAMENES	635.000	0%
COOMEVA MEDICINA PREPAGADA S. A.	21.151	0%
COO-SALUD SERVICIOS INTEGRADOS DE SALUD	184.730	0%
TOTAL	\$ 1.246.620.267	100%

3.3.2.2 Cartera a Largo Plazo

Con respecto a la cartera a largo plazo en el año 2017, se incrementa en el 12% (\$ 95.715.617) con relación al año 2016, pasando de \$ 717.915.615 a \$ 813.631.232, esto obedece a que en este saldo se encuentra la cartera correspondiente a SaludCoop en Liquidación (\$ 525.275.637), aunque destacar que a partir del 2018 se inician pagos por dicha entidad para abono a la deuda.

La cartera a largo plazo de Clientes a diciembre de 2017 se encuentra concentrada en 4 (cuatro) clientes: SaludCoop con el 65%, Capital Salud 25%, Cruz Blanca 7% y Cafesalud 2%

CUENTAS POR COBRAR A LARGO PLAZO	Saldo Dic 2017	%
EPS SALUDCOOP	525.275.637	65%
CAPITAL SALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD	205.913.376	25%
CRUZ BLANCA E.P.S. S.A	53.622.521	7%
CAFESALUD EPS	17.457.384	2%
SALUD TOTAL S.A. EPS	4.342.232	1%
EPS FAMISANAR S.A.S	3.646.974	0%
ACCIONES Y SERVICIOS S.A.	1.483.600	0%
POSITIVA COMPANIA DE SEGUROS S A	852.027	0%
ENTIDAD COOPERATIVA SOLIDARIA DE SALUD	629.290	0%
COOMEVA E.P.S	308.191	0%
CORPORACION BIOPARQUE	100.000	0%
TOTAL	\$ 813.631.232	100%

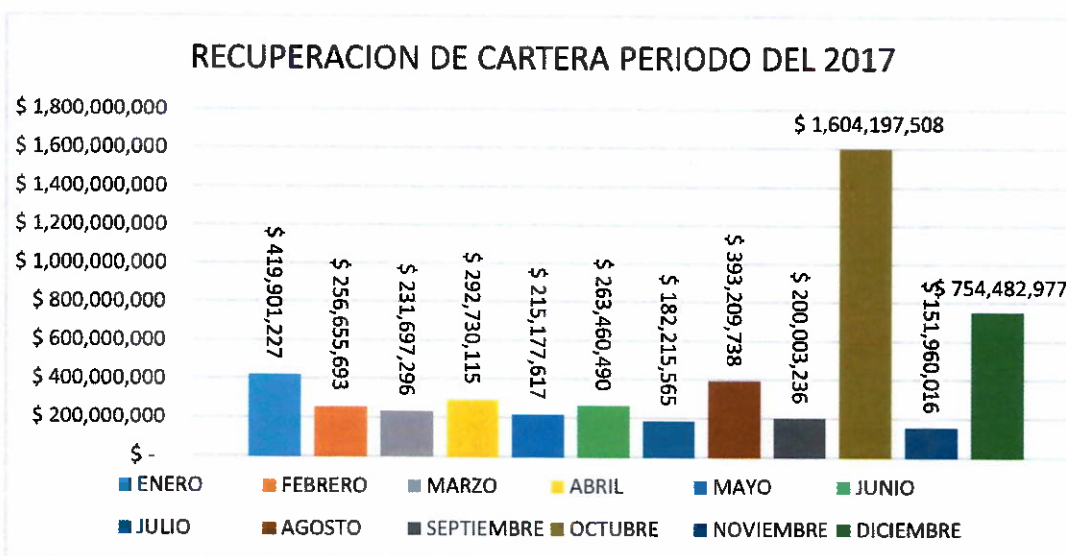
3.3.2.3 Recaudo de Cartera

En el año 2017 se recaudaron \$ 4.965.691.478 con un promedio mensual de 552 millones. Para el año 2016 este promedio fue de 468 millones. El incremento en el promedio mensual obedece al pago realizado por Coomeva

en el mes de octubre de 2017, permitiendo la mejora el flujo de caja en el año 2017 de la IPS.

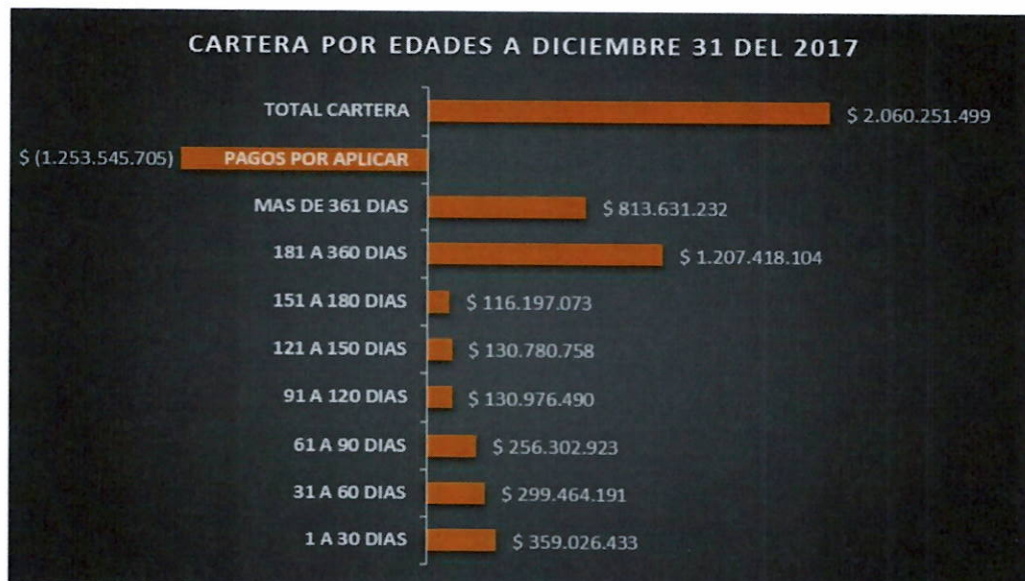
El recaudo de cartera del año 2017 frente al año 2016 mejora en el 18%, lo que permitió efectuar pagos con oportunidad de las obligaciones con terceros en especial, se pudo desatrasar los pagos que se tenían con los honorarios médicos y algunos proveedores.

AÑO 2017		
MESES	INGRESOS	
ENERO	\$ 419.901.227	
FEBRERO	\$ 256.655.693	
MARZO	\$ 231.697.296	
ABRIL	\$ 292.730.115	
MAYO	\$ 215.177.617	
JUNIO	\$ 263.460.490	
JULIO	\$ 182.215.565	
AGOSTO	\$ 393.209.738	
SEPTIEMBRE	\$ 200.003.236	
OCTUBRE	\$ 1.604.197.508	PROMEDIO 2016
NOVIEMBRE	\$ 151.960.016	\$ 467.798.692
DICIEMBRE	\$ 754.482.977	PROMEDIO 2017
TOTAL	\$ 4.965.691.478	\$ 551.743.498



3.3.2.4 Cartera por edades

Del total de la cartera clientes, una vez descontados los giros pendientes de aplicar a diciembre 31 de 2017 queda en \$ 2.060.251.499, discriminados así:

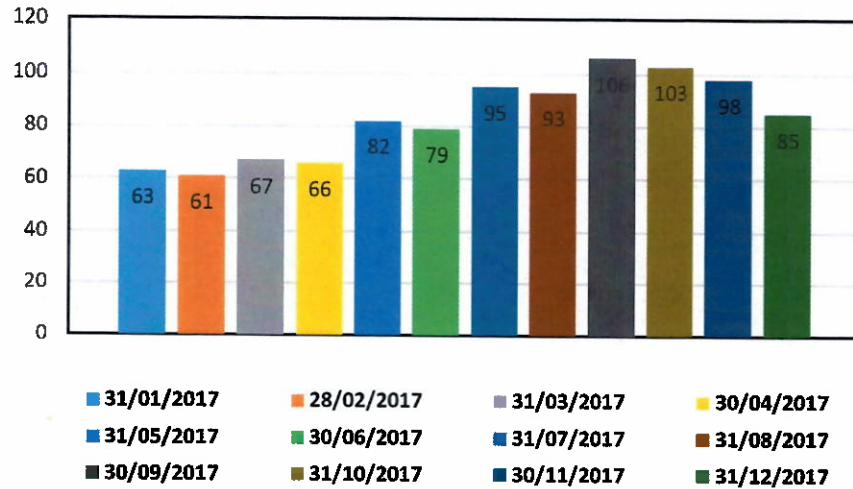


3.3.2.5 Rotación de la cartera

En la rotación en días de la cartera durante el año 2017 estaría en 222 días considerando la cartera incluida de SaludCoop EPS en Liquidación. Sin incluir la cartera de SaludCoop a diciembre 31 de 2017, la rotación de cartera quedaría en 179 días.

La siguiente grafica muestra la rotación de la cartera sin incluir a SaludCoop y Coomeva EPS:

ROTACIÓN DE CARTERA EN DÍAS PARA 2017



3.3.2.3 Glosas

De \$ 4.416.092.533 de ingresos del año 2017, el valor de glosa aceptada durante el mismo periodo fue el equivalente \$ 424.630 lo que indica que la calidad de la facturación es excelente y que se tiene un adecuado proceso de verificación y control previo, que evita la presencia de error.

El valor pendiente de conciliación por glosa a diciembre 31 de 2017 es de \$ 8.278.895 sobre una facturación de \$ 196.407.964, detallada por cliente

CLIENTES	VALOR FACTURAS	VALOR GLOSA	%
SALUD TOTAL EPS	172.936.819	6.730.232	4%
CRUZ BLANCA E.P.S S.A	4.227.307	961.279	23%
CAFESALUD EPS	10.290.548	410.363	4%
ENTIDAD DE SALUD FAMISANAR	2.978.242	60.000	2%
E.P.S SERVICIO OCCIDENTA DE SALUD	120.000	40.000	33%
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAFAM	345.000	34.500	10%
COOMEVA E.P.S	5.134.730	26.058	1%
POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A	375.318	16.463	4%
TOTALES	196.407.964	8.278.895	4%

3.3.2.4 Castigo de cartera

CASTIGO DE CARTERA	VALOR \$	%
ONCOLOGIA ONCOCARE LTDA IPS	40.165.935	61%
HOSPITAL LA VICTORIA III NIVEL E.S.E.	12.325.837	19%
ACCIONES Y SERVICIOS SAS	7.305.280	11%
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAFAM	2.695.817	4%
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR SAS	1.100.000	2%
FUNDACCION FUNDACCION	660.000	1%
HOSPITAL DE USAQUEN NIVEL I ESE	414.000	1%
FUNDACCION FUNDACCION	315.200	0%
ACCION BPO. S.A.S.	283.200	0%
LABORATORIOS BAZAM S.A.S	216.000	0%
CONSORCIO EDIFICAR 2012	171.000	0%
OESIA COLOMBIA S.A.	140.000	0%
E.P.S SERVICIO OCCIDENTAL DE SALUD S.A.-EPS-S.O.S	108.700	0%
GAV ABOGADOS CONSULTORIA	100.000	0%
ACCION DEL CAUCA S.A.	58.800	0%
ACCION INTEGRAL DE RIESGOS	14.000	0%
TOTAL	\$ 66.073.769	100%

Durante el año 2017 se provisionaron \$ 68.588.938 de los cuales se emplearon para castigar cartera de difícil recaudo por \$ 66.073.769.

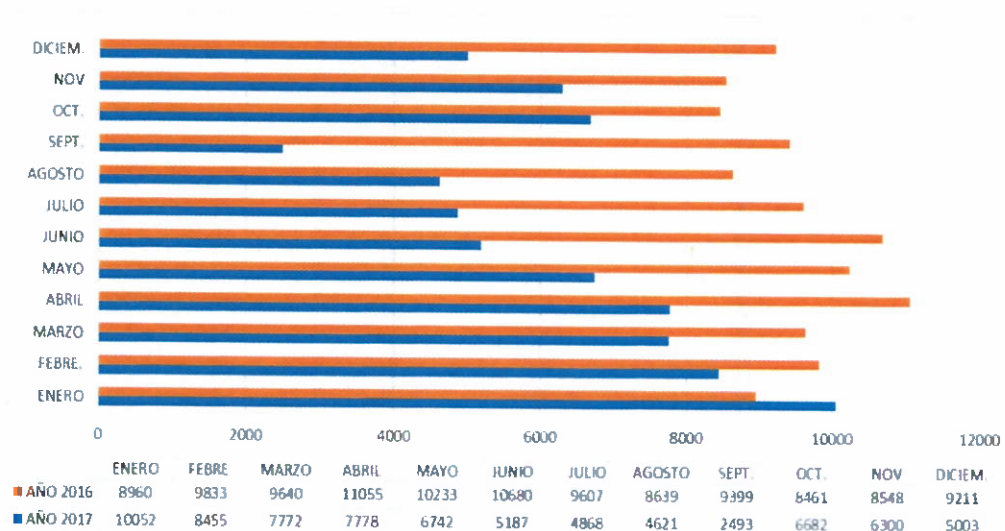
3.4 Auditorías externas

Durante el año 2017 se realizaron auditorías de seguimiento a contrato por parte de los clientes. Se obtuvieron calificaciones del 96% en promedio, en el seguimiento a los estándares de habilitación, generando los correspondientes planes de mejora, cerrados a 31 de diciembre de 2017.

3.5 Gestión del Call Center

Durante el año 2017 se asignaron 75.953 citas, presentando una disminución del 33%, frente al año 2016 (114.266 citas). El comportamiento se debe a la reducción en la producción, por este motivo se realiza ajuste del talento humano en el 37,5%. El Call center inicio el año con 9 personas y se redujeron a 5 agentes al cierre del período analizado.

Gráfico.11. Comportamiento del Call Center. IPS Accion Salud S.A.S.2016-2017



4. GESTION DE INFRAESTRUCTURA

Los equipos biomédicos durante el año 2017 cumplieron con el programa de mantenimiento preventivo al 100% garantizando la funcionalidad más óptima de los equipos.

Se presentaron novedades de apagones de luz por parte del proveedor Condensa sin notificación, lo cual generó dificultades en el reinicio de algunos equipos como el tomógrafo, densitómetro y equipo de rayos x, que requirieron de mantenimientos adicionales a los programados.

En el siguiente cuadro se anexa el cronograma planteado con su respectivo cumplimiento.

INVENTARIO CARPETAS EQUIPOS MEDICOS										
NOMBRE DEL EQUIPO	TIPO DE EQUIPO	MARCA	MODELO	REFERENCIA	SERIAL	CLASIFICACION DE RIESGOS	SERVICIOS EN EL QUE SE ENCUENTRA USANDO	REPORTE DE SERVICIOS		EMPRESA
								REPORTE	FECHA	
HOLTER	MONITOR AMBULATORIO	MORTARA	AMBULO 2420	N.A	36245	IA	CARDIOLOGIA	SI	10/02/2016	FIS MEDICA
									17/02/2016	
									14/04/2016	
									13/05/2016	
									14/02/2016	
									17/02/2016	
	14/02/2016									
					48818		CARDIOLOGIA	SI	06/11/2015	
					32983		CARDIOLOGIA	SI	12/05/2016	
					33984		CARDIOLOGIA	SI	09/09/2015	
					33029		CARDIOLOGIA	SI	31/10/2017	
					32926		CARDIOLOGIA	SI	13/02/2016	
					33008		CARDIOLOGIA	NO	13/02/2016	
					33008		CARDIOLOGIA	NO	NO	
MAMOGRAFO	CONVENCIONAL	GENERAL ELECTRIC	ALPHA RAT	MGR-21	34011	IB	MAMOGRAFIA	SI	16/01/2017	GE HEALTHCARE COLOMBIA SAS
									06/02/2017	
									20/09/2016	
									15/06/2016	
									23/05/2016	
17/03/2016										
					34011		MAMOGRAFIA	SI	09/05/2016	
					34011		MAMOGRAFIA	SI	17/07/2017	
					34011		MAMOGRAFIA	SI	11/11/2017	
					34011		MAMOGRAFIA	SI	20/09/2016	
					34011		MAMOGRAFIA	SI	17/01/2016	
RAYOS X	CONVENCIONAL	GENERAL ELECTRIC	AMRAD	G1213	AM-206-CA06	IB	RAYOS X	SI	20/09/2016	IC ELECTRONICA
									17/01/2016	
					AM-206-CA06		RAYOS X	SI	10/06/2016	
					AM-206-CA06		RAYOS X	SI	26/01/2016	
					AM-206-CA06		RAYOS X	SI	06/03/2017	
					AM-206-CA06		RAYOS X	SI	20/09/2017	
					AM-206-CA06		RAYOS X	SI	15/12/2017	
HOLTER	ORABODORA PARA HOLTER	SPACE LABS HEALTHCARE	EVO	N.A	5490	IA	CARDIOLOGIA	SI	21/02/2017	SIOM MEDICAL LTDA
					4795					
					7254					
					4795					
					8131					
					8130					
					1645					
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	06/02/2017	
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	17/02/2017	
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	31/01/2017	
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	23/12/2016	
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	05/02/2016	
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	02/12/2016	
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	20/09/2016	
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	11/03/2016	
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	14/02/2016	
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	01/02/2016	
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	26/01/2016	
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	17/11/2016	
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	08/03/2016	
					5490		ORABODORA PARA HOLTER	SI	06/02/2016	
DEASITOMETRO	DIGITAL	OSTECOSYS	DEXLIM7	H2AY-8Z2A	H41FB1388041	IB	DENSITOMETRIA	SI	20/10/2016	ITS MEDICAL
DEASITOMETRO	DIGITAL	OSTECOSYS	DEXLIM7	H2AY-8Z2A	AHPC1310003	IB	DENSITOMETRIA	SI	14/04/2016	ITS MEDICAL
PRUEBA DE ESFUERZO	INHALAMERICA	MORTARA INSTRUMENTS	TM1425 - XICRIBE	DBAD000X	FM518	IA	CARDIOLOGIA	SI	21/06/2016	ITS MEDICAL
					FM518		CARDIOLOGIA	SI	03/06/2016	ITS MEDICAL
					FM518		CARDIOLOGIA	SI	03/06/2016	ITS MEDICAL
					FM518		CARDIOLOGIA	SI	20/09/2016	ITS MEDICAL
					FM518		CARDIOLOGIA	SI	11/03/2016	ITS MEDICAL
					FM518		CARDIOLOGIA	SI	14/02/2016	ITS MEDICAL
					FM518		CARDIOLOGIA	SI	01/02/2016	ITS MEDICAL
					FM518		CARDIOLOGIA	SI	26/01/2016	ITS MEDICAL
					FM518		CARDIOLOGIA	SI	17/11/2016	ITS MEDICAL
					FM518		CARDIOLOGIA	SI	08/03/2016	ITS MEDICAL
					FM518		CARDIOLOGIA	SI	06/02/2016	ITS MEDICAL
ECOGRAFO	CONFIGURADO PARADOPLER	GENERAL ELECTRIC	LOGIQ P6	5478039	406243W06	IA	ECOGRAFIA	SI	20/10/2016	GE HEALTHCARE COLOMBIA SAS
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/01/2017	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	10/06/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	02/03/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	18/07/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	01/11/2017	PASMEVIC
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	24/09/2016	IC ELECTRONICA
					406243W06		ECOGRAFIA	SI	09/03/2016	IC ELECTRONICA
			</							

5. GESTION DE CALIDAD

La gestión realizada en el área de Calidad de la IPS Acción Salud S.A.S., se enmarca en los siguientes procesos:

1. Sistema Único de Habilitación
2. Seguridad del Paciente
3. Programa de Auditoría para el Mejoramiento de la Calidad –PAMEC
4. Atención al Usuario.
5. Otros Procesos

5.1. Sistema Único de Habilitación

5.1.1 Portafolio de servicios

Se realiza actualización del portafolio de servicios, contemplando número de servicios y capacidad instalada. Se dio inicio a la construcción de una página de internet que se convertirá en una herramienta de consulta para todas las áreas que hacen parte de la Organización.

Con base en el portafolio de servicios la IPS cuenta cuatro servicios Registrados en el REPS. Los cuales se están prestando según capacidad instalada.

5.1.2 Novedades de habilitación

Frente a la evaluación de los estándares de habilitación se cuenta con la constancia de autoevaluación con vigencia a enero 31 de 2019 y se obtienen los siguientes avances:

Estándar 1 - Recurso Humano: Cumple con el recurso humano y la contratación del personal según la capacidad instalada. Se definieron los perfiles de cargo del 100%

Estándar 2 – Infraestructura: Durante el año 2017 se realizaron ajustes al cronograma de mantenimiento realizando embellecimiento de la sede según lo planificado. Como parte de los compromisos se encuentra pendiente la adecuación de un baño de discapacitados y la ampliación del depósito de residuos reciclables y ordinarios.

Estándar 3 – Dotación: se contrató en marzo un ingeniero Biomédico que realiza el mantenimiento de los equipos y la actualización de las certificaciones.

Estándar 4 – Medicamentos: Durante el último trimestre del año 2017 se realizó ajuste a los inventarios permitiendo cargar el número de lotes y registros Invima de los Insumos y medicamentos que se encontraban pendientes por cargar.

Estándar 5 – Procesos Prioritarios: Durante el año 2017, se ajustaron y crearon manuales, protocolos y procedimientos correspondientes a cada área.

Estándar 6 – Historias Clínicas y Registros Asistenciales: se tiene cumplimiento de la gestión, se realizó ajustes al formato de encuesta de los pacientes.

Estándar 7 – Interdependencia de Servicios: Cumplimiento del 100%.

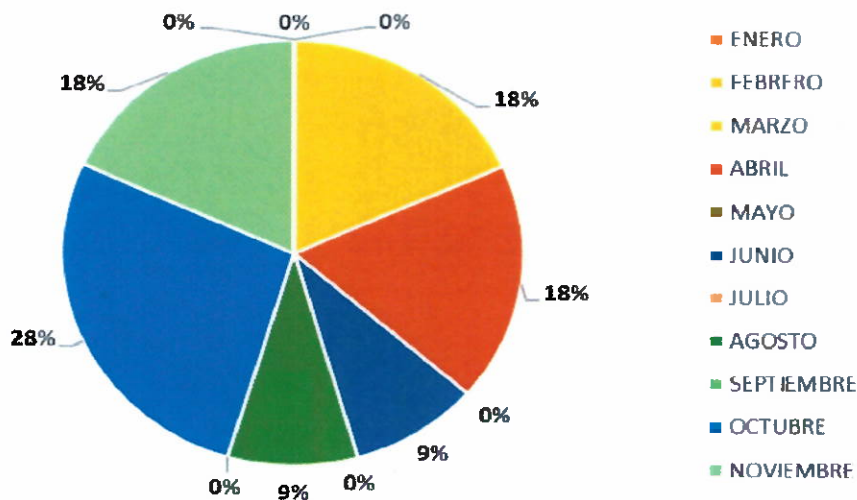
5.2 Seguridad del Paciente

- Se realizó actualización y estructura formal de la política de seguridad del paciente
- se realizó resolución y acta de conformación del comité Nacional de Seguridad del Paciente
- Se realizó campaña de lavado de manos y se publicaron en lugares visibles los afiches correspondientes
- Se revisó y actualizo protocolo de higiene de manos
- Se realizaron el 100% de los comités establecidos por norma.

5.2.1 Comportamiento de eventos adversos.

Durante el año 2017 se reportaron 11 Eventos Adversos.

Gráfico.12. Reporte de eventos adversos. IPS Acción Salud S.A.S.2017



El 28% de los eventos adversos se presentaron en junio. Del total de eventos cinco (45,45%). Están catalogados como eventos prevenibles: tres (3), casos se presentaron por extravasación del medio de contraste, ninguno de ellos fue prevenibles, ya que no se identificó causa y se encontró en la literatura, que se pueden presentar sin causa aparente. Dos (2) por Reacción Medicamentosa. Seis (54,54%) de los eventos son prevenibles, tres (3) eventos por reporte de estudio inadecuado, dos (2) eventos por toma de estudios inadecuados y un (1) evento por caída en el servicio.

5.3. Sistema de Información para la Calidad

Se Determinó para cada indicador el Estado, Umbral, y Rango de Gestión:

- **Estado o Línea de base:** valor inicial o actual del indicador.
- **Umbral:** Valor del indicador que se requiere lograr o mantener.
- **Rango de Gestión:** Para cada uno de los indicadores propuestos por normatividad

5.3.1 Indicadores de Calidad 2017

Tabla 9. Comportamientos indicadores de calidad. IPS Acción Salud.S.A.S.2017.

Nombre del Indicador	Resultado	Estándar
Oportunidad de Imagenología básica	0,87 días	estándar 3 días
Oportunidad de Ecografía	1,95 días	(estándar 3 días
Oportunidad TAC	5,94	estándar 14 días
Oportunidad Mamografía	4,15 días	estándar 14 días
Toma Electrocardiograma	1,17 días	estándar 3 días
Prueba de Esfuerzo	1,21 días	estándar 3 días
Ecocardiograma	5,59 días	estándar 14 días
Doppler	5,30 días	(estándar 14 días
Test de Holter	7,28 días	estándar 14 días
Monitoreo de Presión Arterial	29,55 días	(estándar sin referencia
Osteodensitometría	12,32 días	estándar sin referencia

Se observa que los indicadores se ajustan a los estándares establecidos. La oportunidad para el Monitoreo de Presión Arterial se encuentra a 29,55 días, en razón a la disminución de tres equipos en el último trimestre del año, debido a la necesidad de mantenimiento. Y a la inasistencia del 29% de los pacientes del PAC de la EPS Famisanar.

Según las circulares únicas 049 y 056 (derogadas por la Resolución 256 de febrero de 2016), se radicaron los Indicadores de oportunidad, quejas y seguridad del paciente.

Se cargó de forma oportuna el reporte de SIRHO (Residuos hospitalarios) del año 2017 completo.

5.4 Programa de Auditoría para el Mejoramiento de la Calidad –PAMEC

Se realizó el cierre del PAMEC A diciembre 31 de 2017 y como parte del aprendizaje organizacional se concluye que se debe mantener la priorización del mismo proceso para el año 2018, debido a la necesidad de implementar acciones en la validación de los tres correctos y la comunicación redundante.

Se radico la circular 012 ante la Supersalud, cumpliendo al 100 con la normatividad vigente.

5.5. Atención al Usuario

5.5.1. Evaluación del grado de satisfacción de los usuarios.

Fueron aplicadas 2418 encuestas, se encontró la satisfacción en el 93,3%, superando el estándar establecido >85%.

Las oportunidades de mejora se encuentran orientadas a

- La facilidad para comunicarse con el Call Center.
- Información correcta sobre la preparación del estudio a realizar
- Tiempo de espera para ser atendido

5.6 Otros Administrativos

Acción salud cuenta con un software integral para el área de la salud de nominado Dr. Saips, que posee diferentes módulos para el funcionamiento de los servicios de la IPS los cuales fueron actualizados en el último trimestre del año 2017. En el transcurso del año 2017 se ha venido desarrollando el módulo para el manejo de inventarios de suministros de almacén y el cual se encuentra en período de pruebas.

La IPS en cumplimiento a la Ley 603 de 2000 y 44 de 1993, ha tomado todas las medidas con el fin de asegurar el uso del software en el desarrollo de las labores propias del objeto social, la institución utiliza única y exclusivamente software con el debido manejo en cuanto a propiedad intelectual (para desarrollos propios de la institución).

Se ha renovado las licencias de software para los equipos de cómputo, de acuerdo con la fecha de vencimiento, dando cumplimiento a la ley 603 de 2000.

Se continúan fortaleciendo los procedimientos para la evaluación y detección de software ilegal, y se socializaron las directrices que restringen el uso de software no autorizado.

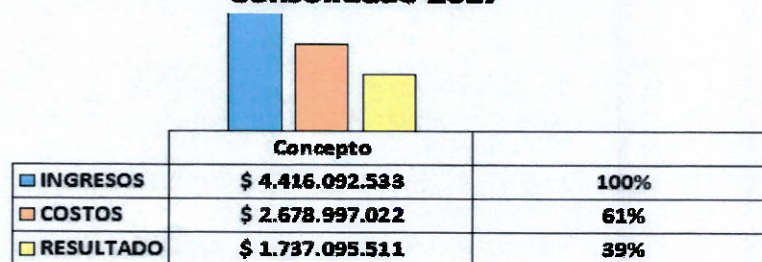
Con motivo de la expedición de la Ley 1581 de 2012 y el Decreto Reglamentario 1377 de 2013, la IPS se encuentra en el proceso de adaptación de una Política para el Tratamiento de los Datos Personales.

6. GESTIÓN FINANCIERA

6.1 Análisis Estado de Resultados Operativo 2017

Cuenta	Total Año 2017	%	Total año 2016	%	Variación \$	%
41 - OPERACIONALES OPERACIONALES	4.416.092.533	100%	6.607.650.929	100%	-2.191.558.396	-33%
61 - COSTOS DE PRESTACION DE SERVICIOS	2.678.997.022	61%	4.061.112.130	61%	-1.382.115.108	-34%
612501 - MATERIALES Y SUMINISTROS	305.593.131	7%	496.607.588	8%	-191.014.458	-38%
612505 - DE PERSONAL	200.493.846	5%	107.474.083	2%	93.019.763	87%
612510 - HONORARIOS	1.033.663.628	23%	2.027.365.420	31%	-993.701.792	-49%
612520 - ARRENDAMIENTOS	187.542.987	4%	186.717.849	3%	825.138	0%
612530 - SEGUROS	559.460	0%	22.115.653	0%	-21.456.193	-97%
612535 - SERVICIOS	298.104.537	7%	590.837.947	9%	-292.733.410	-50%
612545 - MANTENIMIENTO	336.825.436	8%	340.764.084	5%	-3.938.648	-1%
612550 - ADECUACION E INSTALACION	428.148	0%	0	0%	428.148	100%
612560 - DEPRECIACIONES	184.140.615	4%	175.265.368	3%	8.875.247	5%
612565 - AMORTIZACIONES	78.339.063	2%	45.592.570	1%	32.746.493	72%
612570 - DIVERSOS	53.206.171	1%	68.371.568	1%	-15.165.397	-22%
UTILIDAD BRUTA	1.737.095.511	39%	2.546.538.799	39%	-809.443.288	-32%

Estado de Resultados Operativo Consolidado 2017

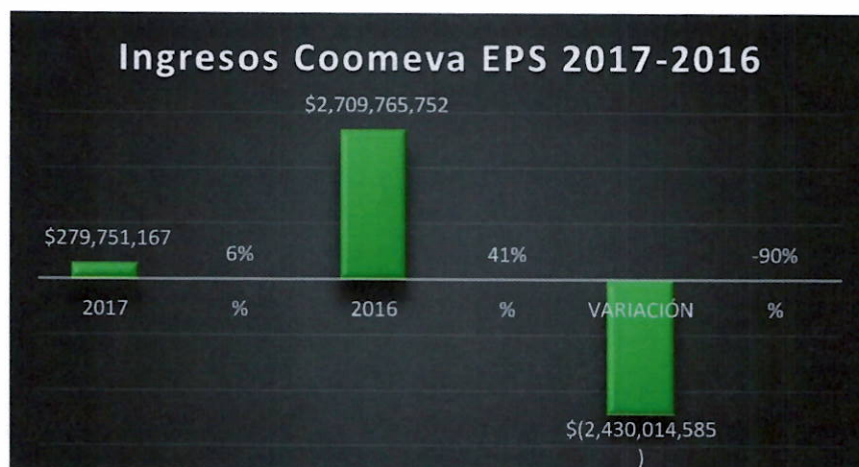


6.1.1. Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos operacionales netos de los servicios de imágenes diagnósticas y cardiología el año 2017 fueron \$ 4.416.092.533, frente a \$ 6.607.650.929 en el año 2016, presentando una disminución del 33% equivalente a \$ 2.191.558.396 menos con respecto al año 2016.



Esto obedeció como se enunció al inicio del informe de gestión, a la cancelación del contrato con Coomeva EPS, con quien para el año 2016 la IPS Acción Salud S.A.S. tuvo ingresos por \$ 2.709.765.752 con dicha entidad, frente a \$ 279.751.167 en el año 2017, como se puede observar en la siguiente gráfica:



Se presenta entonces una disminución del 90% de los ingresos de Coomeva EPS en el año 2017 siendo del 6% con respecto al total de ingresos, mientras que para el año 2016 representaron el 41% del total de ingresos del año 2016.

6.1.2 Costos Operacionales Consolidados de ventas:

61 - COSTOS DE PRESTACION DE SERVICIOS	2.678.997.022	61%	4.061.112.130	61%	-1.382.115.108	-34%
612501 - MATERIALES Y SUMINISTROS	305.593.131	7%	496.607.588	8%	-191.014.458	-38%
612505 - DE PERSONAL	200.493.846	5%	107.474.083	2%	93.019.763	87%
612510 - HONORARIOS	1.033.663.628	23%	2.027.365.420	31%	-993.701.792	-49%
612520 - ARRENDAMIENTOS	187.542.987	4%	186.717.849	3%	825.138	0%
612530 - SEGUROS	659.460	0%	22.115.653	0%	-21.456.193	-97%
612535 - SERVICIOS	298.104.537	7%	590.837.947	9%	-292.733.410	-50%
612545 - MANTENIMIENTO	336.825.436	8%	340.764.084	5%	-3.938.648	-1%
612550 - ADECUACION E INSTALACION	428.148	0%	0	0%	428.148	100%
612560 - DEPRECIACIONES	184.140.615	4%	175.265.368	3%	8.875.247	5%
612565 - AMORTIZACIONES	78.339.063	2%	45.592.570	1%	32.746.493	72%
612570 - DIVERSOS	53.206.171	1%	68.371.568	1%	-15.165.397	-22%

Los costos de prestación de servicios consolidados correspondientes al año 2017 fueron de \$ 2.678.997.022 que corresponden el 61% de los ingresos prestados en el año 2017.

Del total de los costos operacionales consolidados, los honorarios médicos representan el 23 % de los costos, suministros y personal el 12%, mantenimiento el 8% los servicios el 7%, arrendamientos el 4%, depreciaciones y amortizaciones el 8% y los diversos el 1%.

El resultado bruto operativo para el año 2017 es de \$ 1.737.095.511 equivalente al 39 % de los ingresos netos del año.

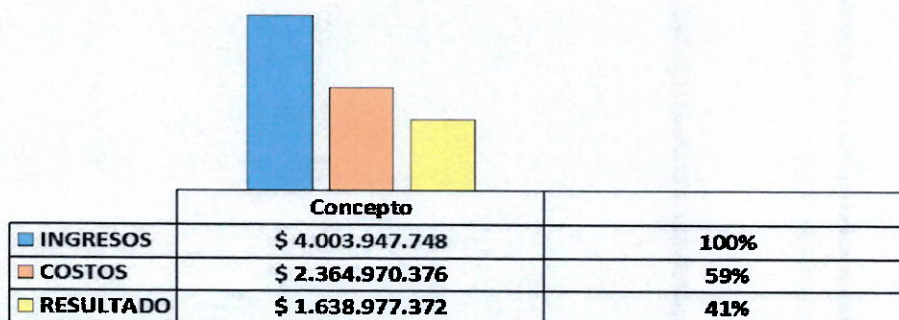
6.2 Estado de Resultados por Especialidad

6.2.1 Estado de Resultados Imágenes Diagnósticas

En el año 2017 se prestaron servicios en el servicio de imágenes diagnósticas por \$ 4.003.947.748 de ingresos, con el 59% de costos generando una rentabilidad bruta del 41% equivalente a \$ 1.638.977.372.

IMÁGENES DIAGNOSTICAS						
Cuenta	Año 2017	%	Año 2016	%	Variación	%
41 - INGRESOS OPERACIONALES	4.003.947.748	100%	5.745.876.189	100%	-1.741.928.441	-30%
42- INGRESOS NO OPERACIONALES	0	0%	587.988	0%	-587.988	-100%
61 - COSTOS DE PRESTACION DE SERVICIOS	2.364.970.376	59%	3.491.300.932	61%	-1.126.330.556	-32%
612501 - MATERIALES Y SUMINISTROS A PACIENTES	294.258.710	7%	477.082.941	8%	-182.824.232	-38%
612505 - DE PERSONAL	200.493.646	5%	99.286.723	2%	101.207.123	102%
612510 - HONORARIOS	885.765.492	22%	1.672.252.950	29%	-786.487.458	-47%
612520 - ARRENDAMIENTOS	163.702.527	4%	157.900.690	3%	5.801.837	4%
612530 - SEGUROS	395.676	0%	12.566.036	0%	-12.170.360	-97%
612535 - SERVICIOS	241.764.116	6%	510.869.264	9%	-269.105.148	-53%
612545 - MANTENIMIENTO, REPARACIONES Y	314.560.672	8%	325.743.882	6%	-11.183.210	-3%
612550 - ADECUACION E INSTALACION PROPIEDADES	146.349	0%	0	0%	146.349	0%
612560 - DEPRECIACIONES	146.324.418	4%	137.474.096	2%	8.850.322	6%
612565 - AMORTIZACIONES	71.248.863	2%	37.084.330	1%	34.164.533	92%
612570 - DIVERSOS	46.309.707	1%	61.040.020	1%	-14.730.313	-24%
UTILIDAD BRUTA	1.638.977.372	41%	2.255.163.245	39%	-616.185.873	-27%

Estado de Resultados Imagenes 2017

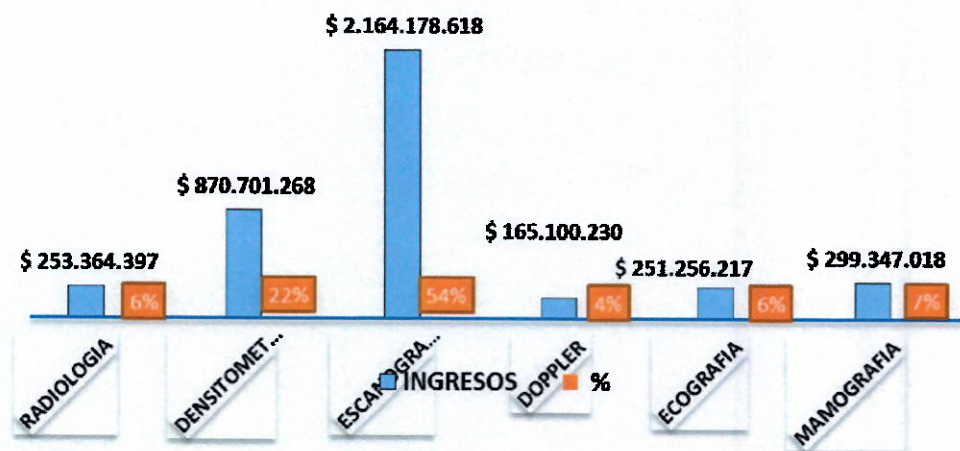


6.2.1.1 Ingresos netos de actividades ordinarias en imágenes diagnósticas

Los ingresos por los centros de costos de imágenes diagnosticas para el año 2017 fueron: Radiología 6% (\$253.364.397), densitometría 22% (\$870.701.268), escenografía 54% (\$2.164.178.618), doppler 4%

(\$165.100.230), ecografía 6% (\$251.256.217) y mamografía 7% (\$299.347.018)

Ingresos Imagenes Por Centros De Costos 2017



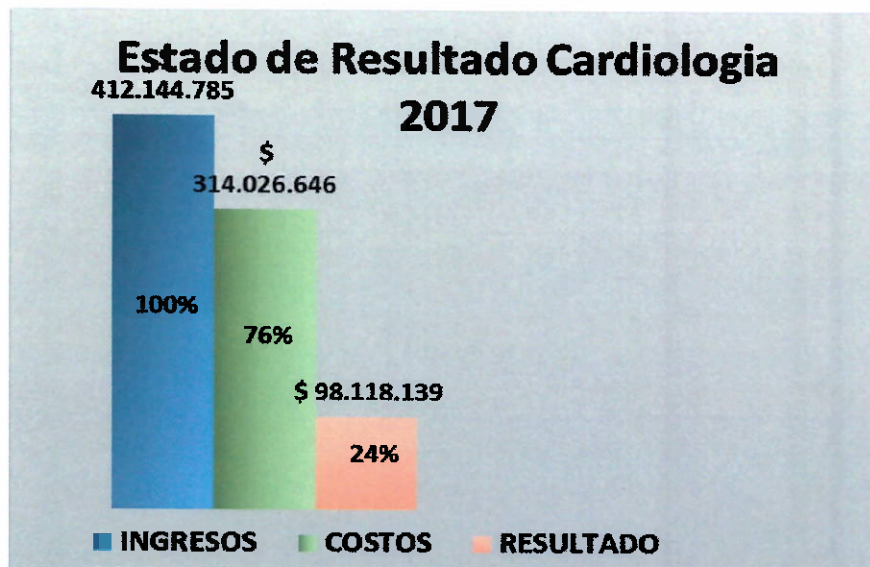
6.2.1.2 Costos ventas en la prestación de servicio de imágenes diagnósticas:

Los costos de prestación de servicios en imágenes fueron de \$ 2.364.970.376 que representan el 59% de los ingresos del año 2017. Los honorarios médicos fueron el 31 % de los costos, suministros y personal el 14%, mantenimiento el 13%, los servicios el 10%, arrendamientos el 7%, depreciaciones y amortizaciones el 9% y los diversos el 2%, los cuales se detalla así:

6.2.2. Estado de Resultados Cardiología:

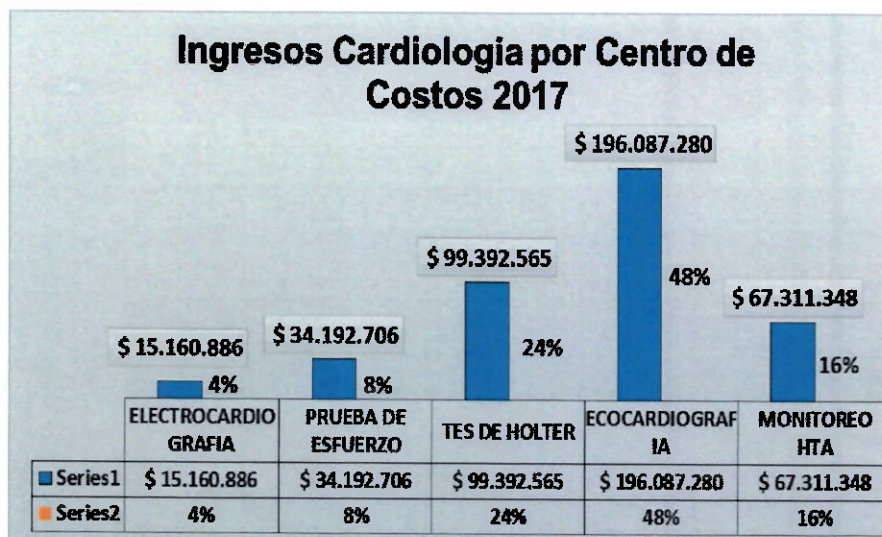
En el año 2017 se prestaron servicios en el servicio de Cardiología por \$ 412.144.785 de ingresos, con un 76% de costos (\$ 314.026.646) generando una rentabilidad bruta del 24% equivalente a \$ 98.118.139

CARDIOLOGIA						
Cuenta	Año 2017	%	Año 2016	%	Variación \$	%
41 - INGRESOS OPERACIONALES	412.144.785	100%	834.081.155	100%	-421.936.370	-51%
61 - COSTOS DE PRESTACION DE SERVICIOS	314.026.646	76%	508.789.866	61%	-194.763.220	-38%
612501 - MATERIALES Y SUMINISTROS A PACIENTES	11.334.421	3%	19.233.300	2%	-7.898.879	-41%
612505 - DE PERSONAL	0	0%	3.960.908	0%	-3.960.908	-100%
612510 - HONORARIOS	147.898.136	36%	326.584.306	39%	-178.686.170	-55%
612520 - ARRENDAMIENTOS	23.840.460	6%	17.507.760	2%	6.332.700	36%
612530 - SEGUROS	263.784	0%	9.130.033	1%	-8.866.249	-97%
612535 - SERVICIOS	56.340.421	14%	67.136.006	8%	-10.795.585	-16%
612545 - MANTENIMIENTO, REPARACIONES Y	22.264.764	5%	14.526.882	2%	7.737.882	53%
612550 - ADECUACION E INSTALACION PROPIEDADES	281.799	0%	0	0%	281.799	100%
612560 - DEPRECIACIONES	37.816.197	9%	36.727.908	4%	1.088.289	3%
612565 - AMORTIZACIONES	7.090.200	2%	7.090.200	1%	0	0%
612570 - DIVERSOS	6.896.464	2%	6.892.563	1%	3.901	0%
UTILIDAD BRUTA	98.118.139	24%	325.291.289	39%	-227.173.150	-70%



6.2.2.1 Ingresos de actividades ordinarias en Cardiología:

El total de ingresos en Cardiología para el año 2017 fueron \$ 412.144.785), representados en el 4% (\$ 15.160.886) de electrocardiografía, 8% (\$ 34.192.706) prueba de esfuerzo, 24% (\$ 99.392.565) tes de Holter, 48% (\$ 196.087.280) ecocardiografía y 16%(\$ 67.311.348) monitoreo presión arterial.



6.2.2.2 Costos de venta en la prestación de servicios cardiología:

Para el año 2017 los costos de servicios prestados en cardiología fueron de \$ 314.026.646 que representan el 76% del total de los ingresos del servicio.

Las participaciones de los honorarios en el costo del servicio en el año 2017 representan el 36%, suministros el 15% arrendamientos el 6%, servicios 14%,

mantenimiento el 5% depreciaciones y amortizaciones el 11%, diversos el 2%.

6.3 Estado de Resultados Administración

6.3.1 Gastos de Administración

Para el año 2017 se tuvieron \$ 830.213.758 de gastos administrativos, que equivalen al 24% de los ingresos netos del año.

Cuenta	Total Año 2017	%	Total año 2016	%	Variación \$	%
5105 - GASTOS DE ADMINISTRACION	830.213.758	100%	1.083.446.871	100%	-253.233.113	-23%
510505 - PERSONAL	299.523.041	36%	338.039.946	31%	-38.516.905	-11%
510510 - HONORARIOS	104.279.166	13%	136.463.621	13%	-32.184.455	-24%
510520 - ARRENDAMIENTOS	48.143.682	6%	36.112.681	3%	12.031.001	33%
510525 - CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	369.245	0%	371.545	0%	-2.300	-1%
510530 - SEGUROS	152.890	0%	2.792.009	0%	-2.639.119	-95%
510535 - SERVICIOS	130.779.756	16%	352.579.382	33%	-221.799.626	-63%
510540 - LEGALES	2.772.333	0%	20.672.716	2%	-17.900.383	-87%
510545 - MANTENIMIENTO REPARACIONES	4.257.853	1%	12.271.151	1%	-8.013.298	-65%
510550 - ADECUACION E INSTALACIONES	4.545.874	1%	0	0%	4.545.874	100%
510560 - DEPRECIACIONES	12.168.004	1%	15.481.482	1%	-3.313.478	-21%
510565 - AMORTIZACIONES	133.618.848	16%	134.804.790	12%	-1.185.942	-1%
510570 - DIVERSOS	21.014.128	3%	17.919.882	2%	3.094.246	17%
510575 - DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	68.588.938	8%	15.937.666	1%	52.651.272	330%
RENTABILIDAD OPERARIVA	906.881.754	21%	1.463.091.928	22%	-556.210.174	-38%

Del total de gastos de administración en el año 2017, los gastos de personal representan el 36%, honorarios 13%, arrendamientos 6%, servicios el 16%, las amortizaciones y depreciaciones el 17%, diversos 3% y deterioro de cuentas por cobrar el 8%.

La rentabilidad operativa en el año 2017 fue del 21% representada en \$ 906.881.754 de los ingresos netos del año 2017.

6.3.2 Gastos no operacionales

Cuenta	Total Año 2017	%	Total año 2016	%	Variación \$	%
53 - GASTOS NO OPERACIONALES	1.150.516.199	100%	731.446.975	100%	419.069.224	57%
5305 - FINANCIEROS	1.113.634.108	97%	686.692.786	94%	426.941.322	62%
530550 - GRAVAMEN FINANCIERO	21.245.464	2%	33.186.613	5%	-11.941.149	-36%
5315 - GASTOS EXTRAORDINARIOS	6.373.514	1%	10.812.576	1%	-4.439.062	-41%
5350- GASTOS DIVERSOS	9.263.113	1%	755.000	0%	8.508.113	1127%

En el año 2017 \$ 1.150.516.199 corresponden a gastos no operacionales que equivalen al 26% de los ingresos netos del año. Estos gastos comprenden: gastos financieros por \$ 1.113.634.108 (en los que se incluyen el descuento concedido a Coomeva EPS por \$ 473.534.184, intereses por \$ 415.632.023, \$ 219.411.871 deterioro de inversiones en acciones de Coomeva EPS, y \$ 5.056.029 en gastos y comisiones bancarias.

Los gastos extraordinarios corresponden a los impuestos asumidos y costos y gastos de ejercicios anteriores y los diversos a multas y litigios.

Utilidad/pérdida antes de impuestos sobre la renta

El resultado del ejercicio 2017 antes de impuestos es una pérdida por valor de \$ 237.658.073, equivalente a menos 5% de los ingresos netos del año 2017. La pérdida neta después de impuestos es de menos \$ 491.360.853 equivalente al menos 11%.

6.4 Estado de Resultados

IPS ACCION SALUD S.A.S				
COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 - 2016 y 1 de ENERO 2016				
Cifras Expresadas en miles de pesos colombianos				
ESTADO DE RESULTADOS				
		Al 31 de Diciembre		Al 1 de enero
	Nota	2017	2016	2016
Ingreso de actividades ordinarias	19	4.416.093	6.607.651	5.626.121
Costo de ventas	20	2.678.997	4.061.112	3.948.732
Utilidad bruta		1.737.096	2.546.539	1.677.389
Gastos de administración	21	830.214	1.083.447	742.974
Utilidad Operacional		906.882	1.463.092	934.415
Ingresos no operacionales	19	5.976	8.319	1.842
Gastos no operacionales	22	1.150.516	731.447	655.633
Utilidad antes de impuestos sobre la renta	-	237.658	739.964	280.624
Menos gastos por impuestos sobre la renta:	23			
Corriente		253.703	219.229	222.141
Utilidad (perdida) neta del año	-	491.361	520.735	58.483

Sin los gastos extraordinarios del descuento comercial a Coomeva EPS y del deterioro de la inversión en sus acciones, la IPS Acción Salud S.A.S arroja una utilidad después de impuestos de \$ 201.595.202 equivalente al 5% de los ingresos netos del año 2017, frente al 8% del año 2016.

SIN EXTRAORDINARIOS	Al 31 de diciembre					
	2017	%	2016	%	variación	%
Ingreso de actividades ordinarias	4.416.093	100%	6.607.651	100%	- 2.191.558	-33%
Costo de ventas	2.678.997	61%	4.061.112	61%	- 1.382.115	-34%
Utilidad bruta	1.737.096	39%	2.546.539	39%	- 809.443	-32%
Gastos de administración	830.214	19%	1.083.447	16%	- 253.233	-23%
Utilidad Operacional	906.882	21%	1.463.092	22%	- 556.210	-38%
Ingresos no operacionales	5.976	0%	8.318	0%	- 2.342	-28%
Gastos no operacionales	457.560	10%	731.446	11%	- 273.886	-37%
Utilidad antes de impuestos sobre la renta	455.298	10%	739.964	11%	- 284.666	-38%
Menos gastos por impuestos sobre la renta:						
Corriente	253.703	6%	219.229	3%	34.474	16%
Diferido						
Utilidad (perdida) neta del año	\$ 201.595	5%	520.735	8%	- 319.140	-61%

6.5 Ejecución Presupuestal 2017:

IPS ACCION SALUD S.A.S.	Total Presupuesto Año 2017	%	Total Ejecución Año 2017	%	Variación \$	%
41 - INGRESOS OPERACIONALES NETOS	4.392.836.455	100%	4.416.092.533	100%	23.256.078	1%
61 - COSTOS DE PRESTACION DE SERVICIOS	2.675.456.855	61%	2.678.997.022	61%	3.540.167	0%
UTILIDAD BRUTA	1.717.379.600	39%	1.737.095.511	39%	19.715.911	1%
5105 - GASTOS DE ADMINISTRACION	833.714.595	19%	830.213.758	19%	-3.500.837	0%
UTILIDAD OPERACIONAL	883.665.005	20%	906.881.753	21%	23.216.748	3%
42 -INGRESOS NO OPERACIONALES	282.233	0%	5.976.372	0%	5.694.139	2018%
5305 - GASTOS FINANCIEROS	421.510.565	10%	1.113.634.108	25%	692.123.543	164%
530550 - GRAVAMEN FINANCIERO	21.274.761	0%	21.245.464	0%	-29.297	0%
5315 - GASTOS EXTRAORDINARIOS	15.718.485	0%	6.373.514	0%	-9.344.971	-59%
5350- DIVERSOS	0	0%	9.263.113	0%	9.263.113	100%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	425.443.427	10%	-237.658.074	-5%	-663.101.501	-156%
54 - IMPUESTOS	180.856.310	4%	253.702.780	6%	72.846.470	40%
UTILIDAD NETA DESPUES DE IMPUESTOS	244.587.117	6%	-491.360.854	-11%	-735.947.971	-301%

Para el año 2017 se presupuestaron ingresos netos de \$ 4.392.836.455 de los cuales se ejecutaron \$ 4.416.092.533, para una variación favorable de \$ 23.256.078 (1%), más de lo presupuestado.

Los costos para la prestación de servicios se estimaron para el año 2017 en el 61% de los ingresos, equivalente a \$ 2.675.456.855, la ejecución presentó un mayor valor ejecutado de \$ 3.540.167 reflejado en un mayor gasto de personal.

Los gastos de administración estuvieron por menor valor en \$ 3.500.837, la variación está dada en honorarios (\$ 2.215.000), en mantenimiento y reparaciones (\$ 1.485.947). Los gastos financieros estimados para el año 2017 fueron \$ 421.510.565 los que incluían principalmente los intereses (\$ 416.171.456) de las obligaciones contraídas con entidades financieras y el Grupo Acción. La ejecución arrojó un valor de \$1.113.634.108, en donde se incluyó el descuento otorgado en la negociación del pago de cartera de

Cooameva EPS por valor de \$ 473.544.184, gasto no previsto en el presupuesto del año 2017 ya que su ejecución se dio en el mes de octubre del 2017, adicional se toma el deterioro de la inversión en acciones en dicha entidad por valor de \$ 219.411.871.

En cuanto a la utilidad bruta se cumple con el margen presupuestado del 39% y el operacional se estimó en el 20% y se cumplió con el 21 % (\$ 906.881.753). La utilidad antes de impuestos se estimó en el 10% (\$ 425.443.427) pero la ejecución dio negativa en menos \$ 237.658.073 (-5%), la variación fue menos 156 % (\$663.101.501), con respecto a lo estimado.

Finalmente, la utilidad después de impuestos quedó en menos \$491.360.853, equivalente a menos 11% de los ingresos netos del año 2017.

Sin los gastos extraordinarios del descuento comercial a Coomeva EPS y del deterioro de la inversión en sus acciones, la IPS Acción Salud S.A.S arroja una utilidad después de impuestos de \$ 201.595.202 equivalente al 5% de los ingresos netos del año 2017.

IPS ACCION SALUD S.A.S.	Total Presupuesto Año 2017	%	Ejecución Año 2017 sin Extraordinarios	%	Variación \$	%
41 - INGRESOS OPERACIONALES NETOS	4.392.836.455	100%	4.416.092.533	100%	23.256.078	1%
61 - COSTOS DE PRESTACION DE SERVICIOS	2.675.456.855	61%	2.678.997.022	61%	3.540.167	0%
UTILIDAD BRUTA	1.717.379.600	39%	1.737.095.511	39%	19.715.911	1%
5105 - GASTOS DE ADMINISTRACION	833.714.595	19%	830.213.758	19%	-3.500.837	0%
UTILIDAD OPERACIONAL	883.665.005	20%	906.881.753	21%	23.216.748	3%
42 -INGRESOS NO OPERACIONALES	282.233	0%	5.976.372	0%	5.694.139	2018%
5305 - GASTOS FINANCIEROS	421.510.565	10%	420.678.052	10%	-832.512	0%
530550 - GRAVAMEN FINANCIERO	21.274.761	0%	21.245.464	0%	-29.297	0%
5315 - GASTOS EXTRAORDINARIOS	15.718.485	0%	6.373.514	0%	-9.344.971	-59%
5350-DIVERSOS	0	0%	9.263.113	0%	9.263.113	100%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	425.443.427	10%	455.297.982	10%	29.854.555	7%
54 - IMPUESTOS	180.856.310	4%	253.702.780	6%	72.846.470	40%
UTILIDAD NETA DESPUES DE IMPUESTOS	244.587.117	6%	201.595.202	5%	-42.991.915	-18%

6.4 Estado de situación financiera – Cifras expresadas en miles de pesos.

6.4.1 Activos

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA		Al 31 de Diciembre					
		2017	%	2016	%	Variación \$	%
Activo							
Activos Corrientes							
Efectivo y equivalente al efectivo	195.830	3%	78.834	1%	116.996	148%	
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	2.003.687	29%	3.755.568	42%	- 1.751.881	-47%	
Inventarios	72.205	1%	103.568	1%	- 31.363	-30%	
Otros activos no financieros	982.253	14%	1.174.109	13%	- 191.856	-16%	
Total activos corrientes	3.253.975	48%	5.112.079	58%	- 1.858.104	-36%	
Activos no corrientes:							
Instrumentos financieros activos	-	0%	219.412	2%	- 219.412	-100%	
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	813.631	12%	717.916	8%	95.715	13%	
Propiedad, planta y equipo neto	1.368.646	20%	1.371.266	15%	- 2.620	0%	
Otros activos no financieros	1.382.037	20%	1.456.021	16%	- 73.984	-5%	
Total activo no corriente	3.564.314	52%	3.764.615	42%	- 200.301	-5%	
TOTAL ACTIVOS	6.818.289	100%	8.876.694	100%	- 2.058.405	-23%	

Para el año 2017 los activos de la IPS son \$ 6.818.289 que están representados en el 48% (\$ 3.253.975) en activos corrientes y el 52% en activos no corrientes (\$ 3.564.314). En el año 2016 los activos fueron \$ 8.876.694 compuestos por 58% (\$ 5.112.079) en activos corrientes y el 42% en no corrientes.

La variación en los activos corrientes entre el año 2017 y el año 2016 por \$ 1.858.104 equivalente al 36%, esta dada principalmente por la cancelación de la cartera de Coomeva EPS en el mes de octubre por \$ 1.578.447.680, la disminución en inventarios (\$ 31.363) y la disminución en otros activos no financieros (\$ 191.856).

La variación en los activos no corrientes entre el año 2017 y 2016 fue de \$ 200.301 equivalente al 5%, lo cual se debió básicamente por el deterioro de las inversiones de las acciones de Coomeva EPS.

La variación total de los activos del año 2017 y 2016 fue una disminución de \$ 2.058.405 equivalente al 23%.

6.4.2 Pasivos

Pasivo	Al 31 de Diciembre					
	2017	%	2016	%	Variación \$	%
Pasivos corrientes:						
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	573.035	8%	1.246.450	14%	- 673.415	-54%
Pasivos por beneficios a empleados	40.965	1%	45.091	1%	- 4.126	-9%
Pasivos por impuestos corrientes	49.807	1%	22.395	0%	27.412	122%
Otros Pasivos	9.881	0%	19.818	0%	- 9.937	-50%
Total pasivos corrientes	673.688	10%	1.333.754	15%	- 660.066	-49%
Pasivos no corrientes						
Instrumentos financieros pasivos	1.550.116	23%	1.649.629	19%	- 99.513	-6%
cuentas por pagar compañías vinculadas	1.577.832	23%	1.916.623	22%	- 338.791	-18%
Total pasivos no corrientes	3.127.948	46%	3.566.252	40%	- 438.304	-12%
TOTAL PASIVOS	3.801.636	56%	4.900.006	55%	- 1.098.370	-22%

Para el año 2017 los pasivos de la IPS son \$ 3.801.636 que están representados en el 10% (\$673.688) en pasivos corrientes y el 46% en pasivos no corrientes (\$ 3.127.948). En el año 2016 los activos fueron \$ 4.900.006 compuestos por 15% (\$1.333.754) en pasivos corrientes y el 40% en no corrientes.

La variación en los pasivos corrientes entre el año 2017 y el año 2016 por \$ 660.066 equivalente al 49% , esta dada principalmente por la cancelación de proveedores y pagos a terceros efectuados dada la liquidez por el recaudo de las cuentas por cobrar comerciales, a la disminución de los pasivos a beneficios a empleados (\$4.126) y la disminución en otros pasivos (\$9.937). La variación en los pasivos no corrientes entre el año 2017 y 2016 fue de \$ 438.304 equivalente al 12%, lo cual se debió básicamente por pagos a las obligaciones contraídas con entidades financieras y a la deuda de Acción S.A.S. durante el año 2017.

La variación total de los pasivos del año 2017 con relación al año 2016 fue una disminución de \$ 1.098.370 equivalente al 22%.

6.4.3 Patrimonio de los accionistas

Patrimonio	Al 31 de Diciembre					
	2017	%	2016	%	Variación \$	%
Capital suscrito y pagado	2.372.100	35%	2.372.100	27%	-	0%
Prima en colocación de acciones	1.401.999	21%	1.401.999	16%	-	0%
Reserva legal	59.108	1%	7.035	0%	52.073	740%
Resultados acumulados	- 816.554	-12%	195.542	2%	- 1.012.096	-518%
Total patrimonio	3.016.653	44%	3.976.676	45%	- 960.023	-24%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	6.818.289	100%	8.876.682	100%	- 2.058.393	-23%

El patrimonio de los accionistas para el año 2017 fue de \$ 3.016.653 mientras que en el año 2016 fue de \$ 3.976.676, presentando una disminución de \$ 960.023 equivalente al 24%. Esta disminución se presenta principalmente en los resultados acumulados, los cuales pasan del año 2016 de \$ 195.542 positivos a menos \$ 816.554, para una variación de menos \$ 1.012.096 (518%).

6.5 Flujo de Caja

IPS ACCION SALUD S.A.S	
FLUJO DE CAJA AÑO 2017	
	TOTAL AÑO 2017
Saldo inicial de caja	73.404.273
Recaudo	7.034.827.575
Ingresos operación	5.099.582.160
Ingresos no operacionales	1.935.245.415
Aplicaciones - Egresos operación	3.870.043.796
Proveedores	650.292.091
Cuentas por pagar	3.219.751.705
Gastos de personal	523.400.984
Honorarios	1.406.491.686
Impuestos	215.462.574
Arrendamientos	351.035.098
Contribuciones y afiliaciones	369.245
Seguros	9.081.784
Servicios	340.497.427
Gastos legales	11.088.013
Mantenimiento y reparaciones	351.247.178
Diversos	11.077.716
Flujo de caja operacional	3.164.783.779
Flujo de caja libre	3.164.783.779
capital prestamos bancarios	99.512.944
Otros gastos financieros	148.804.453
Flujo de caja financiero	2.916.466.382
Flujo de caja antes de deuda	2.989.870.655
Abonos de capital	2.794.040.689
Flujo de caja antes de accionistas	195.829.966
Aportes de capital	
Flujo de caja disponible	195.829.966

Los pagos efectuados por Acción S. A a la IPS durante el año 2017 fueron \$ 1.935.245.415 y los abonos realizados por IPS Acción Salud S.A.S. a la deuda de Acción S. A. fueron de \$ 2.794.040.689, en los que se incluye el pago de \$ 468.662.000 autorizados por la Asamblea General de Accionistas del año 2016 por concepto de dividendos a Acción S.A.

8. PLANEACION INSTITUCIONAL 2018

8.1. Gestión en la prestación del servicio

- Reforzar un Plan Estratégico de Mercado, que le permita incrementar el volumen de usuarios y mantener los existentes.
- Crear una Imagen de Calidad y de valor que permitan a la IPS ofertar tarifas de descuento, tarifas de compensación, tarifas diferenciales o flexibles.
- Realizar una reingeniería de los procesos mejorando la utilización de la capacidad instalada por servicios (Cardiología, imágenes Diagnósticas).
- Desarrollar el módulo de informes gerencias del Dr. SAIPS permitiendo a la entidad ejercer un mejor control de los indicadores de oportunidad, productividad y rentabilidad.
- Renovación de un Ecógrafo que permita competir en el mercado con tecnología de punta, mejorando la oportunidad en la realización de los estudios.
- Apertura de consultorio Salud Ocupacional (seguridad y salud en el trabajo) en la sede Pradera.

8.2 Gestión Financiera

- Continuar realizando control de costos y gastos: negociación con proveedores de insumos médicos, cafetería y aseo.
- Evaluación de los colaboradores según oferta y demanda.
- Disminución, por pago en la prestación de servicios del Asesor de calidad en \$12.000.000 año.
- Ajuste de metas según presupuesto asignado.

8.3. Gestión del Talento Humano

- Desarrollo de un programa para talento humano que le permita fortalecer habilidades y competencia técnicas y generar sentido de

pertenencia por la institución, disminuyendo la alta rotación del personal.

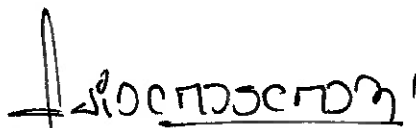
8.4. Gestión de infraestructura

- Se continuará desarrollando el programa de mantenimiento para el año 2018 según las necesidades de habilitación de la IPS ACCION SALUD S.A.S
- Fortalecimiento del programa de 5 ESES para el mantenimiento del orden y aseo de la institución.
- Se continuará desarrollando cronograma de mantenimiento preventivo y correctivo cumpliendo con la normatividad vigente.

8.5 Gestión De calidad.

- Implementar el programa de auditoría para el mejoramiento (PAMEC), cerrando a 31 de diciembre la brecha del proceso de Call center.
- Implementar los manuales, procesos, procedimientos construidos durante el año 2017.
- Crear un Programa de Paciente seguro diferenciador que permita documentar una experiencia exitosa para la IPS Acción Salud S.A.S


Julián Andrés Merlano C.
Representante Legal


Luis Carlos Caro Rivas M.D
Gerente General.